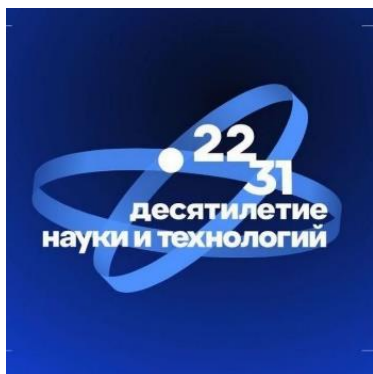




НАУЧНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

Сборник статей
II Всероссийской научно-практической конференции,
посвященной 75-летию ФГБОУ ВО Пензенский ГАУ

Часть IV

АГРАРНАЯ ЭКОНОМИКА В ЭПОХУ ТРАНСФОРМАЦИИ

Пенза 2026

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РФ
МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА ПЕНЗЕНСКОЙ ОБЛАСТИ
ПЕНЗЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
МЕЖОТРАСЛЕВОЙ НАУЧНО-ИНФОРМАЦИОННЫЙ ЦЕНТР
ПЕНЗЕНСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО АГРАРНОГО УНИВЕРСИТЕТА**

НАУЧНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

**Сборник статей
II Всероссийской научно-практической конференции,
посвященной 75-летию ФГБОУ ВО Пензенский ГАУ**

Часть IV АГРАРНАЯ ЭКОНОМИКА В ЭПОХУ ТРАНСФОРМАЦИИ

14-15 июня 2026 г.

**Пенза
ПГАУ
2026**

УДК 001:338.436.33

ББК 65.32

Н 34

Под научной редакцией:

А.В. Носова, проректора по научно-исследовательской работе ФГБОУ ВО Пензенский ГАУ, кандидата экономических наук, доцента;

И.А. Бондина, декана экономического факультета ФГБОУ ВО Пензенский ГАУ, доктора экономических наук, доцента.

Научное обеспечение технологического суверенитета агро-промышленного комплекса: сборник статей Всероссийской научно-практической конференции, посвященной 75-летию ФГБОУ ВО Пензенский ГАУ. Часть IV. Аграрная экономика в эпоху трансформации / Пензенский государственный аграрный университет [и др.]; под науч. ред. Носова А.В., Бондина И.А. – Пенза: Пензен. гос. аграр. ун-т, 2026. – 125 с. – URL:https://mnic.pgau.ru/file/doc/konferencii/2026/Сборник_ВК-36-26.pdf. – Текст: электронный.

ISBN 978-5-00196-445-2 общ.

ISBN 978-5-00196-449-0 Ч.4

В сборнике статей рассматриваются ключевые тенденции и структурные изменения в аграрной экономике в условиях масштабных социально-экономических и технологических преобразований. Особое внимание уделено влиянию цифровизации, внедрению инновационных технологий и адаптации сельскохозяйственного производства к новым внешним вызовам, включая колебания рыночной экономики и санкционное давление. Представлены материалы современной модели хозяйствования, направленные на повышение экономической эффективности и устойчивости агросектора.

Издание предназначено для научных сотрудников, преподавателей, аспирантов, магистрантов, студентов.

УДК 001:338.436.33

ББК 65.32

ISBN 978-5-00196-445-2 общ.

ISBN 978-5-00196-449-0 Ч.4

МНИЦ ПГАУ, 2026

ВЛИЯНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ НА ФИНАНСОВОЕ СОСТОЯНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

И.А. Бондин

*Пензенский государственный аграрный университет,
г. Пенза, Россия*

Автор в своей статье раскрыл основные задачи по улучшению финансового состояния, отразил коэффициенты ликвидности предприятия, представил расчет относительных показателей финансовой устойчивости и влияние внешних факторов на финансовое состояние.

Ключевые слова: фактор, влияние, финансовое состояние, финансовая устойчивость, ликвидность.

Успешное функционирование и экономическое развитие российских предприятий тесно связано с повышением уровня их экономической безопасности. В последние годы этот вопрос приобретает особую значимость не только на государственном, но и на корпоративном и индивидуальном уровнях.

В условиях сложной экономической ситуации финансовый анализ деятельности предприятия становится критически важным элементом управления. Глубокое изучение финансово-хозяйственной деятельности необходимо для эффективной работы организации, особенно с учётом нестабильности внешней среды.

Улучшение финансового состояния предприятий – актуальная задача современной экономики. Она предполагает: финансовую независимость от внешних заёмных источников; гибкость в управлении финансовыми ресурсами; достаточный объём собственных средств для обеспечения ключевых видов деятельности.

Анализ финансового состояния выступает инструментом повышения эффективности и обеспечения экономической безопасности предприятия. Его проведение позволяет оценить перспективы развития компании с точки зрения достижения устойчивого финансового положения и необходимого уровня рентабельности в краткосрочной и долгосрочной перспективе.

В условиях кризиса неплатежей и применения ко многим предприятиям процедур банкротства (несостоятельности) объективная оценка их финансового состояния имеет приоритетное значение. Главными критериями такой оценки являются показатели ликвидности и платежеспособности.

ООО Агрофирма «Биокор-С» является не абсолютно ликвидным. У предприятия во всех трёх отчетных года наблюдается платежный излишек по вто-

рой и третьей группе активов. Это свидетельствует о том, что организация может погасить в полном объеме долгосрочные займы. Неравенство $A2 > П2$ в нашем случае выполняется во всех годах, значит, предприятие сможет в ближайшем будущем с помощью активов с быстрой ликвидностью осуществлять платежи по пассивам с текущей срочностью.

Анализ ликвидности на основе абсолютных показателей дополняется анализом коэффициентов. Рассчитаем коэффициенты текущей, быстрой и абсолютной ликвидности за последние 5 лет.

Таблица 1 – Коэффициенты ликвидности предприятия за 2023-2025 гг.

Показатели	Нормальные ограничения	2023 г.	2024 г.	2025 г.	+,- 2025 г. от.	
					2023 г.	2024 г.
Коэффициент текущей ликвидности	Кт.л. $\geq 1,5 - 2$	2,85	2,99	2,81	-0,04	-0,18
Коэффициент быстрой ликвидности	Кб.л. $\geq 0,8 - 1$	0,73	0,83	1,01	0,28	0,18
Коэффициент абсолютной ликвидности	К аб.л. $\geq 0,2 - 0,5$	0,19	0,21	0,17	-0,02	-0,04

По данным таблицы 1 можно сделать вывод о том, что коэффициент текущей ликвидности укладывается в указанный диапазон в 2023-2025 г.г., что говорит о высокой платежеспособности, однако может одновременно свидетельствовать о нерациональном использовании капитала. Не выполнение установленного норматива создает угрозу финансовой стабильности организации ввиду различной степени ликвидности активов и невозможности их срочной реализации в случае одновременного обращения кредиторов.

Коэффициент быстрой ликвидности укладывается в указанный диапазон в 2024-2025 г.г., этот коэффициент показывает, насколько возможно будет погасить текущие обязательства, если положение станет критическим. При этом исходят из предположения, что у товарно-материальных запасов нет ликвидационной стоимости. Для правильного расчета коэффициента быстрой ликвидности оценивают качество ценных бумаг и дебиторской задолженности.

Коэффициент абсолютной ликвидности показывает, какая часть краткосрочных обязательств предприятия может быть погашена в кратчайшие сроки, то есть за счет использования абсолютно ликвидных инструментов: денежных средств и их эквивалентов, краткосрочных финансовых вложений.

Характеристика финансовой устойчивости в долгосрочном плане на основе расчета абсолютных показателей дает лишь общую оценку. Оценка финансовой устойчивости завершается анализом финансовых коэффициентов.

Структуру финансовых источников организации и его финансовую независимость характеризует коэффициент автономии. Этот коэффициент важен как для инвесторов, так и для кредиторов организации, потому что показывает долю средств, вложенных собственниками в общую стоимость имущества организации. На рассматриваемом предприятии данный коэффициент составил на конец 2023 г. – 0,71, на конец 2024 г. – 0,75 и на конец 2025 г. – 0,77 – это

значит, что полученные значения соответствуют допустимым нормам ($>0,5$) в течение исследуемого периода. Это свидетельствует о том, что организация в 2025 г. финансового независима.

Таблица 2 - Относительные показатели финансовой устойчивости

Показатель	Нормальные ограничения	На конец 2023 г.	На конец 2024 г.	На конец 2025 г.	+,- 2025 г. от	
					2023 г.	2024 г.
Коэффициент автономии, K_a	$\geq 0,5$	0,71	0,75	0,77	0,06	0,02
Коэффициент соотношения заемных и собственных средств (коэффициент капитализации), $K_{з/с}$	≤ 1	0,42	0,34	0,30	-0,12	-0,04
Коэффициент соотношения мобильных и иммобилизованных средств, $K_{м/и}$	-	0,95	0,86	1,11	0,16	0,25
Коэффициент маневренности, K_m	$\geq 0,5$	0,27	0,28	0,38	0,11	0,1
Коэффициент имущества производственного назначения (Кпи)	$\geq 0,6 - 0,8$	0,88	0,87	0,81	-0,07	-0,06
Коэффициент финансирования, K_f	≥ 1	2,40	2,94	3,28	0,88	0,34
Коэффициент финансовой устойчивости, $K_{фy}$	0,5 - 0,7	0,83	0,85	0,81	-0,02	-0,04

В таблице 3 сформулированы конкретные проявления условий финансово-экономического производства предприятия с учетом влияния внешних факторов. Все четыре фактора макросреды предприятия (политический, экономический, социальный, технологический), и безусловно, влияют на финансовое положение компании. Действие внешних факторов на деятельность предприятия способствует возникновению проблемы повышения уровня цен на сырье, необходимого для производства качественной продукции. Также актуальна проблема высокой конкурентоспособности, вызванная наличием большого числа предприятий, производящих аналогичную продукцию.

Наиболее высокий уровень рискованных явлений предприятия имеют такие внешние факторы, как: инфляция, нестабильность налоговой системы. Существенное влияние данных факторов на деятельность предприятия обусловлено нестабильной финансово-экономической ситуацией как в стране, так и в мире. Для снижения негативного влияния данных факторов необходимо вмешательство не только со стороны менеджеров предприятия, но и эффективные меры управления финансами государства. На деятельность предприятия в меньшей степени влияют такие факторы, как: рост безработицы, нестабильность регулирующего законодательства, снижение уровня реальных доходов населения.

В составе внутренних факторов влияния на финансовое состояние предприятия следует выделить: высокий уровень коммерческого риска, неэффективный финансовый менеджмент, недостаточное знание конъюнктуры рынка,

плохое управление издержками производства, отсутствие гибкости в управлении, недостаточно качественная система бухгалтерского учета и отчетности. Положительное либо отрицательное влияние данных факторов на деятельность организации зависит от качества и уровня управления предприятием [3,с.141].

Таблица 3 – Влияние внешних факторов на финансовое состояние предприятия

Внешние факторы	Возможные последствия влияния внешних факторов на финансовое состояние предприятия
Состояние национальной экономики	Ужесточение налогообложения, удорожание кредита, рост издержек, трудности выхода на внешний рынок.
Политические факторы	Ухудшение инвестиционного климата (последствие вывоза капитала из страны).
Правовые факторы	Отсутствие необходимой законодательной базы, спад производства продукции.
Социальные факторы	Низкий уровень управленческого персонала, коррупция.
Технологические факторы	Низкий уровень производительности труда, технологический застой, высокая стоимость на сырье выпускаемой продукции.
Взаимоотношения с покупателями и поставщиками	Рост неплатежей, впоследствии риск снижения объема производства и уменьшения качества продукции.

Из внутренних производственных факторов, наиболее сильно влияющих на деятельность организации, следует отметить: устаревшие и изношенные основные фонды, которые делают производство более длительным и трудозатратным; низкая производительность труда, высокие энергозатраты. Сильна зависимость от ограниченного круга поставщиков и покупателей. Для снижения негативного влияния данного фактора необходимо расширять рынки сбыта выпускаемой продукции.

Процесс управления финансовым состоянием организации реализуется на протяжении всей ее финансовой деятельности и, в первую очередь, при планировании будущих денежных поступлений и расходов. Соблюдение баланса между приходом и оттоком денежных средств, с обеспечением достаточного запаса финансовой устойчивости, может позволить предприятию находиться в относительной безопасности в плане выполнения своих финансовых обязательств и обеспечения отсутствия дискретности экономической деятельности.

Список использованных источников.

1. Актуальные проблемы бухгалтерского учета, аудита и анализа в современных условиях : Монография (научное издание) / Н. Н. Бондина, И. А. Бондин, К. А. Бабенчук [и др.]. – Пенза : Пензенский государственный аграрный университет, 2023. – 263 с. – ISBN 978-5-00196-151-2. – DOI 10.36461/9785001961512_23. – EDN FHJSAT.
2. Актуальные проблемы бухгалтерского учета, аудита и анализа в современных условиях : Монография (научное издание) / Н. Н. Бондина, С. Н. Алексеева, А. А. Косолапкина [и др.]. – Пенза : Пензенский государственный аграрный университет, 2025. – 349 с. – ISBN 978-5-00196-334-9. – EDN IETCMK.

3. Беленцов, В. Н. Способ оценки финансовой устойчивости предприятия на основе данных бухгалтерской отчетности / В. Н. Беленцов, Н. А. Рытова // Экономика строительства и городского хозяйства. – 2019. – Т. 15, № 1. – С. 13-22.

4. Джикиева, И.В. Анализ ликвидности и финансовой устойчивости предприятия/ И. В. Джикиева// Экономика и управление в XXI веке: тенденции развития. – 2016. – С. 160

5. Кован, С.Е. Финансовая устойчивость и её оценка для предупреждения банкротства предприятия // Кован С.Е., Кочетков Е.П. // Экономический анализ: теория и практика. – 2017 - № 1531.

6. Островская, А.А. Финансовое состояние и финансовая устойчивость предприятий: теоретические аспекты определения их сути / А.А. Островская // Стратегия экономического развития– 2017 –№4 (11). – с. 182

THE IMPACT OF KEY FACTORS ON THE FINANCIAL CONDITION OF AN ENTERPRISE

I.A. Bondin

*Penza State Agrarian University,
Penza, Russia*

In this article, the author explores the key objectives for improving financial condition, describes enterprise liquidity ratios, and presents the calculation of relative financial stability indicators and the impact of external factors on financial condition.

Keywords: factor, influence, financial condition, financial stability, liquidity.

УДК 631.15

ОЦЕНКА СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПОЛОЖЕНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

С.Н. Алексеева

*Пензенский государственный аграрный университет,
г. Пенза, Россия*

В статье проведен анализ стратегического положения организации методом SPACE – анализа. В результате проведена оценка по группам факторов и выявлен вектор дальнейшего развития организации.

Ключевые слова: организация, стратегический анализ, SPACE – анализ, сельское хозяйство, фактор.

Стратегический анализ – это систематический процесс изучения внутренней среды организации и внешних условий, чтобы обоснованно выбрать стратегию развития и укрепить рыночные позиции. Стратегический анализ особенно важен для сельхозпредприятий: он связывает рыночные тренды, производственные возможности и риски (погодные, ценовые, логистические), чтобы стратегия была реалистичной и защищённой.

Одним из инструментов стратегического анализа является SPACE – анализ.

S (Stability position) – позиция стабильности (макросреда, риски, волатильность рынка, госрегулирование).

P (Industry strength) – сила отрасли (конкуренция, барьеры входа, динамика спроса, технологические тренды).

A (Competitive advantage) – конкурентные преимущества предприятия (ресурсы, качество, логистика, бренд, уникальность продукции).

C (Financial strength) – финансовая сила (ликвидность, рентабельность, долговая нагрузка, инвестиционная привлекательность).

Рассмотрим стратегический анализ положения и оценку действий на примере сельскохозяйственной организации (SPACE – анализ). (Таблица 1)

Таблица 1– Факторы стратегического положения и оценки действий
ООО «Ополье»^{*}

Группа факторов и их показателей	Оценка (0–6)	Трансформированная оценка
1	2	3
1.Факторы стабильности обстановки (СО) в отрасли		
Темп роста инфляции (высокий- низкий)	2	-4
Давление конкурентов (сильное–слабое)	4	-2
Диапазон изменения цен (большой– небольшой)	3	-3
Колебание спроса (большое–небольшое)	5	-1
Количество организаций лидеров (много–мало)	4	-2
Технологические изменения (много–мало)	3	-3
Среднее значение по группе (СО)	X	-2.5
2.Факторы промышленного потенциала (ПП) отрасли		
Темп изменения объемов производства (низкий–высокий)	5	+5
Степень использования ресурсов (неэффективная–эффективная)	4	+4
Уровень использования технологии (простая–сложная)	4	+4
Капиталоинтенсивность (большая–небольшая)	3	+3
Финансовая стабильность (незначительная–значительная)	5	+5
Темп изменения прибыли (низкий –высокий)	5	+5
Среднее значение по группе (ПП)	X	+4.33
3.Факторы конкурентных преимуществ (КП)		
Доля рынка (небольшая–большая)	4	-3
Качество продукции (низкое–высокое)	6	-1
Фаза жизненного цикла основного продукта (конечная–начальная)	5	-2
Постоянство покупателей (слабое–сильное)	5	-2
Уровень использования производственных мощностей (низкий–высокий)	4	-3
Возможность замещения основного продукта новым (малая– большая)	5	-2
Среднее значение по группе (КП)	X	-2.17
4. Факторы финансового потенциала (ФП)		
Прибыль чистая к акционерному капиталу (низкое–высокое)	6	+6
Финансовая зависимость (сильная–слабая)	6	+6

Группа факторов и их показателей	Оценка (0–6)	Трансформиро- ванная оценка
1	2	3
Коэффициент текущей ликвидности (низкий–высокий)	5	+5
Потребность в заемном капитале (высокая–низкая)	5	+5
Поток денежных средств (слабый–сильный)	5	+5
Степень риска организации (большая–небольшая)	5	+5
Среднее значение по группе ФП	X	+5.33

* – название сельскохозяйственной организации изменено

Данный метод позволяет позиционировать предприятие в одной из четырех стратегических областей (агрессивной, консервативной, оборонительной или конкурентной) на основе оценки четырех факторов

1. ФП – Финансовый потенциал предприятия (внутренняя сила).
2. КП – Конкурентные преимущества предприятия (внутренняя сила)
3. СО – Стабильность внешней среды/ обстановки (внешняя сила)
4. ПП – Промышленный (отраслевой) потенциал (внешняя сила).

Данный метод позволяет позиционировать предприятие в одной из четырех стратегических областей (агрессивной, консервативной, оборонительной или конкурентной) на основе оценки четырех факторов.

Оценка факторов производилась по шкале от 0 до 6 на основе ранее проведенного финансово-экономического анализа, SWOT-анализа PEST-анализа.

На основе полученных средних оценок по каждой группе факторов определим координаты результирующего вектора на стратегической плоскости SPACE:

Координата по оси абсцисс (X) = $(+4,33) + (-2,17) = +2,16$

Координата по оси ординат (Y) = $(+5,33) + (-2,50) = +2,83$

Таким образом, результирующий вектор стратегического положения ООО «Ополье» имеет координаты $(+2,16; +2,83)$, что позиционирует положение организации в правом верхнем квадрате координатной плоскости, что соответствует агрессивному стратегическому положению (Рисунок 1).

Объединение внутренних и внешних факторов посредством SPACE-анализа позиционирует ООО у «Ополье» в агрессивном квадранте стратегической плоскости (координаты $+2.16; +2.83$). Это свидетельствует о наличии сильного финансового потенциала и устойчивых конкурентных преимуществ в условиях динамично развивающейся, но относительно стабильной внешней среды.

Высокий отраслевой потенциал (ПП) подтверждает привлекательность рынка и возможности для дальнейшего роста.

Данное агрессивное стратегическое положение говорит о необходимости реализации стратегий, направленных на максимизацию рыночной доли.

– Расширение мощностей по переработке масличных культур для увеличения добавленной стоимости и снижения зависимости от цен на сырьевом рынке.

– Приоритетные инвестиции в инновационные агротехнологии, цифровизацию производственных процессов, создание новых продуктов и повышения конкурентоспособности.

– Укрепление позиций на внутреннем рынке и поиск новых каналов сбыта, в том числе для органической продукции, с учетом растущего потребительского спроса.

– Диверсификация производства продукции с учетом высокорентабельных масличных культур на основе агроэкологических ограничений и региональных климатических особенностей.

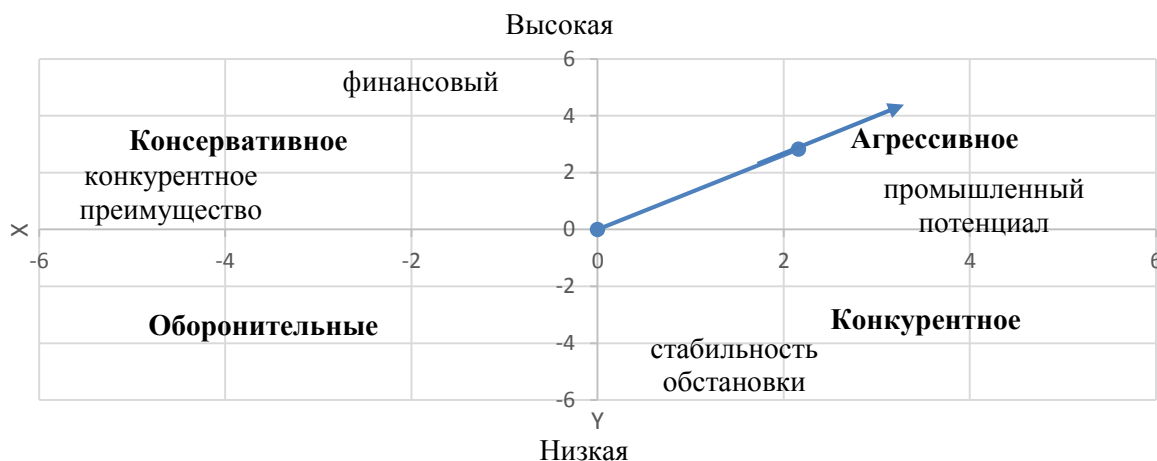


Рисунок 1 – Стратегическое положение организации

Выявлено, что ООО «Ополье», имеет большие возможности. Они связаны с увеличенным социальным запросом на органическую и экологически чистую сельскохозяйственную продукцию. Благоприятная государственная политика в сфере АПК, включает в себя субсидии и налоговые льготы. Создает дополнительные стимулы для инвестиций и развития. Существуют вызовы, такие как: высокая инфляция, колебания валютных курсов и потенциальные торговые ограничения. Они могут оказывать давление на себестоимость и экспортные возможности.

Таким образом, ООО «Ополье» демонстрирует устойчивое развитие. Обладает большим потенциалом для роста и укрепления позиций на рынке сельскохозяйственной продукции. За счет эффективного использования внутренних ресурсов и адаптации к внешним вызовам.

Список использованных источников.

1. Актуальные проблемы бухгалтерского учета, аудита и анализа в современных условиях : монография / Н. Г. Барышников, Д. Ю. Самыгин, И. Е. Шпагина [и др.]. – Пенза : Пензенский государственный аграрный университет, 2018. – 222 с. – ISBN 978-5-94338-943-6. – EDN CQJWNA.
2. Актуальные проблемы бухгалтерского учета, аудита и анализа в современных условиях : Монография (научное издание) / Н. Н. Бондина, И. А. Бондин, К. А. Бабенчук [и др.]. – Пенза : Пензенский государственный аграрный университет, 2023. – 263 с. – ISBN 978-5-00196-151-2. – DOI 10.36461/9785001961512_23. – EDN FHJSAT.
3. Актуальные проблемы бухгалтерского учета, аудита и анализа в современных условиях : Монография (научное издание) / Н. Н. Бондина, С. Н. Алексеева, А. А. Косолапкина [и др.]. – Пенза : Пензенский государственный аграрный университет, 2025. – 349 с. – ISBN 978-5-00196-334-9. – EDN IETCMK.

4. Анализ финансового состояния сельскохозяйственной организации и прогнозирование траектории ее стратегического развития / О. В. Назарова, М. А. Шамрай, К. А. Дзюба, Е. В. Рогулина // Экономика и предпринимательство. – 2025. – № 6(179). – С. 1446-1451. – DOI 10.34925/EIP.2025.179.6.263. – EDN XHMPHA.

5. Киреева - Каримова, А. М. Стратегический анализ отраслевых конкурентных позиций организаций сельскохозяйственного производства / А. М. Киреева - Каримова, М. А. Пугачева, Д. Р. Садыйкова // Экономика и предпринимательство. – 2022. – № 11(148). – С. 822-826. – DOI 10.34925/EIP.2022.148.11.159. – EDN ZGYELM.

6. Кузьменко, О. В. Применение методов стратегического анализа в стратегическом управлении сельскохозяйственной организации / О. В. Кузьменко, Н. В. Чумакова, Н. С. Гужвина // Экономика и предпринимательство. – 2024. – № 11(172). – С. 1023-1030. – DOI 10.34925/EIP.2024.172.11.180. – EDN GDFGAL.

7. Лихолетова, Н. В. Теоретические аспекты стратегического управленческого анализа для сельскохозяйственных организаций / Н. В. Лихолетова // Бенефициар. – 2020. – № 72. – С. 13-19. – EDN YRCQAX.

ASSESSMENT OF THE STRATEGIC POSITION OF AN AGRICULTURAL ORGANIZATION S.N. Alekseeva

*Penza State Agrarian University,
Penza, Russia*

The article analyzes the strategic position of the organization using the SPACE analysis method. As a result, an assessment was carried out by groups of factors and the vector of further development of the organization was identified.

Keywords: organization, strategic analysis, SPACE analysis, agriculture, factor.

УДК 338.43

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПАРАМЕТРЫ ВЗАИМОУВЯЗКИ ОКУПАЕМОСТИ ЗАТРАТ И ФИЗИЧЕСКОЙ ДОСТУПНОСТИ ПРОДУКЦИИ¹

Н. Г. Барышников¹, В. А. Игошин², Д. А. Гаврин²

¹*Пензенский государственный аграрный университет, г. Пенза, Россия*

²*Пензенский государственный университет, г. Пенза, Россия*

Предмет исследования – процесс воспроизводства ресурсов и формирования физической доступности продукции сельского хозяйства. Цель работы – обосновать целевые параметры взаимоувязки окупаемости затрат и физической доступности, обеспечивающие достижение рациональных норм потребления. Исследование базируется на положениях теорий спроса и предложения, а также воспроизводства ресурсов.

¹ Финансирование. Исследование выполнено за счет гранта Российского научного фонда № 26-28-20286, <https://rscf.ru/project/26-28-20286/>

Использованы методы трендового анализа и эконометрического моделирования. Построены модели, показывающие количественное влияние рентабельности на среднелюшевое производство основных видов продукции. Установлено, что увеличение окупаемости затрат на 1% ведёт к росту производства на душу населения по зерну на 4,18%, по мясу – на 2,94%, по молоку – на 1,43%. На основе полученных зависимостей рассчитаны целевые параметры окупаемости затрат, необходимые для обеспечения равновесия между производством и рациональными нормами потребления. Разработанные целевые параметры могут быть использованы органами управления АПК при стратегическом планировании продовольственной безопасности.

Ключевые слова: целевые параметры, окупаемость затрат, рентабельность, физическая доступность, воспроизводство ресурсов, среднелюшевое производство, рациональные нормы потребления.

Обеспечение продовольственной безопасности Российской Федерации требует достижения физической доступности продукции на уровне рациональных норм потребления [2]. Ключевым условием наращивания объемов выпуска является процесс воспроизводства ресурсов, который непосредственно зависит от уровня окупаемости затрат (рентабельности). Однако в научной литературе [3–5] вопрос о целевых параметрах рентабельности, увязанных с физической доступностью, остается дискуссионным. Большинство исследований обосновывают «желаемый» уровень прибыльности исходя из интересов бизнеса, без учета стратегических задач по самообеспеченности населения продовольствием.

Цель данной работы – определить целевые параметры взаимоувязки окупаемости затрат и физической доступности продукции, позволяющие сбалансировать интересы товаропроизводителей и общества.

Исследование опирается на теорию спроса и предложения на агропродовольственном рынке, а также теорию воспроизводства ресурсов. Используются методы трендового анализа и эконометрического моделирования. Информационная база – авторская база данных по субъектам Российской Федерации в среднем за 2021 – 2023 гг. (данные Росстата [7,8]). Основные показатели: среднелюшевое производство (физическая доступность, ФД), среднелюшевое потребление (экономическая доступность, ЭД), уровень окупаемости затрат (ОЗ), кадастровая стоимость сельхозугодий (природно-экономические условия, КС). На первом этапе проведен анализ динамики коэффициентов физической доступности и окупаемости затрат. На втором – построены эконометрические модели, позволяющие установить количественную связь между ФД, ЭД, ОЗ и КС, а затем рассчитать целевые параметры ОЗ, при которых производство достигает рациональных норм потребления.

Анализ динамики за 2017 – 2023 годы (таблица) выявил положительную корреляцию между физической доступностью и окупаемостью затрат. Средний коэффициент физической доступности вырос с 0,939 до 0,996, а коэффициент окупаемости затрат – с 0,037 до 0,214. Однако по отдельным видам (овощи, молоко) рациональные нормы недостигнуты из-за низкой рентабельности.

Таблица – Динамика физической доступности и окупаемости затрат
(в среднем по основным видам продукции)

Год	Коэффициент физической доступности	Коэффициент окупаемости затрат
2017	0,939	0,037
2019	0,939	0,080
2021	0,917	0,192
2022	0,982	0,181
2023	0,996	0,214
Отклонение(+,-)	+0,057	+0,177

Источник: составлено авторами по данным[7,8].

С помощью эконометрического моделирования установлены количественные зависимости среднелюдского производства от факторов. Все модели статистически значимы (коэффициент детерминации $> 0,9$ по большинству видов продукции). Анализ эластичности показал:

- увеличение потребления на 1% ведёт к росту производства на 0,73 – 1,11% (умеренный эффект);
- увеличение окупаемости затрат на 1% даёт значительно более сильный эффект: по зерну – +4,18%, по овощам – +3,06%, по мясу – +2,94%, по молоку +1,43%;
- природно-экономические условия (кадастровая стоимость земли) значимы для зерна, сахарной свёклы, мяса и молока: улучшение условий на 1% ускоряет рост производства на 0,07–0,88%.

На основе полученных моделей рассчитаны целевые параметры окупаемости затрат, необходимые для достижения физической доступности на уровне рациональных норм (коэффициент ФД ≥ 1). Целевая рентабельность должна составлять: по зерну – 68%, картофелю – 34%, овощам – 37%, подсолнечнику – 49%, сахарной свёкле – 76%, молоку – 54%, мясу – 64%, яйцам – 56%. По сравнению с фактическими значениями 2021–2023гг. наибольший прирост требуется по мясу (+46,4 п.п.), молоку (+32,8 п.п.) и яйцам (+43,1 п.п.).

Полученные целевые параметры взаимоувязки окупаемости затрат и физической доступности отражают объективную необходимость дифференцированного подхода к регулированию рентабельности в зависимости от вида продукции. Они согласуются с исследованиями [3,4,6], но в отличие от них прямо увязаны с задачами обеспечения самообеспеченности рациональными нормами потребления. Наибольшее увеличение окупаемости требуется для продукции животноводства, что объясняется более высокой капиталоемкостью и длительностью производственного цикла. При достижении указанных целевых параметров создаются предпосылки для расширенного воспроизводства и устойчивого роста производства.

Проведённое исследование позволило обосновать целевые параметры взаимоувязки окупаемости затрат и физической доступности продукции. Подтверждено, что рентабельность является наиболее сильным стимулом для наращивания производства (эластичность значительно выше, чем по фактору спроса). Для достижения физической доступности на уровне рациональных

норм к 2030 году необходимо обеспечить повышение окупаемости затрат по большинству видов продукции, особенно по мясу, молоку и яйцам. Предложенные целевые параметры могут быть использованы органами управления АПК при корректировке стратегий развития сельского хозяйства и государственной поддержки.

Список использованных источников.

1. Перечень поручений по реализации Послания Президента Федеральному Собранию (утв. Президентом РФ 30.03.2024 №Пр-616). – URL: <https://www.consultant.ru/> (дата обращения 19.09.2025).
2. Указ Президента РФ от 21.01.2020 №20 (ред. От 10.03.2025) «Об утверждении Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации». – URL: <https://www.consultant.ru/> (дата обращения 19.09.2025).
3. Барышников Н.Г., Самыгин Д.Ю., Черданцева Е.А. Влияние государственной поддержки на ведение воспроизводственного процесса в сельскохозяйственных организациях // Финансы и кредит. – 2011. – №35(467). – С.11–18. – EDNMUBGIV.
4. Маслова В.В., Борхунов Н.А., Зарук Н.Ф. и др. Экономическое регулирование воспроизводства в АПК // АПК: экономика, управление. – 2017. – №4. – С.51–60. – EDNYJGRJT.
5. Родионова О.А., Борхунов Н.А. Потребление, накопление и инвестиции в аграрном секторе // АПК: экономика, управление. – 2016. – №10. – С.43–49. – EDNWYBNJZ.
6. Стеблева Н.А., Колесников А.В. Критерии и показатели оценки эффективности государственной поддержки сельского хозяйства // Инновации в АПК: проблемы и перспективы. – 2017. – №1(13). – С.50 – 61. – EDNYULSFB.
7. Производство сельскохозяйственной продукции на душу населения. – URL: <https://rosstat.gov.ru> (дата обращения 17.09.2025).
8. Уровень рентабельности (убыточности) проданных товаров, продукции, работ, услуг. – URL: <https://www.fedstat.ru/indicator/58036> (дата обращения 02.10.2025).

STRATEGIC PARAMETERS FOR LINKING COST RECOVERY AND PHYSICAL AVAILABILITY OF PRODUCTS

N.G. Baryshnikov¹, V. A. Igoshin², D. A. Gavrin²

¹Penza State Agrarian University, Penza, Russia

²Penza State University, Penza, Russia

The subject of the study is the process of resource reproduction and the formation of physical availability of agricultural products. The purpose is to substantiate the target parameters for linking cost recovery and physical availability to achieve rational consumption standards. The study is based on the theories of supply and demand and resource reproduction. Trend analysis and econometric modeling are used. The models show the quantitative impact of profitability on per capita production of main types of products. A 1% increase in cost recovery leads to a per capita production increase of 4.18% for grain, 2.94% for meat, and 1.43% for milk. Based on the obtained dependencies, target parameters of cost recovery are calculated to ensure equilibrium between production and rational consumption standards. The developed target parameters can be used by agricultural authorities in strategic planning of food security.

Keywords: target parameters, cost recovery, profitability, physical availability, resource reproduction, per capita production, rational consumption standards.

ТЕХНОЛОГИИ РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЯ В УСЛОВИЯХ АДАПТАЦИИ АПК К ИЗМЕНЯЮЩЕМУСЯ КЛИМАТУ

М.Д. Батраков

*Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина,
Краснодар, Россия*

Прогрессирующая аридизация, учащение экстремальных гидрометеорологических явлений и изменение фенологических фаз развития сельскохозяйственных культур актуализирует внедрение технологий ресурсосбережения в агропромышленном комплексе (АПК). В качестве основных адаптационных направлений анализируются внедряемые прецизионные водосберегающие системы орошения, переход на почвозащитное земледелие, применение методов точного земледелия и биологизации агротехнологий. Сделан вывод, что интеграция указанных подходов позволяет не только минимизировать риски производства, но и обеспечивает устойчивую продуктивность агроэкосистем в условиях климатической нестабильности.

Ключевые слова: изменение климата, АПК, адаптация, ресурсосберегающие технологии

Агропромышленный комплекс (АПК) стоит перед беспрецедентным вызовом – необходимостью обеспечения продовольственной безопасности в условиях стремительно меняющегося глобального климата. Учащение экстремальных погодных явлений, таких как засуха, волны жары, наводнения и непредсказуемое распределение осадков, напрямую угрожает стабильности агропромышленного комплекса.

В этом контексте традиционные подходы к ведению сельского хозяйства становятся не только экономически неэффективными, но и экологически рискованными. Ресурсосбережение выступает не только инструментом сокращения издержек, но и ключевой стратегией адаптации отрасли к изменениям климата. Эффективное и рациональное использование воды, энергии, почвенных и биологических ресурсов является основой для построения устойчивой, климатически умной агрономической модели, способной противостоять новым угрозам.

Таким образом, современный АПК вынужден трансформироваться, интегрируя инновационные технологии, биотехнологические разработки, чтобы не только адаптироваться к новым реалиям, но и обеспечить долгосрочную эффективную деятельность и конкурентоспособность.

Изменение климата, проявляющееся в прогрессирующей аридизации территорий, увеличении частоты и интенсивности экстремальных гидрометеорологических явлений (засухи, суховеи, паводки), а также в смещении фенологических фаз развития сельскохозяйственных культур, детерминирует необходимость трансформации парадигмы агропромышленного комплекса.

Ключевым вектором этой трансформации становится внедрение комплекса прецизионных и адаптивных ресурсосберегающих технологий, направленных не только на минимизацию антропогенной нагрузки на агроценозы, но

и на повышение их устойчивости и продуктивности в условиях климатического стресса. Основные меры и технологии ресурсосбережения для адаптации АПК к изменению климата приведены в таблице 1 [1, 2].

Таблица 1 - Меры и технологии ресурсосбережения для адаптации АПК к изменению климата

Направление ресурсосбережения	Основные вызовы климата	Технологии или меры адаптации	Ожидаемый эффект
Водосбережение	Засухи, волны жары, неравномерное выпадение осадков	1. Капельное и подпочвенное орошение. 2. Системы мониторинга влажности (датчики почвы, дроны). 3. Влагосберегающие технологии (No-Till, Mini-Till). 4. Сбор и накопление дождевой воды.	Сокращение водопотребления на 30-50%, сохранение влаги в почве, стабилизация урожаев в засушливые периоды.
Почвосбережение и повышение плодородия	Деградация почв, эрозия, потеря гумуса	1. Точное земледелие (дифференцированное внесение удобрений и СЗР). 2. Сидерация и адаптивные севообороты. 3. Технологии No-Till (сохранение растительных остатков). 4. Фитомелиорация (защитные лесополосы).	Повышение органического вещества в почве, снижение эрозии, экономия удобрений и СЗР, восстановление деградированных земель.
Энергосбережение и альтернативная энергетика	Рост затрат на энергоносители, необходимость снижения углеродного следа	1. Биогазовые установки (переработка отходов животноводства и растениеводства). 2. Солнечные панели и ветрогенераторы для энергообеспечения. 3. Переход на энергоэффективную технику и электромобили. 4. Оптимизация логистики (GPS-трекинг).	Снижение зависимости от ископаемого топлива, утилизация отходов, получение дополнительных источников дохода, сокращение выбросов.
Биотехнологии и селекция	Тепловой стресс у растений и животных, новые вредители и болезни	1. Выведение и внедрение устойчивых сортов и пород (к засухе, жаре, болезням). 2. Использование биопрепаратов (энтомофаги, биофунгициды). 3. Развитие органического земледелия.	Снижение потерь урожая, уменьшение зависимости от химических СЗР, производство более стабильной продукции.
Цифровизация и данные	Непредсказуемость погодных условий, необходимость точного планирования	1. Системы IoT (Интернета вещей) и «Умные фермы». 2. Спутниковый мониторинг и данные дронов. 3. Платформы прогнозной аналитики (AI и big data).	Оперативное принятие решений, прогнозирование рисков, оптимизация использования всех ресурсов (воды, удобрений, топлива).
Экономика замкнутого цикла	Исчерпаемость ресурсов, рост объемов отходов	1. Переработка отходов АПК в корма, компост, биогумус, биогаз. 2. Организация безотходных производственных цепочек. 3. Повторное использование очищенных сточных вод.	Создание дополнительных источников дохода, сокращение затрат на утилизацию, минимизация воздействия на окружающую среду.

Обратимся к данным таблицы и охарактеризуем направления ресурсосберегающих технологий в условиях климатических изменений. Водосберегающие технологии и управление водными ресурсами, так как дефицит водных ресурсов является одним из наиболее лимитирующих факторов. В качестве адаптационной меры применяется переход от обводнительных к влагосберегающим технологиям.

Технологии минимальной (Mini-Till) и нулевой (No-Till) обработки почвы направлены на сохранение почвенной влаги. Мульчирующий слой из растительных остатков резко снижает испарение, улучшает инфильтрацию осадков, предотвращает водную и ветровую эрозию и способствует увеличению содержания гумуса.

Почвозащитное и адаптивное земледелие обеспечивает сохранение и воспроизводство почвенного плодородия – основу климатической устойчивости. Например, точное земледелие базируется на использовании GPS/ГЛОНАСС-навигации, бортовых датчиков и картографирования полей, что позволяет значительно снизить материалоемкость производства и минимизировать химическую нагрузку на агроэкосистемы.

Использование биологических препаратов (микоризные грибы, ризобактерии, энтомофаги и биофунгициды) усиливает естественный почвенный потенциал, повышая доступность питательных элементов для растений и их резистентность к абиотическим и биотическим стрессам.

Генетико-селекционные и биотехнологические решения в виде создания генетически адаптированного материала в современных условиях является стратегическим приоритетом.

Генетическая инженерия позволяет целенаправленно вводить гены, ответственные за устойчивость, ускоряя процесс создания конкурентоспособных генотипов.

Внедрение энергоэффективной техники с системами автоматического вождения и точного позиционирования снижает перекрытия при обработке, экономя топливо.

Таким образом, адаптация АПК к изменению климата представляет собой комплексную задачу, требующую интеграции достижений в области агрономии, биотехнологии, почвоведения, гидромелиорации и цифровых технологий. Внедрение ресурсосберегающего климатически-ориентированного земледелия является не только императивом экологической безопасности, но и ключевым фактором обеспечения долгосрочной конкурентоспособности и устойчивого развития агропродовольственного сектора.

Список использованных источников.

1. Ashabokov, B.A., Ashabokova, M.B., Temirhanova, Kh.M. Challenges of the climate change adaptation plan for the agriculture sector: information support and solution methods // *Advances in Current Natural Sciences*. 2022. P. 99-107.
2. Ползиков, Д.А. Императивы адаптации к климатическим изменениям в разработке агропродовольственной политики в России // *Проблемы прогнозирования*. 2022. № 6(195). С. 145-155.

RESOURCE-SAVING TECHNOLOGIES IN THE CONDITIONS OF ADAPTATION OF THE AGRICULTURAL COMPLEX TO THE CHANGING CLIMATE

M.D. Batrakov

*I.T. Trubilin Kuban State Agrarian University,
Krasnodar, Russia*

The progressive aridization, the increasing frequency of extreme hydrometeorological phenomena and the change in the phenological phases of the development of crops actualize the introduction of resource-saving technologies in the agro-industrial complex (AIC). The main adaptation areas analyzed are the implementation of precision water-saving irrigation systems, the transition to soil-protective farming, the use of precision farming methods, and the biologization of agricultural technologies. The study demonstrates that the integration of these approaches not only minimizes production risks, but also ensures sustainable productivity of agroecosystems in the face of climate instability.

Keywords: climate change, agribusiness, adaptation, resource-saving technologies

УДК 631.171

ЦИФРОВЫЕ ДВОЙНИКИ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ АГРОСЕКТОРА РОССИИ

М.Д. Батраков

*Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина,
Краснодар, Россия*

В статье раскрывается актуальная проблема современного мира - внедрения цифровых двойников в агропромышленный комплекс России, поскольку практика их применения доказывает их результативность в области оптимизации процессов, снижении затрат и повышении урожайности. Автором сделан акцент на положительных практиках применения цифровых двойников, которые демонстрируют эффективность их применения во всех секторах сельского хозяйства.

Ключевые слова: сельское хозяйство, цифровые двойники, эффективность, инновационные технологии

В условиях роста глобальных вызовов, таких как санкции, необходимость импортозамещения и роста спроса на продовольствие, изменение климата, дефицит ресурсов, цифровые двойники ферм становятся ключевым инструментом повышения эффективности агропромышленного комплекса.

Основной целью статьи является рассмотрение цифровых двойников как инновационной технологии в сельском хозяйстве, направленной на повышение эффективности отрасли. В данной работе применим системный подход, включающий анализ существующих исследований, сравнительный анализ, эмпирическое исследование. Внедрение цифровых двойников рассматривается как

стратегически важное направление инновационного развития многими авторами. Например, такой подход отражен в работах таких авторов, как Васильева И. В. [1], Пилипук А. [2], Эшпулатов Д. Б. [6], а эффекты для отрасли сельского хозяйства подробно рассмотрены в работах Лобачевского Я. П., Миронова Д. А., Кислицкого М. М., Мироновой А. В. [5]. Авторы сходятся во мнении, что данная технология, основанная на интеграции интернета вещей (IoT), искусственного интеллекта (ИИ) и больших данных, позволяет создавать виртуальные копии физических объектов сельскохозяйственного производства – от отдельных полей и ферм до целых логистических цепочек. Это обеспечивает возможность моделирования, прогнозирования и оптимизации ключевых процессов в режиме реального времени.

Для разработки цифровых двойников применяются современные технологии, включая искусственный интеллект и машинное обучение, которые анализируют большие массивы данных и строят прогнозные модели. Интернет вещей (IoT) обеспечивает сбор и передачу информации с датчиков влажности, температуры, состояния почвы и техники, а специализированные платформы управления данными, такие как решения от 1C:ERP или AgriTech-стартапов, интегрируют разрозненные данные в единую систему. Например, на официальном сайте «Свое фермерство» [3] отмечено, что такая технология, как Texas A&M AgriLife Research объединяет данные дронов, сенсоров и ИИ для моделирования роста культур и оптимизации полива, что позволяет сократить водопотребление на 20–30% [3]. Другой пример – использование цифровых двойников сельхозтехники для прогнозирования износа деталей, что снижает простой и затраты на ремонт [4].

По данным исследования T1, ключевые тренды включают: облачные сервисы (32% компаний), цифровое хранение данных (54,2%), киберзащиту (92,9%), ИИ (21,7% - NLP, 33,7% - компьютерное зрение), IoT (17% для мониторинга почв, скота и логистики) и электронные закупки (47,6%). Несмотря на активное внедрение отдельных технологий, отрасль отстает в комплексной цифровой трансформации [7].

Пилипук А. в своих работах значительное внимание уделяет оценке эффективности цифровых двойников для сельского хозяйства [2]. В контексте российского АПК цифровые двойники демонстрируют особую эффективность за счет снижения ресурсных затрат, минимизации потерь и повышения управляемости производства, что подтверждается кейсами ведущих агрохолдингов, таких как «Русагро», «Мираторг» и «ЭкоНива» (таблица 1).

Так, данные таблицы подтверждают эффективность внедрения цифровых двойников: хозяйства (проекты научных организаций в сфере сельского хозяйства), использующие эту технологию, демонстрируют снижение затрат на удобрения и воду на 10-25%, повышение урожайности на 5-15% и уменьшение экологического следа.

Согласно последним исследованиям, глобальный рынок цифровых двойников для сельского хозяйства продемонстрировал значительный рост, достигнув в 2024 году объема в 1,45 млрд долларов США.

Ожидается, что в период с 2026 по 2033 год данный сегмент будет развиваться с совокупным годовым темпом роста в 18,9%, что позволит ему достичь отметки в 6,92 млрд долларов США к концу прогнозируемого периода [8]. Ожидается, что к 2033 году рынок цифровых двойников в сельском хозяйстве преодолеет отметку в 6,9 млрд долларов США, что свидетельствует о переходе от пилотных проектов к массовому внедрению данных технологий. Особый рост прогнозируется в следующих направлениях: точное земледелие, умные тепличные комплексы, цифровые модели животноводческих хозяйств, прогнозная аналитика для цепочек поставок сельхозпродукции.

Таблица 1 - Практика применения цифровых двойников в агросекторе России и их эффективность

Компания / Проект	Сфера применения	Технологии	Результаты
«Русагро» (агрохолдинг)	Растениеводство (управления полями, оптимизация деятельности техники, контроль сбора урожая), пчеловодство	Цифровые двойники полей на базе GIS-карт и IoT-датчиков. Прогнозная аналитика (искусственный интеллект)	+20% урожайности за счет точного внесения удобрений. Снижение затрат на ГСМ на 12% (оптимизация маршрутов техники)
«Мираторг» (животноводство)	Мониторинг здоровья КРС и логистики кормов	Цифровые профили животных (датчики активности, RFID-метки). AI-анализ рационов	Снижение падежа на 15% Рост привесов на 8% за счет персонализированного кормления
«ЭкоНива» (молочное животноводство)	Управление фермами и доильными залами	Цифровой двойник фермы (сенсоры микроклимата, контроль надоев в реальном времени). Прогноз обслуживания оборудования	Увеличение надоев на 10%. Сокращение простоев доильного оборудования на 30%
«Сколково» / «Иннопрактика» (пилотные проекты)	Умные теплицы и виноградарства	Виртуальные модели микроклимата. Автоматизированный полив и световой режим	Экономия воды на 25% Ускорение созревания культур на 15%
Россельхозбанк (Агро-Платформа)	Цифровизация мелких и средних хозяйств	Облачные двойники для мониторинга посевов	Снижение кредитных рисков за счет прозрачности данных. Рост рентабельности ферм на 5–7%

Проведенный анализ позволяет констатировать, что внедрение технологий цифровых двойников в агропромышленном комплексе России обладает значительным потенциалом для трансформации отрасли. Практическая реализация данных решений уже демонстрирует измеримый экономический эффект,

включая повышение урожайности на 15-25%, снижение падежа скота на 10-20% и оптимизацию логистических издержек на 20-30%.

Перспективными направлениями дальнейших исследований являются оценка долгосрочного воздействия цифровых двойников на устойчивость агроэкосистем, а также разработка адаптивных моделей для различных климатических зон России. Успешная интеграция данной технологии в российский АПК способна не только обеспечить рост производительности, но и укрепить позиции России на глобальном агропродовольственном рынке.

Список использованных источников.

1 Васильева, И. В. Использование цифровых технологий в деятельности аграрных предприятий / И. В. Васильева, Е. Е. Можаяев, А. Н. Идрисов // Вестник РАЕН. – 2023. – Т. 23, № 3. – С. 29-36.

2 Пилипук, А. Концепция развития цифровых двойников в сельскохозяйственном производстве: аспекты теории и практики / А. Пилипук // Аграрная экономика. – 2023. – № 10(341). – С. 3-21.

3 Технология цифровых двойников [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://krasnodar.1cbit.ru> (дата обращения 03.06.2026).

4 Цифровые двойники в агротехнологии: чем полезно виртуальное моделирование фермы [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <https://svoefermerstvo.ru/svoemedia/articles/cifrovye-dvojniki-v-agrotehnologii-chem-polezno-virtual-noe-modelirovanie-fermy> (дата обращения: 30.05.2026).

5 Эффекты от применения цифровых двойников в сельском хозяйстве / Я. П. Лобачевский, Д. А. Миронов, М. М. Кислицкий, А. В. Миронова // Труды Кубанского государственного аграрного университета. – 2023. – № 103. – С. 71-78.

6 Эшпулатов, Д. Б. Возможности применения цифровых двойников в сельском хозяйстве / Д. Б. Эшпулатов // Экономика и предпринимательство. – 2023. – № 3(152). – С. 523-529.

7 Аналитика журнала Журнал «Агроинвестор» [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <https://www.agroinvestor.ru> (дата обращения 02.06.2026).

8 Intelligent Agriculture Digital Market [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <https://www.verifiedmarketreports.com/ru/> (дата обращения 02.06.2026).

DIGITAL DOUBLET AS A TOOL FOR INCREASING THE EFFICIENCY OF THE RUSSIAN AGRICULTURAL SECTOR

M.D. Batrakov

*I.T. Trubilin Kuban State Agrarian University,
Krasnodar, Russia*

The article reveals the current problem of the modern world - the introduction of digital twins in the Russian agro-industrial complex, as their application proves to be effective in optimizing processes, reducing costs, and increasing yields. The author focuses on positive practices of using digital twins, which demonstrate their effectiveness in all sectors of agriculture.

Keywords: agriculture, digital twins, efficiency, innovative technologies

ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РЕГИОНАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ И ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ В ХАБАРОВСКОМ КРАЕ В КОНТЕКСТЕ НОВОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ РЕАЛЬНОСТИ

В.Е. Березнева, А.Г. Ибрагимов

*Российский государственный аграрный университет
– Московская сельскохозяйственная академия имени К. А. Тимирязева, Москва, Россия*

В статье проведен комплексный анализ системы регионального управления и территориального планирования Хабаровского края в условиях структурной перестройки логистических цепочек и усиления роли Дальнего Востока в экономике Российской Федерации. Выявлены ключевые диспропорции между высокими темпами промышленного роста и сохраняющимися негативными демографическими трендами. Особое внимание уделено оценке достижимости стратегических целей, заложенных в документах территориального планирования, и предложены направления корректировки управленческих подходов, направленные на синхронизацию инфраструктурных мегапроектов с задачами социального развития и закрепления населения.

Ключевые слова: региональное управление, территориальное планирование, Хабаровский край, Дальний Восток, социально-экономическое развитие, демографический потенциал, Восточный полигон, мастер-план.

Актуальность исследования обусловлена кардинальным изменением геоэкономического положения Дальневосточного федерального округа в целом и Хабаровского края в частности. В условиях переориентации внешнеэкономических связей России на рынки Азиатско-Тихоокеанского региона Хабаровский край перестал быть «далекой окраиной», трансформировавшись в ключевой транспортно-логистический хаб и центр высокотехнологичного оборонного производства. Данный статус предъявляет повышенные требования к качеству государственного и муниципального управления, а также к эффективности стратегического и территориального планирования.

Цель настоящей статьи заключается в выявлении структурных ограничений развития региона и обосновании предложений по совершенствованию управленческих механизмов с учетом накопленного опыта реализации национальной программы развития Дальнего Востока.

Хабаровский край, занимая площадь 787,6 тыс. кв. км, характеризуется значительной протяженностью как в широтном, так и в меридиональном направлении, что предопределяет сложность административного управления и высокую ресурсоемкость содержания инфраструктуры. Ключевыми факторами, определяющими конкурентоспособность региона, являются его приграничное положение с КНР и выход к незамерзающим портам Татарского пролива (Ванино, Советская Гавань). Экономика края сохраняет ярко выраженную индустриально-сырьевую специализацию с доминированием обрабатывающих производств в структуре ВРП. При этом следует отметить высокую концентрацию экономической активности в двух основных полюсах роста – Хабаровской и Комсомольской-на-Амуре агломерациях, в то время как обширные северные

территории (Охотский, Аяно-Майский районы) функционируют преимущественно в режиме очагового недропользования и не формируют устойчивых хозяйственных комплексов [1,2,5].

Анализ отраслевой динамики показывает, что драйверами роста последних лет выступают: во-первых, авиастроительный кластер на базе КнААЗ им. Ю.А. Гагарина, обеспеченный долгосрочным государственным оборонным заказом; во-вторых, транспортно-логистический комплекс, в частности Ванино-Советско-Гаванский узел, где ведется активное наращивание перевалочных мощностей для экспорта угля (целевой показатель превышает 100 млн. тонн в год). Вместе с тем макроэкономический анализ выявляет хроническую проблему высокой дотационной зависимости регионального бюджета. Несмотря на рост номинальных налоговых поступлений от крупных налогоплательщиков, собственные доходы края не покрывают возрастающие расходные обязательства в социальной сфере и жилищно-коммунальном хозяйстве, что обусловлено значительными «северными» издержками [4].

Несмотря на позитивную динамику промышленного производства, социальная сфера Хабаровского края демонстрирует устойчивые признаки стагнации, главным из которых является продолжающаяся депопуляция.

За последние полтора десятилетия регион потерял около 5% постоянного населения, причем миграционный отток сохраняется даже в условиях действия беспрецедентных мер поддержки («Дальневосточная ипотека», программа «Гектар»).

Статистические данные свидетельствуют о структурном парадоксе рынка труда: уровень безработицы в регионе находится на экстремально низких отметках (около 2%), что в классической экономической теории должно указывать на высокий спрос на труд, и рост заработных плат.

Однако в условиях Хабаровского края данный индикатор отражает не процветание, а глубокий кадровый голод, вызванный сокращением численности экономически активного населения и оттоком квалифицированных специалистов в западные регионы страны с более комфортными условиями проживания.

Важным аспектом является дихотомия доходов и расходов населения. Номинальная среднемесячная заработная плата, превышающая 85 тыс. рублей, нивелируется высоким индексом потребительских цен, значительную долю в котором занимают транспортные издержки и расходы на теплоснабжение. Кроме того, качество жизни сдерживается состоянием жилого фонда. В таких промышленных центрах, как Комсомольск-на-Амуре, накоплен значительный объем ветхого и аварийного жилья, что требует не просто капитального ремонта, а комплексной реновации целых кварталов. В этой связи утверждение и начало реализации мастер-планов городов является позитивным сдвигом в практике территориального планирования, однако масштаб накопленных проблем требует значительно больших объемов инвестиций в модернизацию коммунальной инфраструктуры.

Правовая основа управления развитием Хабаровского края базируется на триаде документов: Стратегия социально-экономического развития до 2030

года, Схема территориального планирования и мастер-планы агломераций. Научный интерес представляет критический анализ достижимости целей, задекларированных в Стратегии-2030. В части экономических параметров прогнозы выглядят достаточно обоснованными. Мультипликативный эффект от реализации проектов второго этапа модернизации Восточного полигона РЖД, строительства частной Тихоокеанской железной дороги и освоения Малмыжского медного месторождения способен обеспечить заявленный рост ВРП [1,2].

Однако серьезные сомнения вызывает реалистичность демографических ориентиров. Стратегия предполагает рост численности населения до 1,4 млн. человек, что противоречит сложившемуся многолетнему тренду и не подкреплено расчетами по созданию соответствующего количества высокопроизводительных рабочих мест вне сектора добычи полезных ископаемых и временного строительства.

Существует обоснованный риск реализации сценария «пустого роста», при котором инфраструктурные мегапроекты будут обслуживаться вахтовым методом привлеченными из других регионов кадрами, а налоговые отчисления от их деятельности будут уходить в бюджеты по месту регистрации юридических лиц-подрядчиков, минуя бюджет края. Следовательно, наблюдается рассогласование между экономическим блоком планирования и социально-пространственным развитием территории.

Для преодоления выявленных диспропорций и повышения эффективности территориального планирования представляется необходимым внедрение ряда корректирующих мер в систему управления регионом. Прежде всего, требуется отказ от исключительно агломерационного подхода в пользу политики поляризованного развития с укреплением сети опорных населенных пунктов в зоне тяготения Байкало-Амурской магистрали. Развитие социальной и инженерной инфраструктуры в таких населенных пунктах, как Чегдомын или Ванино, позволит снизить маятниковую миграцию и закрепить кадры непосредственно в зонах реализации ключевых инвестиционных проектов. Во-вторых, необходима более тесная интеграция документов территориального планирования с прогнозами кадровой потребности экономики. Система среднего профессионального и высшего образования края должна функционировать в режиме опережающей подготовки специалистов для нужд судостроения, авиастроения и логистики, а не только реагировать на текущие запросы рынка труда. В-третьих, на федеральном уровне целесообразно инициировать вопрос о введении особого экономического режима для проектов глубокой переработки ресурсов на приграничных территориях края. Это позволит сместить акцент с простого экспорта круглого леса и угля на производство продукции с высокой добавленной стоимостью, что, в свою очередь, расширит налогооблагаемую базу и создаст более квалифицированные и стабильные рабочие места [3,4,5].

Заключение. Проведенное исследование позволяет сделать вывод о том, что Хабаровский край находится в фазе активной трансформации своей роли в национальной экономике. Региональное управление демонстрирует способ-

ность реагировать на макроэкономические вызовы, что подтверждается положительной динамикой инвестиций в основной капитал. Однако существующая модель территориального планирования пока не решила фундаментальную задачу перехода от экстенсивного освоения ресурсов к интенсивному развитию человеческого капитала.

Дальнейшее совершенствование управленческих подходов должно лежать в плоскости синхронизации темпов экономического роста с темпами повышения качества жизни населения, что является единственным способом преодоления демографического сжатия и обеспечения устойчивого развития региона в долгосрочной перспективе.

Список использованных источников.

1. Федеральный закон от 28.06.2014 N 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации
2. Постановление Правительства Хабаровского края от 13.01.2009 N 1-пр «Об утверждении Стратегии социального и экономического развития Хабаровского края на период до 2030 года».
3. Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Хабаровскому краю. Статистический сборник «Хабаровский край в цифрах». – Хабаровск, 2024.
4. Распоряжение Правительства РФ от 24.09.2020 N 2464-р «Об утверждении Национальной программы социально-экономического развития Дальнего Востока на период до 2024 года и на перспективу до 2035 года».
5. Хоружий В.И., Быков Д.В., Уколова А.В., Ибрагимов А.Г. Корреляционно-регрессионный анализ влияния экономических факторов на урожайность пшеницы. Бухучет в сельском хозяйстве. 2024. № 8. С. 557-571.

PROBLEMS AND PROSPECTS OF REGIONAL MANAGEMENT AND TERRITORIAL PLANNING IN THE Khabarovsk Territory IN THE CONTEXT OF THE NEW ECONOMIC REALITY

V.E. Berezneva, A.G. Ibragimov

*Russian State Agrarian University – Timiryazev Moscow Agricultural Academy,
Moscow, Russia*

The article provides a comprehensive analysis of the regional management and territorial planning system of the Khabarovsk Territory in the context of the structural restructuring of logistics chains and the strengthening of the role of the Far East in the economy of the Russian Federation. Key imbalances between high rates of industrial growth and persistent negative demographic trends have been identified. Special attention is paid to assessing the achievability of the strategic goals set out in the territorial planning documents, and the directions of adjusting management approaches aimed at synchronizing infrastructural megaprojects with the tasks of social development and population consolidation are proposed.

Keywords: regional management, territorial planning, Khabarovsk Territory, Far East, socio-economic development, demographic potential, Eastern polygon, master plan.

АНАЛИТИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

Н.Н. Бондина

*Пензенский государственный аграрный университет,
г. Пенза, Россия*

Автор в своей статье представил динамику общей величины доходов и расходов предприятия, отразил их состав, динамику и структуру, динамику чистой прибыли. Отразил показатели рентабельности предприятия.

Ключевые слова: оценка, финансовый результат, структура, доходы, расходы, рентабельность.

Современная сельскохозяйственная организация представляет собой сложную производственную систему, управление которой требует комплексного системного подхода к организации всех хозяйственных процессов, включая учётный.

Ключевой целью любой коммерческой организации выступает получение прибыли, поскольку именно она служит основным показателем эффективности хозяйственной деятельности и залогом устойчивого развития предприятия. В условиях высокой конкуренции, сезонности производства и зависимости от природно-климатических факторов особую значимость приобретает достоверный учёт и эффективный контроль всех доходов и расходов – как от обычных видов деятельности, так и прочих операций. Эти показатели напрямую формируют финансовый результат и определяют размер прибыли сельскохозяйственной организации.

Объективная оценка финансовых результатов деятельности предприятия – необходимое условие для принятия обоснованных управленческих решений, планирования развития и повышения конкурентоспособности. Анализ состава, структуры и динамики этих показателей позволяет не только констатировать достигнутые итоги, но и выявлять резервы роста, диагностировать проблемные зоны и прогнозировать будущие результаты.

Доходы и расходы – исходные компоненты, на основе которых определяются все последующие показатели: валовая прибыль, прибыль от продаж, прибыль до налогообложения и чистая прибыль. Без понимания структуры и динамики доходов и расходов невозможно корректно интерпретировать итоговые финансовые результаты.

Проведём анализ структуры и динамики доходов и расходов ЗАО «Константиново», опираясь на данные, представленные на рисунке.

В 2025 году структура доходов ЗАО «Константиново» характеризуется преобладанием выручки, доля которой достигла 96,6 %, что на 6,3 п. п. превышает показатель 2021 года. При этом наблюдается устойчивая тенденция к сокращению удельного веса прочих доходов: с 9,5 % в 2021 г. до 2,4 % в отчётном периоде. Отмечен незначительный рост доли процентов к получению – на 0,7 п. п. по отношению к базисному периоду. Анализ структуры расходов в 2025

году демонстрирует доминирование себестоимости продаж, составляющей 95,5 % совокупных затрат. Коммерческие расходы имеют минимальную долю – всего 0,2 %. Управленческие расходы, напротив, увеличились на 1,8 п. п. по сравнению с 2021 годом и в отчётном году составили 3,5 % от общей суммы расходов. Удельный вес прочих расходов и процентов к уплате сократился, достигнув 0,5 % и 0,4 % соответственно.

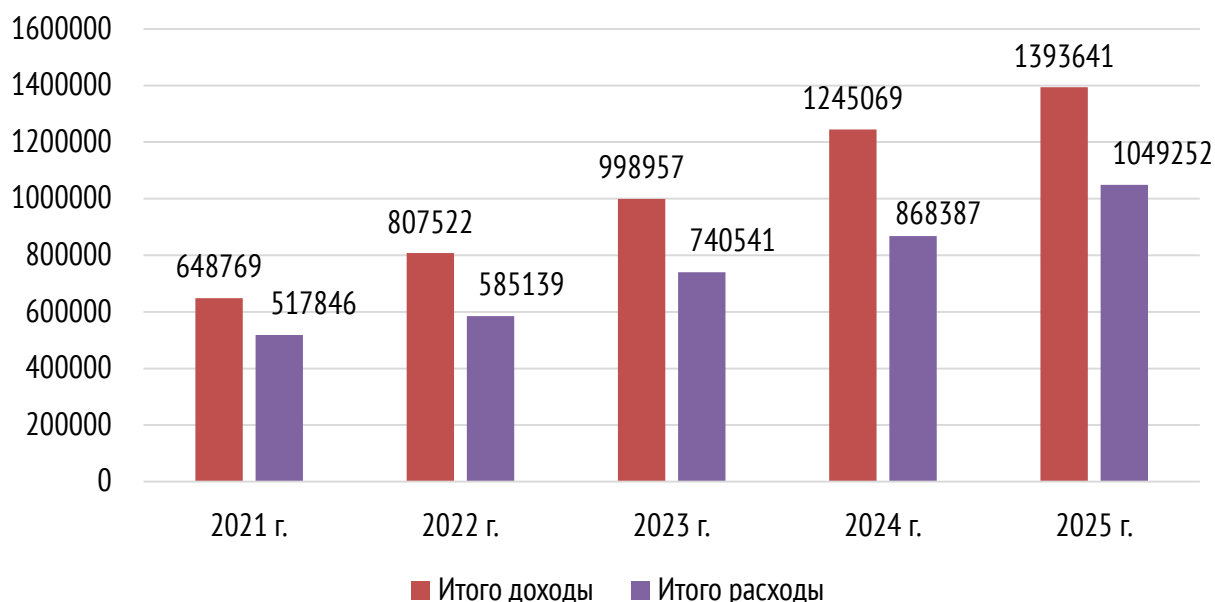


Рисунок 1 – Динамика общей величины доходов и расходов предприятия, тыс. руб.

Увеличение расходов по обычным видам деятельности обусловлено преимущественно ростом материальных затрат.

Проведённый анализ выявил устойчивую ежегодную динамику роста всех статей затрат предприятия. В структуре затрат в 2025 г. доминируют материальные затраты, достигшие 644798 тыс. руб. За пятилетний период их объём увеличился на 179691 тыс. руб., или на 15,2 %. Данная тенденция косвенно свидетельствует о росте производственной активности и, как следствие, повышении производительности труда. Наименьшую долю в совокупных затратах составляют отчисления на социальные нужды. В отчётном году их величина составила 50437 тыс. руб., что на 25760 тыс. руб. (56,6 %) превышает показатель 2021 г., однако в относительном выражении их доля остаётся минимальной.

Анализ соотношения доходов и расходов предприятия позволяет последовательно выделить ряд ключевых показателей прибыли, отражающих различные этапы формирования финансового результата: валовую прибыль, прибыль (убыток) от продаж, прибыль до налогообложения и чистую прибыль (убыток).

Анализ динамики чистой прибыли как итогового показателя финансовой деятельности организации выявил разнонаправленные тенденции в сравнении с разными периодами (рисунок 2).

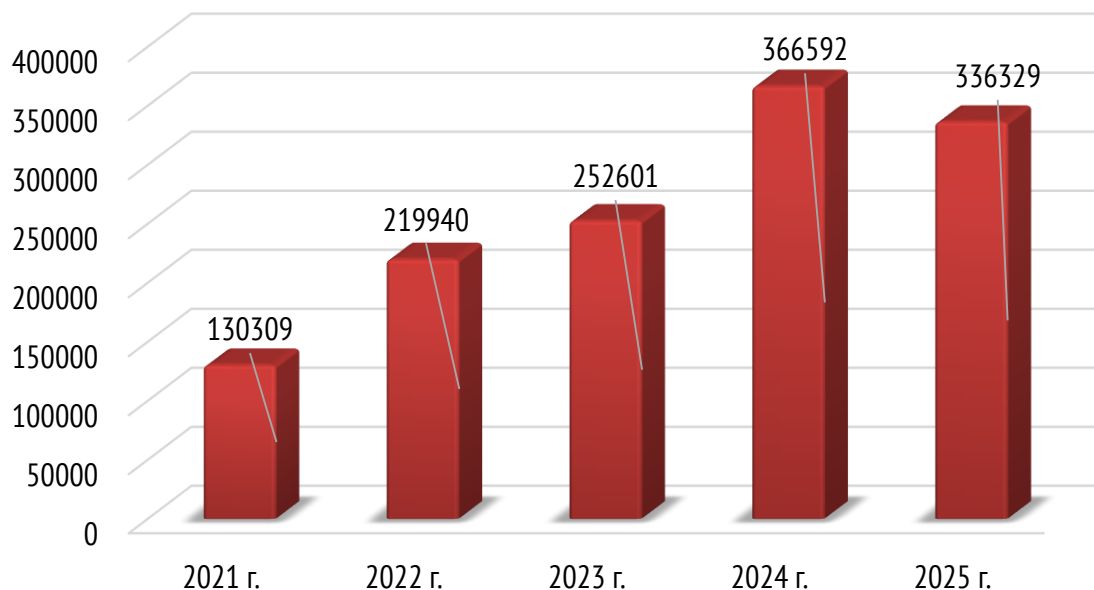


Рисунок 2 – Динамика чистой прибыли предприятия, тыс. руб.

По сравнению с предыдущим годом показатель сократился на 30263 тыс. руб., однако относительно базисного периода (2021 г.) зафиксирован рост на 206020 тыс. руб., что указывает на положительную долгосрочную тенденцию и повышение эффективности деятельности предприятия. При этом финансовый результат основной деятельности (прибыль от продаж) вырос на 215398 тыс. руб. по отношению к 2021 г., что подтверждает её высокую эффективность в отчётном периоде. Снижение чистой прибыли в отчетном году относительно предыдущего периода обусловлено негативной динамикой прочих доходов: прибыль от прочих видов деятельности сократилась на 32293 тыс. руб., оказав отрицательное влияние на итоговый финансовый результат.

В рамках анализа финансовых результатов особое внимание уделяется расчёту показателей рентабельности как ключевого инструмента оценки экономической эффективности. Данные показатели отражают общую результативность работы предприятия, уровень доходности по различным направлениям деятельности (производственному, коммерческому, инвестиционному) и конечные итоги хозяйствования.

Показатели рентабельности хозяйства, полученные в результате расчётов, представлены в таблице 1.

Анализ динамики показателей рентабельности ЗАО «Константиново» за 2021-2025 гг. демонстрирует неоднозначную, но в целом положительную картину эффективности деятельности предприятия.

Рентабельность продаж выросла и показывает, что доля прибыли в выручке от продаж увеличилась с 15,5 % в 2021 г. до 22,7 % в 2025 г. Рентабельность затрат показала наиболее впечатляющий рост – на 11,1 п. п. Это говорит о том, что предприятие стало эффективнее использовать ресурсы: каждый рубль затрат приносит больше дохода, чем раньше. Рентабельность активов увеличилась на 5,9 п. п. и составила в отчетном году 15,9 %. Устойчивый рост

показателя на протяжении периода (за исключением небольшого спада в 2024 г. до 12,9 %) свидетельствует об улучшении качества управления имущественным потенциалом.

Таблица 1 – Показатели рентабельности ЗАО «Константиново», %

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.	2025 г.	Отклонение (+;-) 2025 г. от 2021 г.
Рентабельность продаж	15,5	26,2	20,3	27,3	22,7	7,2
Рентабельность затрат	19,4	37,8	26,5	39,0	30,5	11,1
Рентабельность активов (ROA)	10,0	13,7	14,1	12,9	15,9	5,9
Рентабельность собственного капитала (ROE)	14,2	18,4	17,4	18,7	17,7	3,5

Рентабельность собственного капитала с 14,2 % в базисном году до 17,7 % в отчетном году. Такая динамика служит объективным подтверждением роста инвестиционной привлекательности предприятия, что создаёт дополнительные стимулы для акционеров к сохранению и наращиванию вложений

Список использованных источников.

1. Актуальные проблемы бухгалтерского учета, аудита и анализа в современных условиях : Монография (научное издание) / Н. Н. Бондина, И. А. Бондин, К. А. Бабенчук [и др.]. – Пенза : Пензенский государственный аграрный университет, 2023. – 263 с. – ISBN 978-5-00196-151-2. – DOI 10.36461/9785001961512_23. – EDN FHJSAT.
2. Актуальные проблемы бухгалтерского учета, аудита и анализа в современных условиях : Монография (научное издание) / Н. Н. Бондина, С. Н. Алексеева, А. А. Косолапкина [и др.]. – Пенза : Пензенский государственный аграрный университет, 2025. – 349 с. – ISBN 978-5-00196-334-9. – EDN IETCMK.
3. Алиева, И. И. Сущность и понятие финансовых результатов деятельности организации / И. И. Алиева. – Текст: непосредственный // Молодой ученый. – 2020. – № 34 (324). – С. 51-53.
4. Бадаева, О.Н. Оценка финансовой безопасности малых и средних предприятий / О.Н. Бадаева, Е.В. Цупко // Российское предпринимательство. – 2021. – № 5 (241) . – С.70-84.
5. Горянина Р. П., Иевлева Н. В. Пути повышения финансовых результатов современного предприятия // Актуальные исследования. 2021. №22 (49). URL: <https://apni.ru/article/2520-puti-povisheniya-finansovikh-rezultatov-sovr>
6. Гекавчук, О. О. Экономическая сущность доходов и расходов / О. О. Гекавчук, Ш. М. Акаев // Финансы, учет, банки : Тезисы докладов и выступлений V международной научно-практической конференции молодых ученых, Донецк, 06–07 декабря 2023 года. – Донецк: Донецкий национальный университет, 2023. – С. 165-167. – EDN FSWIZJ.
7. Дружиловская, Т. Ю. Современные проблемы бухгалтерского финансового учета доходов, расходов и финансовых результатов / Т. Ю. Дружиловская, Д. И. Чернов // Бухгалтерский учет в бюджетных и некоммерческих организациях. – 2023. – № 22(574). – С. 2-12. – EDN UTRDWM.

ANALYTICAL ASSESSMENT OF FINANCIAL RESULTS

N.N. Bondina

*Penza State Agrarian University,
Penza, Russia*

In this article, the author presents the dynamics of the enterprise's total revenues and expenses, reflecting their composition, dynamics, and structure, as well as the dynamics of net profit. The author also presents the enterprise's profitability indicators.

Keywords: assessment, financial results, structure, revenues, expenses, profitability.

УДК 314.9(470.311)

ДЕМОГРАФИЧЕСКАЯ СИТУАЦИЯ И РЫНОК ТРУДА ГОРОДА ДОЛГОПРУДНЫЙ

Е.Ю. Будилина, А.Г. Ибрагимов

*Российский государственный аграрный университет
– Московская сельскохозяйственная академия имени К. А. Тимирязева, Москва, Россия*

Статья посвящена комплексному анализу демографической ситуации и рынка труда города Долгопрудный Московской области. Рассматриваются динамика численности населения, рождаемость и миграционные процессы, структура занятости и доходов населения, проблема маятниковой трудовой миграции. Особое внимание уделено влиянию присвоения городу статуса наукограда Российской Федерации на развитие человеческого капитала и перспективам улучшения ситуации на локальном рынке труда.

Ключевые слова: демографическая ситуация, рынок труда, маятниковая миграция, средняя заработная плата, Долгопрудный, наукоград, доходы населения, МФТИ.

Долгопрудный входит в число наиболее динамично развивающихся городов Московской области по темпам прироста населения. По данным Федеральной службы государственной статистики, численность населения города на 1 января 2025 года составила 118 760 человек [1]. За период с 2010 по 2024 год население увеличилось более чем на 60% – с 72,8 тыс. до 118,8 тыс. человек, что является одним из самых высоких показателей среди муниципальных образований Подмосковья.

Плотность населения составляет 3 890 человек на квадратный километр, что значительно превышает средние показатели по Московской области (около 170 чел./км²) и свидетельствует о высокой степени урбанизации и освоенности территории.

Важным индикатором демографического благополучия города является уровень рождаемости. По данным Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Московской области, в 2024 году в Долгопрудном родилось 1 124 ребенка, что на 3,2% превышает показатель 2023 года [2]. Коэффициент рождаемости составил 9,6 на 1000 населения, что выше

среднего показателя по Московской области (9,1‰). Несмотря на позитивные показатели рождаемости, естественное движение населения характеризуется незначительной убылью (коэффициент смертности в 2024 году составил 11,3‰), что характерно для большинства городов Центральной России и связано с общероссийскими демографическими тенденциями: старением населения и снижением доли женщин репродуктивного возраста [2].

Основным драйвером увеличения численности населения Долгопрудного выступает миграционный приток. Согласно данным Главного управления по миграции МВД России по Московской области, в 2024 году миграционный прирост населения Долгопрудного составил 2 845 человек [3]. Основными источниками мигрантов являются: Москва (38% от общего числа прибывших), другие регионы России (42%), а также страны СНГ (20%).

Долгопрудный стабильно входит в число российских городов с наиболее высокими доходами населения. Согласно ежегодному исследованию Финансового университета при Правительстве РФ «Уровень и качество жизни населения российских городов», по итогам 2025 года среднедушевой месячный доход жителей города составил 89,2 тыс. рублей, что позволило Долгопрудному занять 7-е место в рейтинге 100 крупнейших городов России [4].

Экономика Долгопрудного характеризуется диверсифицированной структурой, что обеспечивает разнообразие рабочих мест для населения. По данным Администрации городского округа Долгопрудный, общая численность занятых в экономике города составляет 58,4 тыс. человек, или 49,2% от общей численности населения [5].

Финансовое благополучие города напрямую связано с состоянием рынка труда. Согласно отчету об исполнении бюджета городского округа Долгопрудный за 2025 год, собственные доходы бюджета составили 6,87 млрд рублей, что на 16,3% превышает показатель 2024 года.

В структуре налоговых доходов (5,94 млрд рублей, рост 16,1%) ключевую роль играют:

- налог на доходы физических лиц – 2,48 млрд рублей (41,7% от налоговых доходов);
- налоги на совокупный доход (УСН, патентная система) – 1,87 млрд рублей (31,5%);
- налог на имущество – 0,94 млрд рублей (15,8%) [8].

Одной из ключевых особенностей рынка труда Долгопрудного, как и многих городов Московской области, является высокий уровень маятниковой трудовой миграции. Согласно исследованию ученых РЭУ им. Г. В. Плеханова и МГУ им. М. В. Ломоносова, проведенному с использованием данных операторов сотовой связи, объем маятниковой миграции между Московской областью и Москвой составляет около 1,4 млн. человек в день.

Основной причиной маятниковой миграции является дифференциация в уровне заработной платы. Согласно данным Росстата, среднемесячная номинальная начисленная заработная плата в Москве в 2025 году составила 128,5 тыс. рублей, что на 45% выше среднего показателя по Московской области

(88,5 тыс. рублей). Несмотря на то, что уровень доходов в Долгопрудном выше среднеобластных значений, разрыв с московскими зарплатами сохраняется и создает устойчивый стимул для ежедневных трудовых поездок.

Важнейшим событием, определяющим перспективы социально-экономического развития Долгопрудного, стало официальное присвоение городу статуса наукограда Российской Федерации. Распоряжением Правительства РФ от 6 февраля 2026 г. № 186-р городскому округу Долгопрудный присвоен статус наукограда Российской Федерации сроком на 15 лет – до 2041 года.

В соответствии со статьей 3 Федерального закона «О статусе наукограда Российской Федерации», основанием для присвоения данного статуса является осуществление градообразующим научно-производственным комплексом деятельности, связанной с развитием науки и техники, при условии, что доля продукции и услуг научно-производственного комплекса составляет не менее 50% от общего объема отгруженных товаров и услуг города.

Ключевым проектом развития Долгопрудного как наукограда является инновационный научно-технологический центр «Долина Физтех», создаваемый на базе МФТИ. Постановлением Правительства РФ от 12 мая 2025 года утверждено создание ИНТЦ «Долина Физтех» в соответствии с Федеральным законом от 29 июля 2017 г. № 216-ФЗ «Об инновационных научно-технологических центрах» [6].

Таким образом, демографическая динамика характеризуется устойчивым ростом за счет интенсивного миграционного притока (2 845 человек в 2024 году). Рождаемость находится на стабильном уровне (1 124 ребенка в 2024 году), что обеспечивает естественное воспроизводство населения.

Список использованных источников.

1. Федеральная служба государственной статистики. Численность населения Российской Федерации по муниципальным образованиям на 1 января 2025 года [Электронный ресурс]. – URL: <https://rosstat.gov.ru/> (дата обращения: 10.04.2026)

2. Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Московской области. Сведения о естественном движении населения в муниципальных образованиях Московской области за 2024 год [Электронный ресурс]. – URL: <https://msk.gks.ru/> (дата обращения: 10.04.2026)

3. Главное управление по миграции МВД России по Московской области. Отчет о миграционной ситуации в Московской области за 2024 год [Электронный ресурс]. – URL: <https://50.мвд.рф/> (дата обращения: 10.04.2026)

4. Администрация городского округа Долгопрудный. Отчет о социально-экономическом развитии городского округа Долгопрудный за 2025 год [Электронный ресурс]. – URL: <https://dolgoprudnyadm.ru/> (дата обращения: 10.04.2026)

5. Московский физико-технический институт (национальный исследовательский университет). Отчет о результатах деятельности за 2024 год [Электронный ресурс]. – URL: <https://mipt.ru/> (дата обращения: 10.04.2026)

6. Центр занятости населения г. Долгопрудный. Анализ рынка труда и востребованных профессий в 2025 году [Электронный ресурс]. – URL: <https://czn.dolgoprudny.ru/> (дата обращения: 10.04.2026)

DEMOGRAPHIC SITUATION AND LABOR MARKET OF THE CITY OF DOLGOPRUDNY

E.Y. Budilina, A.G. Ibragimov

Russian State Agrarian University

– Timiryazev Moscow Agricultural Academy, Moscow, Russia

The article is devoted to a comprehensive analysis of the demographic situation and the labor market of the city of Dolgoprudny, Moscow region. The dynamics of the population, fertility and migration processes, the structure of employment and income of the population, the problem of pendulum labor migration are considered. Special attention is paid to the impact of awarding the city the status of a science city of the Russian Federation on the development of human capital and the prospects for improving the situation on the local labor market.

Keywords: demographic situation, labor market, pendulum migration, average salary, Dolgoprudny, Naukograd, income of the population, MIPT.

УДК 347

ПРИНЦИПЫ ОБЯЗАТЕЛЬСТВЕННОГО ПРАВА И ИХ ЗНАЧЕНИЕ ДЛЯ ГРАЖДАНСКОГО ОБОРОТА

К.А. Груздева

*Сибирский государственный университет путей сообщения,
г. Новосибирск, Россия*

В статье характеризуется актуальность исследования принципов обязательственного права в контексте развития рыночной экономики и модернизации гражданского законодательства Российской Федерации. Особое внимание уделяется тому, что в условиях отсутствия прямого законодательного регулирования или наличия пробелов именно принципы служат ориентиром для судов и участников оборота, обеспечивая стабильность и справедливость правоотношений.

Ключевые слова: обязательственное право, принципы обязательственного права, надлежащее исполнение обязательств, реальное исполнение, принцип добросовестности, свобода договора, недопустимость одностороннего отказа, гражданский оборот, защита прав кредитора, судебная практика

Обязательственное право является одной из ключевых подотраслей гражданского права Российской Федерации. Оно регулирует имущественные отношения, возникающие между субъектами гражданского оборота в связи с передачей имущества, выполнением работ, оказанием услуг, возмещением вреда и иными юридически значимыми действиями. В современных условиях развития рыночной экономики обязательственные отношения приобретают особую значимость, поскольку именно через них осуществляется основная часть гражданского оборота.

Принципы обязательственного права представляют собой основополагающие начала, определяющие содержание, сущность и направление развития обязательственных правоотношений. Они закреплены как в нормах Гражданского кодекса Российской Федерации, так и в правовой доктрине и судебной практике.

Под принципами обязательственного права понимаются основные руководящие идеи и положения, определяющие содержание правового регулирования обязательственных отношений. Они служат ориентиром для правотворческой и правоприменительной деятельности, обеспечивают единообразное толкование норм права и способствуют устранению пробелов в законодательстве.

Принципы обязательственного права имеют важное практическое значение. Во-первых, они обеспечивают стабильность гражданского оборота. Во-вторых, принципы позволяют судам правильно разрешать споры при отсутствии прямого законодательного регулирования. В-третьих, они способствуют защите интересов участников обязательственных отношений.

Основные принципы обязательственного права вытекают из общих начал гражданского законодательства, закрепленных в статье 1 Гражданского кодекса РФ, однако обладают собственной спецификой применительно к обязательственным отношениям.

Одним из важнейших принципов обязательственного права является принцип надлежащего исполнения обязательств. В соответствии со статьей 309 Гражданского кодекса РФ обязательства должны исполняться надлежащим образом в соответствии с условиями обязательства и требованиями закона.

Данный принцип означает, что должник обязан исполнить обязательство точно в соответствии с его содержанием: надлежащему кредитору, в установленный срок, в определенном месте и предусмотренным способом. Надлежащее исполнение предполагает соблюдение всех условий обязательства одновременно.

Значение данного принципа заключается в обеспечении устойчивости гражданского оборота и защите интересов кредитора. Нарушение условий обязательства влечет применение мер гражданско-правовой ответственности, включая взыскание убытков, неустойки и иных санкций.

Современная судебная практика исходит из необходимости добросовестного поведения сторон при исполнении обязательств, что тесно связано с принципом надлежащего исполнения.

Принцип реального исполнения предполагает обязанность должника совершить именно те действия, которые составляют содержание обязательства, а не заменять их денежной компенсацией. Например, продавец обязан передать товар, подрядчик – выполнить работу, а арендодатель – предоставить имущество в пользование. Данный принцип особенно важен в договорных обязательствах, где кредитор заинтересован именно в получении определенного результата. Вместе с тем современное гражданское законодательство допускает воз-

возможность прекращения обязательства уплатой отступного, новацией или возмещением убытков. Следует отметить, что принцип реального исполнения в современных условиях несколько ограничен по сравнению с советским периодом развития гражданского права, поскольку рыночная экономика предполагает большую свободу сторон и возможность использования альтернативных способов прекращения обязательств.

Принцип добросовестности является одним из центральных принципов современного гражданского права. Согласно пункту 3 статьи 1 ГК РФ участники гражданских правоотношений должны действовать добросовестно.

В обязательственном праве данный принцип означает необходимость честного, разумного и справедливого поведения сторон при возникновении, исполнении и прекращении обязательств. Недопустимыми являются злоупотребление правом, уклонение от исполнения обязательства, создание препятствий для контрагента. Соответствующие нарушения влекут за собой реализацию принципов внедоговорных обязательств.

Суды активно применяют принцип добросовестности при рассмотрении гражданских споров. Например, недобросовестное поведение стороны может повлечь отказ в судебной защите права. Таким образом, принцип добросовестности выполняет важную функцию обеспечения справедливости гражданского оборота.

Принцип свободы договора закреплен в статье 421 Гражданского кодекса РФ и является фундаментальным началом обязательственного права. Он выражается в праве субъектов самостоятельно решать вопрос о заключении договора, выборе контрагента и определении условий договора.

Содержание принципа свободы договора включает несколько элементов: свободу заключения договора; свободу выбора вида договора; свободу определения условий договора; возможность заключения смешанных и непоименованных договоров.

Однако свобода договора не является абсолютной. Закон устанавливает определенные ограничения, связанные с необходимостью защиты публичных интересов, прав потребителей и слабой стороны обязательства.

Принцип свободы договора способствует развитию предпринимательской деятельности и обеспечивает гибкость гражданско-правового регулирования.

В соответствии со статьей 310 ГК РФ односторонний отказ от исполнения обязательства и одностороннее изменение его условий не допускаются, за исключением случаев, предусмотренных законом или договором.

Данный принцип направлен на обеспечение стабильности обязательственных отношений и защиту интересов сторон. Участники гражданского оборота должны быть уверены в том, что принятые обязательства будут исполнены надлежащим образом.

Вместе с тем законодатель допускает возможность одностороннего отказа в определенных случаях, например при существенном нарушении договора другой стороной или в обязательствах, связанных с предпринимательской деятельностью.

Таким образом, принципы обязательственного права представляют собой фундаментальные начала, определяющие содержание и развитие обязательственных отношений. К числу основных принципов относятся принцип надлежащего исполнения обязательств, принцип реального исполнения, принцип добросовестности, принцип свободы договора и принцип недопустимости одностороннего отказа от исполнения обязательства.

Указанные принципы обеспечивают стабильность гражданского оборота, защиту прав участников обязательственных отношений и единообразие судебной практики. В современных условиях развития гражданского законодательства особое значение приобретает принцип добросовестности, который способствует формированию справедливых и устойчивых отношений между участниками гражданского оборота.

Эффективное применение принципов обязательственного права является необходимым условием развития рыночной экономики и укрепления правопорядка в сфере гражданско-правовых отношений.

Список использованных источников.

1. Белов, В. А. Обязательственное право : учебное пособие для вузов / В. А. Белов. – Москва : Юрайт, 2021. – 425 с.
2. Суханов, Е. А. Российское гражданское право. Том II. Обязательственное право / Е. А. Суханов. – Москва : Статут, 2022. – 768 с.
3. Беспалов, Ю. Ф. Гражданское право Российской Федерации. Общая часть : учебник / Ю. Ф. Беспалов. – Москва : Проспект, 2021. – 624 с.
4. Гольцов, В. Б. Обязательственное право : учебное пособие / В. Б. Гольцов, Н. М. Голованов. – Гатчина : ГИЭФПТ, 2021. – 445 с.
5. Прощалыгин, Р. А. Принципы субинститута возмещения и компенсации вреда, причиненного незаконными действиями должностных лиц органов предварительного следствия / Р. А. Прощалыгин // Актуальные проблемы борьбы с преступлениями и иными правонарушениями. – 2014. – № 14-2. – С. 84-86.

PRINCIPLES OF OBLIGATION LAW AND THEIR SIGNIFICANCE FOR CIVIL CIRCULATION

K.A. Gruzdeva

*Siberian State Transport University,
Novosibirsk, Russia*

The article highlights the relevance of studying the principles of obligatory law in the context of the development of a market economy and the modernization of civil legislation in the Russian Federation. Special attention is paid to the fact that, in the absence of direct legislative regulation or in the presence of gaps, it is the principles that serve as a guide for courts and participants in the legal system, ensuring the stability and fairness of legal relations.

Keywords: obligatory law, principles of obligatory law, proper performance of obligations, real performance, principle of good faith, freedom of contract, inadmissibility of unilateral refusal, civil circulation, protection of the creditor's rights, judicial practice

ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ МЯСОПРОДУКТОВОГО ПОДКОМПЛЕКСА

А.В. Зимняков

*Пензенский государственный аграрный университет,
г. Пенза, Россия*

В статье рассмотрены проблемы функционирования мясопродуктового подкомплекса, проанализированы тенденции развития, обоснованы направления и перспективы развития мясопродуктового подкомплекса.

Ключевые слова: мясопродуктовый подкомплекс, проблемы, перспективы, развитие, регулирование, тенденции, функции.

Цель работы: изучить проблемы и перспективы развития мясопродуктового подкомплекса.

В мясопродуктовом подкомплексе постепенно формируются условия для усиления взаимосвязанности основных производственных факторов. Для эффективного развития мясопродуктового подкомплекса необходимо разрабатывать систему организационно-экономических мер [2].

Внедрение системы управления комплексного развития в мясопродуктовом подкомплексе за счет создания соответствующей службы создаст основу для будущей прогрессивной интенсификации производства. Оптимальные управленческие решения должны сформировать благоприятные экономические условия для освоения потенциала комплексного развития на предприятиях подкомплекса. Службы управления комплексного развития на макро-, мезо- и микроуровне позволят создать эколого-социально-экономический эффект в мясопродуктовом подкомплексе, а также толчок для приоритетных проектов [6].

Устойчивое функционирование мясного подкомплекса может быть обеспечено за счет комплексной работы по основным направлениям. Мясная сфера, как один из ключевых элементов агропромышленного комплекса имеет стратегическую ценность для экономики и продовольственной безопасности государства, обеспечивая население необходимыми продуктами питания и экспортными возможностями. [1].

При разработке методологии прогнозирования емкости рынка мясного сырья необходимо учитывать основные принципы: 1) удовлетворение различных потребностей человека в мясе и мясных продуктах на основе анализа и моделирования структуры потребления по всем видам мяса и необходимом количестве. 2) объем потребления каждого конкретного вида мяса в натуральном выражении можно считать обоснованным в том случае, если рассчитанные параметры потребления находятся в заданных пределах между верхним и нижним пределом потребления. 3) при прогнозировании емкости рынка мясного сырья необходимо учитывать также такие приоритетные факторы, влияющие на изменение изучаемого параметра, как динамика среднедушевого дохода

населения, покупательная способность населения, динамика уровня цен на каждый конкретный вид мяса и мясопродукции. 4) необходимо учитывать наряду с другими факторами, такие факторы, как значимость каждого конкретного вида мяса для каждого отдельного покупателя в сравнении с данным параметром по другому виду мяса; 5) существует прямая зависимость величины емкости рынка мясного сырья от уровня среднедушевых доходов населения и среднего уровня цен на мясо. В связи с этим учет таких параметров, как динамика доходов населения, а также сопоставление изменения доходов населения с изменением уровня цен на мясо и мясопродукцию позволит сделать объективные выводы и спрогнозировать более точный потенциальный объем потребления мяса [4].

Малый агробизнес имеет значимую роль в мясопродуктовом подкомплексе и выполняет важные функции социально-экономического и пространственного развития территорий. Интеграция в вертикальные цепочки, начиная от сырьевого производства до конечной реализации, будет способствовать повышению эффективности планирования своего развития, что является базовыми предпосылками повышения конкурентоспособности и устойчивости в условиях экономической нестабильности. Широкое развитие практики вхождения малого агробизнеса в состав вертикально-интегрированных продуктовых цепочек нуждается в совершенствовании институциональных механизмов в агропродовольственном комплексе, включая развитие кооперации и взаимодействия малых форм хозяйствования с крупными предприятиями и государственными институтами [5].

Разнонаправленные тенденции развития рынка мяса и мясной продукции предполагают различные модели развития сегментов мясопродуктового рынка. Избыточный прирост объемов производства свинины и мяса птицы может привести к ухудшению финансовой ситуации в отраслях. Недостаточный объем производства мяса КРС снижает физическую и экономическую доступность продовольствия для населения страны. В этих условиях агропродовольственная политика должна учитывать сбалансированность развития продуктовых цепочек, обосновывать механизмы структурного маневра ресурсами и структурных преобразований, конкретизировать целевые установки в области импортозамещения. Научная новизна результатов исследования состоит в обосновании направлений развития различных сегментов рынка мясных продуктов на основе выявленных тенденций и особенностей их функционирования в условиях санкционных ограничений [8].

В решении проблемы обеспечения населения России мясной продукцией значительная роль отводится интеграционным процессам. Широкое развитие интеграционных процессов мясопродуктового подкомплекса АПК связано с: – ростом доходов населения и невозможностью отечественных производителей удовлетворить возникший спрос на мясную продукцию; – падение генетического потенциала мяса; – низкое качество мяса; – высокая цена переработки отечественного мяса. Бесперебойную работу любого мясоперерабатывающего предприятия на сто процентов может обеспечить только само предприятие. В

условиях современной экономики очень сложно наладить работу с поставщиками, так как существуют риски и большое влияние внешней среды. Предложенный проект способствует повышению уровня конкурентоспособности. Мясокомбинатам выгодно инвестировать средства на развитие данного проекта как минимум потому, что производство и реализация продукции будет напрямую зависеть от них самих. Мясо и мясопродукты являются неотъемлемыми элементами структуры стратегической продовольственной безопасности страны. Ускоренное развитие мясного скотоводства не имеет альтернативы и его следует рассматривать как проблему государственного значения, решение которой позволит научно обоснованно, комплексно и в интересах всего населения в перспективе удовлетворить платежеспособный спрос на говядину за счет отечественного производства [7].

Основными направлениями государственного регулирования межотраслевого взаимодействия в мясопродуктовом подкомплексе можно выделить следующие: – создание межотраслевых формирований на основе как прямого комбинирования в рамках единой собственности, так и с использованием межотраслевой интеграции. Это позволит достигнуть более высокого уровня кооперации и интеграции в мясопродуктовом подкомплексе; – установление прямых связей между отраслями мясопродуктового подкомплекса; – создание условий для своевременных поставок сырья и конечной продукции, соответствующей спецификации и т.д.; – заключение временных рыночных соглашений, направленных на развитие межотраслевых связей; – использование экономических и финансовых инструментов, способствующих повышению эффективности экономического механизма развития мясопродуктового подкомплекса [3].

Таким образом, развитие мясопродуктового подкомплекса России позволит обеспечить население страны качественной мясной продукцией, что повысит продовольственную безопасность.

Список использованных источников.

1. Жайлаубаева, Ш. Д. Мясной подкомплекс Казахстана: стратегия сбалансированной трансформации / Ш. Д. Жайлаубаева, Е. И. Кендюх, О. А. Цапова // Проблемы агрорынка. – 2026. – № 1. – С. 115-124. – DOI 10.46666/2026-1.2708-9991.10. – EDN DWKMJM.
2. Зимняков, А. В. Анализ условий и факторов развития регионального мясопродуктового подкомплекса / А. В. Зимняков, Н. Г. Барышников, В. М. Зимняков // Проблемы и перспективы развития российской экономики: Сборник статей по материалам XV Всероссийской научно-практической конференции, Пенза, 11 ноября 2025 года. – Пенза: Пензенский государственный университет, 2026. – С. 182-187. – EDN REFEQF.
3. Зюзя, Е.В. Межотраслевое взаимодействие и межотраслевые связи в мясопродуктовом подкомплексе /Е.В. Зюзя// Краснояр. гос. аграр. ун-т. Ачинский ф-л.– Ачинск, 2019. – 339 с.
4. Пыжикова, Н. И. Методика прогнозирования развития мясопродуктового подкомплекса / Н. И. Пыжикова, М. А. Апсите, Е. В. Титова // Успехи современной науки. – 2017. – Т. 3, № 1. – С. 120-123. – EDN XXEOWD.

5. Решетникова, Н. В. Проблемы и перспективы развития малых форм хозяйствования мясопродуктового подкомплекса (на примере Саратовской области) / Н. В. Решетникова, М. Е. Кадомцева // Вестник Северо-Осетинского государственного университета имени К. Л. Хетагурова. – 2025. – № 4. – С. 331-339. – DOI 10.29025/1994-7720-2025-4-331-339. – EDN KFMXOU.

6. Руднев, М. Ю. Совершенствование структуры управления системами комплексного развития мясопродуктового подкомплекса / М. Ю. Руднев, О. Н. Руднева, В. С. Дубинец // Аграрные конференции. – 2024. – № 4(46). – С. 60-69. – EDN LMCİKN.

7. Средин, Е. И. Замкнутый цикл производства как фактор повышения конкурентоспособности мясоперерабатывающего предприятия / Е. И. Средин // Студенческая наука и XXI век. – 2017. – № 14. – С. 433-435. – EDN ZSJQYR.

8. Яковенко, Н. А. Возможности и ограничения развития рынка мяса и мясной продукции России в условиях санкционного давления / Н. А. Яковенко, И. С. Иваненко // Аграрный вестник Урала. – 2024. – Т. 24, № 4. – С. 567-578. – DOI 10.32417/1997-4868-2024-24-04-567-578. – EDN CRKJDJ.

PROBLEMS AND PROSPECTS OF DEVELOPMENT OF THE MEAT AND FOOD SUBCOMPLEX

A.V. Zimnyakov

*Penza State Agrarian University,
Penza, Russia*

The author considers the problems of functioning of the meat and food subcomplex, analyzes the development trends, substantiates the directions and prospects of development of the meat and food subcomplex.

Keywords: meat and food subcomplex, problems, prospects, development, regulation, trends, functions.

УДК 33.338.1

СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН

Е.А. Лушникова, А.Г. Ибрагимов

*Российский государственный аграрный университет
– Московская сельскохозяйственная академия имени К. А. Тимирязева, Москва, Россия*

Статья посвящена анализу социально-экономического положения Республики Татарстан. На основе официальных статистических данных рассматриваются экономико-географическое положение, отраслевая структура валового регионального продукта, макроэкономические показатели, демографическая ситуация, рынок труда, а также стратегические документы планирования. Особое внимание уделено особым экономическим зонам, цифровизации управления и оценке достижимости целевых показателей до 2030 года.

Ключевые слова: Республика Татарстан, валовой региональный продукт, особые экономические зоны, рынок труда, демография, стратегическое развитие.

Республика Татарстан является одним из наиболее динамично развивающихся регионов Российской Федерации, занимая 6-е место по объёму валового регионального продукта (ВРП) и лидирующие позиции в Приволжском федеральном округе по большинству макроэкономических показателей. Уникальное экономико-географическое положение – центр Восточно-Европейской равнины, выход к пяти морям через систему рек Волги и Камы – обеспечивает республике статус ключевого транспортно-логистического узла страны [1,2,3].

Одним из главных факторов экономического успеха Татарстана является развитие особых экономических зон (ОЭЗ). ОЭЗ «Алабуга» демонстрирует рекордную эффективность – 100%, что является абсолютным лидерством в России. В 2024 году в ОЭЗ функционировало 43 резидента, создано более 25 тыс. рабочих мест, объём инвестиций составил 179 млрд. руб. ОЭЗ «Иннополис» позиционируется как IT-кластер, включающий 342 компании с выручкой более 55 млрд. руб. и налоговыми отчислениями 10,1 млрд. руб. Общий показатель эффективности ОЭЗ Татарстана достиг 90%, инвестиции резидентов в 2024 году – 1,2 трлн. руб. (таблица 1) [4,5,6,8].

Таблица 1 – Ключевые показатели особых экономических зон Республики Татарстан в 2024 г.

Показатель	ОЭЗ «Алабуга»	ОЭЗ «Иннополис»
Количество резидентов	43	342
Рабочие места, тыс.	25	–
Инвестиции, млрд руб.	179	–
Выручка, млрд руб.	–	55+
Налоговые отчисления, млрд руб.	–	10,1
Эффективность, %	100	90

Источник: составлено автором на основании данных Министерства экономики Республики Татарстан.

Анализ отраслевой структуры ВРП за 2024 год выявляет устойчивую тенденцию к диверсификации экономики. Добыча полезных ископаемых составляет 25,6% ВРП, обрабатывающие производства – 19,5%, оптовая и розничная торговля – 10,5%, строительство – 7,3%. Промышленность в целом формирует 47,1% ВРП, индекс промышленного производства – 105% к уровню 2023 года. Объём отгруженных товаров достиг 5,65 трлн. руб. с приростом 19,2%. При этом наблюдается снижение доли нефтепереработки с 29,8% в 2022 году до 25,6% в 2024 году, что свидетельствует о сознательной политике импортозамещения и технологического суверенитета.

Машиностроение остаётся драйвером занятости и инноваций. КАМАЗ обеспечивает 30% рынка грузовых автомобилей в России, сформирован кластер автокомпонентов, из более чем 200 предприятий. Авиастроение в Казани (производство Ту-214, вертолётов Ансат и Ми-38) демонстрирует объём производства 137 млрд. руб., занято более 25 тыс. человек при средней заработной плате 81 тыс. руб. [5,7,8].

Рынок труда Татарстана характеризуется парадоксальным сочетанием рекордно низкой безработицы и дефицита кадров. По итогам 2024 года уровень безработицы по методологии МОТ составил 1,8% (37,8 тыс. человек), регистрируемая безработица – 0,16%, что является одним из лучших показателей в России. При этом число вакансий достигло 52,4 тыс., на одного безработного приходится 14–15 вакансий. Данный дисбаланс указывает на структурное несоответствие между квалификацией работников и требованиями работодателей. В моногородах уровень безработицы минимален: Набережные Челны – 0,08%, Нижнекамск – 0,10%, Елабуга – 0,002% (таблица 2) [8,9].

Таблица 2 – Динамика безработицы в Республике Татарстан в 2023–2024гг.

Показатель	2023 г.	2024 г.
Уровень безработицы (МОТ), %	2,1	1,8
Регистрируемая безработица, %	0,21	0,16
Численность безработных (МОТ), тыс. чел.	42,5	37,8
Количество вакансий, тыс.	48,1	52,4
Нагрузка на одну вакансию	0,88	0,72

Источник: составлено автором на основании данных Министерства труда, занятости и социальной защиты Республики Татарстан.

Демографическая ситуация остаётся ключевым вызовом. Численность населения на 2025 год – 4 016 571 человек, городское население – 74,7%. В 2024 году родилось 35 226 детей (–3,3% к 2023 году), умерло 45 062 человека (+5,6%), естественная убыль составила 9 743 человека. Суммарный коэффициент рождаемости – 1,45 при необходимом для простого воспроизводства 2,1. Ожидаемая продолжительность жизни в 2023 году достигла 75,25 года (женщины – 80,58, мужчины – 69,78). При этом младенческая смертность снизилась с 3,1‰ в 2023 году до 2,6‰ в 2024 году [1,4,5,9].

Система стратегического планирования Татарстана включает четыре уровня документов:

- 1) стратегии (социально-экономическое развитие до 2030 г., развитие ТЭК),
- 2) программы (трёхлетняя программа социально-экономического развития),
- 3) территориальное планирование (схема территориального планирования РТ, генплан Казани),
- 4) проекты (национальные и инвестиционные программы).

Ключевой особенностью является полная цифровизация планирования, мониторинг КРІ на портале «Госуслуги Татарстана» и интеграция с федеральной системой.

Оценка достижимости целевых показателей 2030 года показывает три уровня:

- 1) высокая достижимость (зелёная зона): инвестиции в основной капитал (уже 27% ВРП при цели 25%), безработица (1,8% при цели менее 4%);
- 2) средняя достижимость: ВРП на душу населения, производительность труда (+30%), ожидаемая продолжительность жизни (с 75,25 до 78 лет);

3) низкая достижимость (красная зона): доля инновационной продукции (15% при цели 25%) и суммарный коэффициент рождаемости (1,45 при цели 1,7).

Заключение. Проведённый анализ позволяет сделать вывод, что Республика Татарстан представляет собой модель эффективного регионального управления, сочетающую экономический рост, социальную стабильность и инновационное развитие.

Ключевыми достижениями являются: рост ВРП с 3,2 трлн. руб. в 2019 году до 5,46 трлн. руб. в 2024 году; создание уникальной модели Иннополиса – единственного в России города-технопарка; рекордно низкий уровень безработицы (0,16% регистрируемой); лидерство ОЭЗ «Алабуга» (100% эффективность).

Вместе с тем сохраняются системные вызовы таких, как демографический кризис (естественная убыль 9,7 тыс. чел.), территориальная поляризация (70% ВРП создаётся в четырёх центрах – Казань, Альметьевский, Нижнекамский районы, Набережные Челны), сырьевая зависимость (25,6% ВРП – нефтедобыча), а также дефицит кадров (52,4 тыс. вакансий). Дальнейшее развитие регионального управления должно быть направлено на диверсификацию экономики, повышение рождаемости, снижение территориального неравенства и укрепление технологического суверенитета. Опыт Татарстана может быть рекомендован для тиражирования в других субъектах Российской Федерации.

Список использованных источников.

1. Анализ динамики воспроизводства в сельском хозяйстве России за санкционный период. /Ибрагимов А.Г., Демичев В.В., Маслакова В.В., Джикия М.К., Токарев В.С. Известия Тимирязевской сельскохозяйственной академии. 2024. № 5. С. 153-167.

2. Ибрагимов А.Г. Обеспечение продовольственной безопасности в России: текущее положение дел, трудности и возможности для развития. Экономика и предпринимательство. 2025. № 9 (182). С. 235-238.

3. Ибрагимов А.Г., Борулько В.Г., Лукьянова И.А. Животноводство и окружающая среда. Аграрная наука. 2021. № 10. С. 46-49.

4. Ибрагимов А.Г. Социальные аспекты развития экономики России. В сборнике: Социально-экономические системы в условиях глобальных трансформаций: проблемы и перспективы развития. Сборник научных трудов Международной научно-практической конференции. Нальчик, 2021. С. 49-54.

5. Министерство экономики Республики Татарстан: официальный сайт. – URL: <https://mert.tatarstan.ru/> (дата обращения: 13.04.2026).

6. Министерство труда, занятости и социальной защиты Республики Татарстан: официальный сайт. – URL: <https://mtsz.tatarstan.ru/> (дата обращения: 13.04.2026).

7. Повышение экономической эффективности производства и использования кормов в животноводстве. Ибрагимов А.Г., Москва, 2001.

8. Рекс Л.М., Ибрагимов А.Г. Менеджмент деятельно-техноприродной системы. Москва, 2012.

9. Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Республике Татарстан (Татарстанстат): официальный сайт. – URL: <https://tatstat.gks.ru/> (дата обращения: 13.04.2026).

SOCIAL AND ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE REPUBLIC OF TATARSTAN

E.A. Lushnikova, A.G. Ibragimov

Russian State Agrarian University

– Timiryazev Moscow Agricultural Academy, Moscow, Russia

This article analyzes the socioeconomic situation of the Republic of Tatarstan. Using official statistical data, it examines the economic and geographical position, the sectoral structure of the gross regional product, macroeconomic indicators, the demographic situation, the labor market, and strategic planning documents. Particular attention is paid to special economic zones, the digitalization of governance, and an assessment of the achievability of targets by 2030.

Keywords: Republic of Tatarstan, gross regional product, special economic zones, labor market, demography, strategic development.

УДК 330

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМОВ РЕАЛИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ В ОБЛАСТИ ОБРАЗОВАНИЯ НА МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЕ ЧЕРЕЗ РАЗВИТИЕ КРУЖКОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Д.Е. Митина¹, Н.Н. Огурцов²

¹*Московский государственный юридический университет имени О. Е. Кутафина,
Оренбургский институт (филиал), г. Оренбург, Россия*

²*Югорский государственный университет, высшая школа цифровой экономики,
г. Ханты-Мансийск, Россия*

В статье рассмотрено развитие российского общества в аспекте системы образования, которая выступает одним из ключевых и значимых факторов, определяющих уровень социально-экономического и культурного развития государства. В этом контексте безусловно особое значение приобретает эффективная реализация образовательной политики на муниципальном уровне, поскольку именно муниципалитеты являются звеном, где образовательные инициативы приобретают конкретное практическое значение.

Ключевые слова: образование, механизм, реализация, анализ, кружковая деятельность, регион.

Современные подходы к реализации образовательной политики Российской Федерации на муниципальном уровне определяют внеурочную и кружковую деятельность как неотъемлемый элемент всестороннего развития личности обучающегося, способствующий не только формированию образовательных результатов, но и развитию гражданской, социальной и культурной компетентности. В контексте реализации положений Федерального закона № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», внеурочная деятельность,

включая кружковую работу, рассматривается как важнейший компонент образовательной среды, способный создавать условия для развития индивидуальных интересов, поддержки талантов и формирования активной жизненной позиции учащихся.

Важным элементом, обеспечивающим правовое и финансово-организационное основание для функционирования кружковой деятельности, является муниципальное задание, которое формируется применительно к каждому образовательному учреждению. предусматривает необходимость качественного предоставления образовательных услуг, в том числе по направлениям внеурочной деятельности. Вместе с тем, следует отметить, что в действующей редакции муниципального задания отсутствует целевая детализация показателей, отражающих результативность кружковой деятельности, что затрудняет комплексную оценку ее эффективности и ограничивает возможности для финансового стимулирования данного направления.

Организационные модели развития кружковой деятельности, применяемые в практике различных образовательных учреждений, свидетельствуют о наличии двух основных подходов: первый – интеграция кружков в основную структуру образовательной организации с использованием штатных педагогических кадров и существующих ресурсов, второй – формирование гибкой сетевой модели, включающей взаимодействие с учреждениями дополнительного образования, общественными организациями, профессиональными объединениями и родительской общественностью. В настоящее время преобладает первая модель, при которой основная масса кружков и секций организована силами педагогического коллектива школы, что, с одной стороны, позволяет обеспечить преемственность с основной образовательной программой, но, с другой стороны, ограничивает возможности по расширению спектра внеурочной деятельности и внедрению инновационных форматов кружковой работы.

Сравнительный анализ с образовательными организациями других регионов, в частности с практиками, реализуемыми в школах Казани, Тюмени и Краснодар, показывает, что наибольшей эффективности в развитии кружковой деятельности удастся достичь при условии создания сетевых образовательных программ, включающих взаимодействие с учреждениями культуры, спорта, науки и бизнеса. Применение подобных моделей позволяет значительно повысить привлекательность кружковой деятельности для учащихся, а также способствует формированию более устойчивой образовательной среды.

Серьезной проблемой, препятствующей развитию кружковой деятельности в общеобразовательных учреждениях, является ограниченность финансовых ресурсов и недостаточность нормативного финансирования внеурочной работы. Необходимо также учитывать, что эффективное развитие кружковой деятельности требует наличия квалифицированных педагогических кадров, обладающих компетенциями в области дополнительного образования, а также способности к внедрению современных образовательных технологий, проектных и исследовательских методов. В ряде образовательных организаций Тю-

менской области и Красноярского края успешно реализуются программы повышения квалификации педагогов с ориентацией на внеурочную и кружковую деятельность, что позволяет существенно повысить ее качество и привлекательность для учащихся. В практике школ Оренбургской области подобная системная работа по развитию профессиональных компетенций педагогов в области дополнительного образования пока не проводится, что ограничивает потенциал для расширения внеурочной деятельности.

Особую роль в развитии кружковой работы играет формирование устойчивых социальных связей между школой, семьей и местным сообществом. Исследования образовательных организаций в Республике Татарстан и Свердловской области подтверждают, что высокий уровень вовлеченности родителей, наличие постоянных партнерских связей с учреждениями культуры, спорта, науки и бизнеса способствует увеличению охвата кружковой деятельности и формированию благоприятной образовательной среды. Кроме того, на современном этапе развития системы образования особое значение приобретает цифровизация внеурочной деятельности, в том числе организация кружков с применением дистанционных технологий, онлайн-платформ и гибридных форматов. В ряде регионов, например, в Санкт-Петербурге и Новосибирской области, успешно реализуются проекты цифровых кружков, где обучение и реализация проектной деятельности частично или полностью происходят в онлайн-среде. Такие форматы позволяют расширить доступность кружковой деятельности, в том числе для детей, проживающих в отдаленных или малонаселенных районах, а также создавать условия для индивидуализации образовательных маршрутов учащихся.

В условиях модернизации образовательной системы и реализации федеральных программ, направленных на развитие внеурочной деятельности, особенно актуальным становится вопрос разработки критериев оценки эффективности кружковой работы. Таким образом, правовые и организационные основы развития кружковой деятельности в общеобразовательных учреждениях Российской Федерации формируются на пересечении федерального законодательства, региональных программ и локальных нормативных актов, однако их реализация на практике требует дальнейшего совершенствования, в том числе на уровне муниципальных образовательных учреждений. Комплексное развитие кружковой деятельности позволит не только повысить образовательные результаты и социальную активность учащихся, но и существенно укрепит финансовую и организационную устойчивость образовательного учреждения в долгосрочной перспективе.

Одной из наиболее серьезных проблем, затрагивающих все уровни управления образованием, является неравномерность финансирования кружковой деятельности в зависимости от региона, статуса школы и бюджетной обеспеченности муниципального образования. В частности, по результатам обследования, проведенного в 2023 году в рамках федерального мониторинга реализации ФГОС, было установлено, что в сельских школах и небольших муници-

пальных образованиях уровень финансирования на развитие внеурочной деятельности в расчете на одного учащегося в 3-5 раз ниже, чем в образовательных учреждениях крупных городов. Такая ситуация приводит к ограниченному спектру доступных кружков, низкому качеству их материально-технического обеспечения и, как следствие, к снижению мотивации, обучающихся к участию во внеурочной деятельности.

Например, в образовательных организациях Ульяновской области в 2022 году только 37% учащихся в сельских школах были охвачены кружковой деятельностью, в то время как в городских школах этот показатель достигал 76%. Причиной такого значительного разрыва, как указывается в отчете Министерства просвещения Российской Федерации, является отсутствие целевых региональных программ поддержки внеурочной деятельности в ряде муниципалитетов, а также слабая материально-техническая база сельских школ. В отличие от этого, в образовательных учреждениях Казани и Тюмени действует система софинансирования кружков из бюджета города, что позволяет школам привлекать дополнительные ресурсы на оплату труда внештатных специалистов, приобретение оборудования и развитие новых программ, включая инженерные, научно-исследовательские и предпринимательские направления.

Проведенный теоретический и сравнительный анализ правовых и организационно-экономических основ развития кружковой деятельности в общеобразовательных учреждениях Российской Федерации, а также исследование практических моделей, применяемых в различных субъектах Российской Федерации, позволяют утверждать, что кружковая деятельность на современном этапе является неотъемлемым элементом реализации образовательной политики на муниципальном уровне, однако ее нормативно-правовое, организационное и финансовое обеспечение остается недостаточно развитым и требует системного совершенствования. В действующей практике прослеживается несоответствие между требованиями федеральных образовательных стандартов и реальными возможностями образовательных учреждений по качественной и доступной организации кружковой деятельности. Отсутствие единых финансовых нормативов, ограниченность кадрового потенциала, низкий уровень цифровизации, слабая интеграция с внешними организациями, и ограниченная нормативная гибкость в части корректировки муниципальных заданий существенно ограничивают эффективность реализации внеурочной деятельности.

Базовый уровень предполагает качественное обновление существующих кружков, повышение квалификации педагогов, разработку новых программ, ориентированных на развитие универсальных учебных действий, формирование гражданских и социальных компетенций. В рамках базового уровня целесообразно развивать такие направления, как проектная и исследовательская деятельность, основы финансовой грамотности, правовая культура, подготовка к олимпиадам, кружки по робототехнике, программированию и экологии. Это позволит обеспечить соответствие кружковой деятельности стратегическим направлениям образовательной политики Российской Федерации, включая развитие научно-технического и экологического образования.

Партнерский уровень ориентирован на развитие социальной инфраструктуры кружковой деятельности за счет привлечения внешних ресурсов. В этом направлении необходимо заключение соглашений о сотрудничестве с учреждениями дополнительного образования, детско-юношескими спортивными школами, домами творчества, учреждениями культуры, молодежными организациями и предприятиями города. В качестве примера можно рассмотреть успешную практику сетевых образовательных программ, реализуемых в школах Тюмени и Казани, где кружки по инженерным, предпринимательским и социально-значимым направлениям организуются на базе партнерских организаций с привлечением профессиональных учителей. Цифровой уровень кружковой деятельности предполагает организацию дистанционных и смешанных форм реализации программ, с использованием возможностей федеральных и региональных цифровых платформ, таких как «навигатор дополнительного образования», онлайн-курсы образовательных организаций, платформы профессиональных сообществ. Предполагается выбрать такие платформы как:

«Учи.ру» - самая крупная российская платформа, которая предлагает интерактивные задания по школьным предметам, курсы по программированию, финансовой грамотности и другим направлениям. У учителей и детей есть возможность следить за прогрессом и успеваемостью.

«Цифриум» - специализация на IT-области. Предлагает готовое программное обеспечение для внеклассных занятий («Основы программирования на Python», «Компьютерное зрение»), учебные видеоматериалы, методические рекомендации для педагогов и проверочные тесты для учащихся. Платформа оснащена цифровой средой для организации учебного процесса.

«Moodle» - система управления учебными материалами, предназначенная для разработки онлайн-курсов, мониторинга успеваемости и взаимодействия с учениками. Может использоваться для создания индивидуальных программ кружков и дистанционных курсов.

«CODY» - онлайн-платформа, ориентированная на обучение программированию, цифровым технологиям и творческим проектам в IT-сфере. Применяются передовые инструменты (Blender, Roblox Studio, Unity), что позволяет эффективно организовать работу технических кружков.

Включение цифрового компонента обеспечит доступность кружковой деятельности для учащихся, которые в силу различных обстоятельств (например, состояние здоровья, удаленность проживания) ограничены в посещении очных занятий. Кроме того, цифровые форматы позволяют индивидуализировать образовательные траектории, предоставляя школьникам возможность выбора времени и формы участия, а также повышают качество обратной связи.

Проектная модель предусматривает разработку внутришкольного нормативного акта-Положения о кружковой деятельности в сетевой и цифровой форме, в котором должны быть четко регламентированы формы реализации, порядок заключения договоров с внешними организациями, механизмы контроля качества, процедуры включения цифровых программ в образовательный

процесс и системы поощрения педагогов и учителей, участвующих в организации сетевых и дистанционных кружков.

Для оценки эффективности реализации проектной модели необходимо разработать комплексную систему мониторинга, включающую количественные и качественные показатели: количество учащихся, охваченных кружковой деятельностью, количество реализуемых программ, уровень участия обучающихся в конкурсах, уровень удовлетворенности участников образовательного процесса, степень вовлечения родителей, количество партнерских соглашений, финансовый результат кружковой деятельности.

Реализация проекта целесообразно разбивается на несколько взаимосвязанных этапов, каждый из которых включает комплекс конкретных мероприятий (рисунок 1).

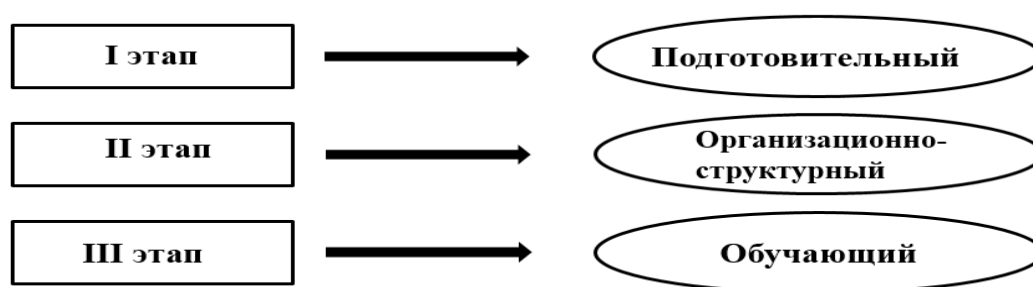


Рисунок 1 – Этапы реализации

На подготовительном этапе предусматривается формирование проектной группы, которая будет нести ответственность за разработку нормативных документов, определение приоритетных направлений кружковой деятельности, а также проведение анкетирования обучающихся и родителей с целью выявления реальных образовательных запросов и интересов. Подготовительный этап должен обеспечить формирование нормативной базы, включающей локальные акты, регламентирующие организацию сетевых, цифровых и платных кружков, а также механизм контроля качества и финансового сопровождения кружковой деятельности.

На следующем этапе проекта - организационно-структурном - предполагается создание должности координатора кружковой и внеурочной деятельности, который будет осуществлять постоянный мониторинг, организацию и сопровождение кружковой работы в рамках всей школы. Кроме того, на этом этапе предусматривается заключение договоров о партнерстве с учреждениями дополнительного образования, культурными и спортивными организациями, коммерческими структурами и общественными объединениями. Формирование устойчивых социальных партнерств обеспечит доступ к современным образовательным ресурсам, повысит разнообразие кружков и откроет возможности для сетевой реализации программ. Ключевым этапом реализации проектной модели является третий этап. Он подразумевает обновление кадрового по-

тенциала, что предполагает организацию повышения квалификации педагогических работников в области дополнительного образования, проектной деятельности и цифровых образовательных технологий. Участие педагогов в специализированных курсах и семинарах создаст необходимые условия для качественной разработки и реализации новых кружковых программ, соответствующих образовательным запросам обучающихся и требованиям современного общества.

Особое значение в проектной модели имеет финансово-ресурсный блок, в рамках которого предусматривается активная работа по привлечению внебюджетных источников финансирования. Школа должна разработать стратегию участия в муниципальных и региональных грантовых конкурсах, что позволит дополнительно финансировать реализацию сетевых и цифровых кружков, приобретать оборудование, а также оплачивать работу внештатных специалистов. В рамках проектной модели предполагается также формирование спектра платных дополнительных образовательных услуг, что, с одной стороны, обеспечит рост внебюджетных поступлений, а с другой – создаст условия для финансовой устойчивости кружковой деятельности в долгосрочной перспективе.

Важнейшим элементом модели является интеграция цифровых форматов в организацию кружковой деятельности. На этом этапе предусматривается подключение школы к федеральным и региональным цифровым образовательным платформам, разработка дистанционных программ кружковой работы, а также обучение педагогов использованию цифровых инструментов для организации смешанных и онлайн-занятий. Внедрение цифровых кружков обеспечит доступность дополнительных образовательных услуг для всех категорий учащихся, включая детей с особыми образовательными потребностями, обучающихся, находящихся на длительном лечении или временно выбывших из очного образовательного процесса.

В ходе проведенного исследования установлено, что муниципальные общеобразовательные организации выступают не только объектом реализации образовательной политики, но и самостоятельным субъектом, способным адаптировать федеральные и региональные задачи к особенностям конкретной образовательной среды, обеспечивая тем самым доступность, качество и эффективность образовательных услуг.

Список использованных источников.

1. Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» №273-ФЗ от 29.12.2012 г. // URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_140174/ (дата обращения 24.06.2025 г.)
2. Бекбергенева, Д. Е. Анализ уровня цифровой трансформации и автоматизации процессов ключевых субъектов экономических отношений / Д. Е. Бекбергенева, М. Л. Слободян, С. С. Шепелевич // Финансовый бизнес. – 2023.
3. Бекбергенева, Д. Е. Анализ уровня цифровой трансформации и автоматизации процессов ключевых субъектов экономических отношений / Д. Е. Бекбергенева, М. Л. Слободян, С. С. Шепелевич // Финансовый бизнес. – 2023. – № 2(236). – С. 10-13.

4. Буреш, О. В. Региональный аспект развития системы управления государственной собственностью / О. В. Буреш, Д. Е. Бекбергенева // Вестник Оренбургского государственного университета. – 2010. – № 13(119). – С. 5-11.

5. Шепелевич, С. С. Прогнозирование базовых условий социально-экономического развития / С. С. Шепелевич, Д. Е. Бекбергенева // Экономика и предпринимательство. – 2019. – № 3(104). – С. 219-229.

6. Шепелевич, С. С. Государственная кадровая политика и механизм ее реализации / С. С. Шепелевич, Д. Е. Бекбергенева. – Оренбург : ООО «Агентство -Пресса», 2019. – 52 с. – ISBN 978-5-6042394-0-7.

IMPROVING THE MECHANISMS FOR IMPLEMENTING STATE POLICY IN THE FIELD OF EDUCATION AT THE MUNICIPAL LEVEL THROUGH THE DEVELOPMENT OF CIRCLE ACTIVITIES

D.E. Mitina¹, N.N. Ogurtsov²

*¹ Moscow State Law University named after O. E. Kutafin, Orenburg Institute (branch),
Orenburg, Russia*

² Yugorsky State University, Higher School of Digital Economics, Khanty-Mansiysk, Russia

The article examines the development of Russian society in the aspect of the education system, which is one of the key and significant factors determining the level of socio-economic and cultural development of the state. In this context, the effective implementation of educational policy at the municipal level is of particular importance, since municipalities are the link where educational initiatives acquire concrete practical significance.

Keywords: education, mechanism, implementation, analysis, circle activities, region.

УДК 330

МОДЕЛЬ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В РЕГИОНЕ

Д.Е. Митина, Я.А. Филиппов

*Югорский государственный университет, высшая школа цифровой экономики,
г. Ханты-Мансийск, Россия*

В статье рассмотрены реализованные и развивающиеся цифровые технологии, и цифровые инструменты, применяемые в процессе реализации социальных мер государственной поддержки, анализ механизма реализации грантовой и социальной поддержки с использованием цифровых технологий и инструментов на примере Ханты-Мансийского автономного округа – Югры.

Ключевые слова: эффективность, цифровые технологии, анализ, инновации.

Для создания модели повышения эффективности стоит применить определенные этапы ее формирования и провести предварительный анализ текущего состояния отрасли на сегодняшний день. Данные анализа представлены на протяжении всего изложения проанализированной информации, в том числе

примененных статистических данных Фонда гражданских и социальных инициатив Югры. Существующая система несовершенна и требует своей доработки. Проведенное исследование позволяет говорить о потребности повышения прозрачности и доступности мер государственной поддержки на реализацию гражданских инициатив. Как с точки зрения административной процедуры, так и получения консультативной поддержки в режиме реального времени и точки зрения прикладного характера решения – некоторые ситуации требуют предложение конкретных вариантов решения проблемы. Когда стандартный порядок не подходит. Анализ использования цифровых технологий и оценка имеющихся перспектив говорят о расхождении между реальным уровнем развития цифровых технологий и степени их применения в системе государственного управления – заложенный цифровыми технологиями потенциал не реализован в государственном управлении, развитие не осуществляется системно и поступательно, что лишь усложняет использование государственных сервисов. На первоначальном этапе Фонду гражданских и социальных инициатив нужна единая база, которая может быть разработана в том числе, с применением цифровых технологий – инструменты позволяют обеспечивать обработку большого числа данных в режиме реального времени и осуществлять их выборку по различным критериям: пол, возраст, сфера занятости и т.д., что будет актуальным для подборки персональных предложений для участников деятельности по развитию институтов гражданского общества и реализации общественно-значимых проектов.

Стоит отметить, что в концепции модели развития и внедрения цифровых технологий в механизм представления мер государственной поддержки на реализацию гражданских инициатив у Фонда гражданских и социальных инициатив уже есть «фундамент» – единый личный кабинет активиста. Данная платформа уже выполняет значительное количество функций, необходимых для вовлечения граждан и организаций в развитие социальных проектов, однако, данная концепция может быть усовершенствована.

Важно сделать систему доступной и удобной для всех категорий пользователей. Для этого необходимо внедрить механизмы обратной связи, проводить обучение и консультирование пользователей, регулярно обновлять интерфейсы и функциональные возможности платформы.

Мероприятия по обеспечению доступности и качества:

- регулярное обновление функционала платформы;
- проведение тренингов и семинаров для пользователей;
- создание службы технической поддержки.

Прежде всего, вариантом развития данной системы является добавление в личный кабинет технологий искусственного интеллекта, начиная от навигации на сайте, которая зачастую кажется не интуитивной и может вызывать трудности, заканчивая ИИ-консультантом, который будет консультировать участников о формах, сроках конкурсов, направлениях и суммах финансирования, а при необходимости и решать кейсы, связанные с анализом ситуации участника и подбора для него наиболее оптимальных мер государственной поддержки.

Аналогично, формирование проектной документации, при умении использовать системы искусственного интеллекта, могут быть делегированы нейросети, начиная от подготовки пояснений, заканчивая разработкой дорожной карты и редактированием документов в соответствии с требованиями Положения о грантовой поддержке.

Данные предложения уже звучат в сообществах социально-ориентированных организаций и самих фондах-операторах бюджетных средств, однако практического применения технология в полной мере не получила.

Оптимизация управленческих процессов позволит сократить временные затраты, снизить риски ошибок и повысить эффективность использования ресурсов. Для этого важно внедрять современные методы проектного менеджмента, развивать компетенции сотрудников, применять лучшие практики корпоративного управления.

Направления оптимизации управления:

- Внедрение современных методов проектного менеджмента;
- Повышение квалификации персонала;
- Применение лучших практик корпоративного управления.

Вместе с тем, в рамках заключенных межведомственных соглашений и интеграций с сервисами, возможно упростить данный процесс до введения какого-либо одного элемента из набора данных для идентификации лица во всех иных системах органов власти.

В качестве примера приведем работу ЛК в системе арбитражных судов Российской Федерации «Мой арбитр», которая предусматривает авторизацию пользователя через авторизацию на едином портале государственных и муниципальных услуг. Во-первых, стороны могут заполнить обязательные элементы об участнике просто введя ИНН организации, самозанятого, индивидуального предпринимателя или физического лица – из базы данных налоговой автоматически «подтягиваются» путем интеграции систем данные, имеющиеся в Федеральной налоговой службе – ОГРН и КПП организации, адрес регистрации, полное наименование в соответствии с учредительными документами, при наличии могут быть «подтянуты» сведения о лице, имеющем право действовать от имени организации без доверенности, электронная почта и телефон. Аналогично, данные подтягиваются и для индивидуальных предпринимателей.

Если пользователь авторизован посредством своего профиля на едином портале государственных и муниципальных услуг и он является представителем организации – все сведения, которыми располагает портал Госуслуг, будут автоматически подставлены в соответствующие строки в «сведения о представителе».

Данная схема может быть применена, например, при проверке получателя гранта на наличие задолженности по бюджетным обязательствам, путем интеграции ЕЛКа с системами и базами данных Федеральной налоговой службы Российской Федерации или, например, интеграции с реестрами дебиторской

задолженности департаментов округа. Кроме того, система авторизация пользователя посредством государственных цифровых сервисов во многом позволяет упростить и последующие процедуры прохождения оценки проекта. Такая практика интеграции достаточно актуальна для реализации минимизации ошибок на стадии заполнения заявок и успешной валидации проекта в данной части. Кроме того, такая практика очевидно полезна для Фонда, так как будет способствовать оптимизации времени, затраченного на проверку заявок, ведь именно валидация занимает значительную часть времени при проверке заявок получателей грантов.

Основной проблемой оценки заявок, поданных на получение грантовой поддержки, является значительный ручной, неавтоматизированный труд работников Фонда, который не исключает в то же время ошибки, связанные с человеческим фактором, когда при осуществлении монотонной работы, концентрация внимания снижается в разы.

Так, рассмотрим таблицу, отображающую количество поданных в Фонд заявок в разрезе годов (рисунок 1).

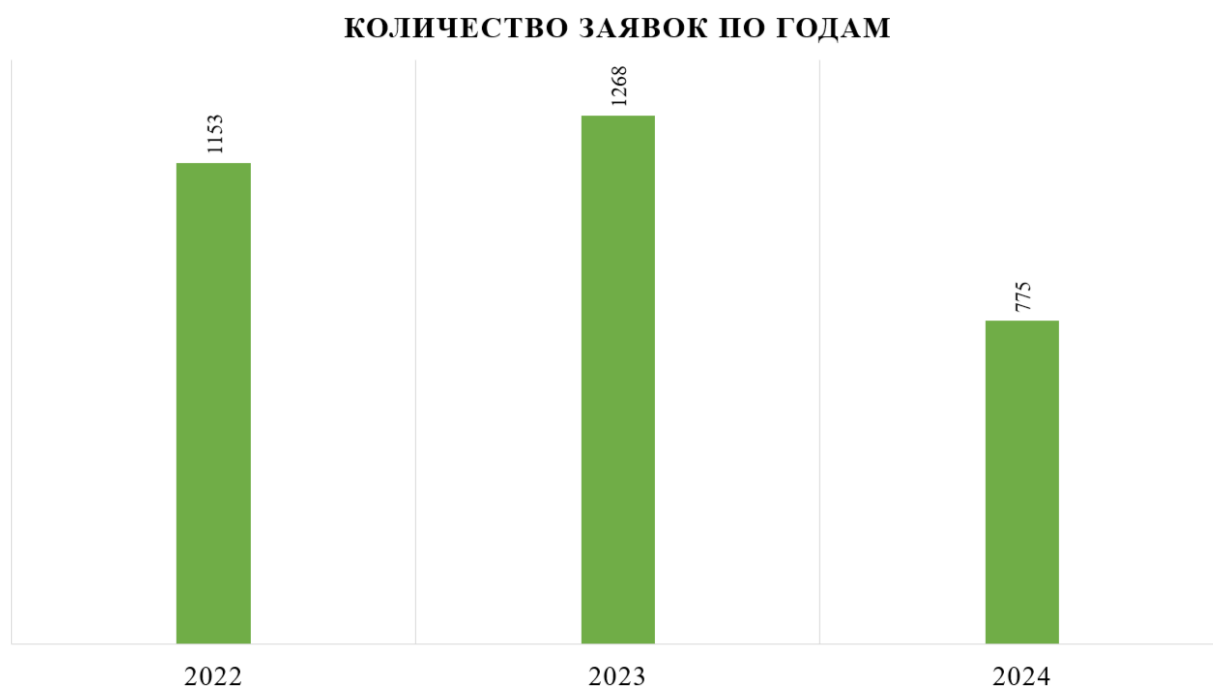


Рисунок 1 – Статистика поданных в Фонд заявок за период 2020-2024 г.г.

Из представленной статистики следует, что только в 2023 году специалисты Фонда провели проверку заявок более 2000 раз – первый – при прохождении проектом валидации, второй – непосредственно при проверке документации. Ввиду высокой нагрузки на специалистов, совместить два процесса в настоящее время не представляется возможным.

В среднем, один специалист валидирует от 7 до 10 заявок. При составе отдела в 14 человек, проверка 689 заявок занимает примерно 5 полных рабочих

дней. При переводе такой нагрузки в систему расчета фонда оплаты труда работников Фонда получается, что с применением ИИ на этапе валидации Фонд мог бы экономить на выплате заработной платы работникам порядка 0,5 миллиона рублей.

В данном примере видится и экономическая выгода применения цифровых технологий для самих операторов бюджетных средств, выделенных для финансирования поддержки гражданских инициатив.

В то же время, статистика имеет не менее важное значение, и для решения данной задачи могут быть применены цифровые технологии.

Сегодня, развитие цифрового общества диктует необходимость вывода в автоматизированный режим анализ большого количества данных, который невозможно проанализировать и систематизировать при помощи человеческого ресурса, без затрат несоизмеримого количества времени. В то же время, данную задачу можно и нужно делегировать, путем внедрения в процессы цифровых технологий.

Так, статистика, собранная работниками Фонда на настоящий момент, показывает, что состав участников- получателей Фонда представлен значительным количеством муниципальных образований в регионе (рисунок 2).

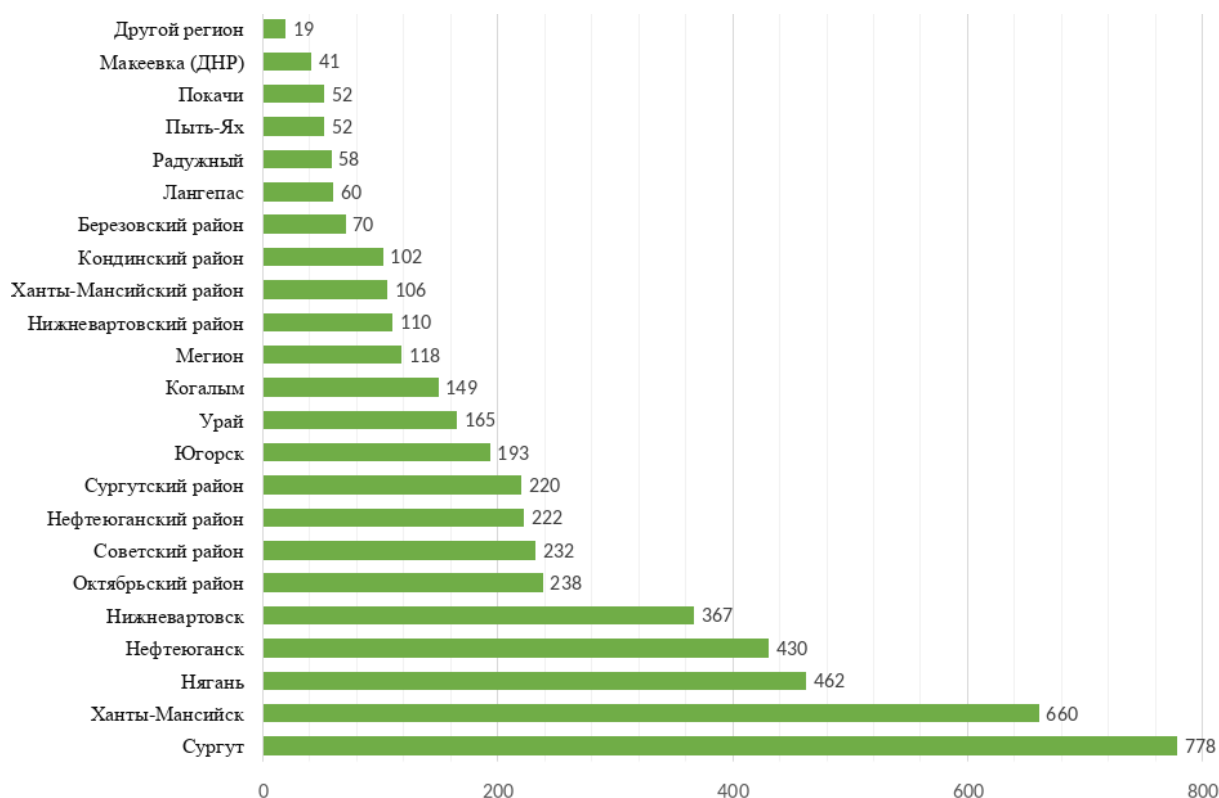


Рисунок 2 – анализ получателей в разрезе муниципалитетов.

В масштабе государства, в случае создания единой платформы для заявления проекта на получение гранта, провести анализ в разрезе программ гран-

тов/иных видов поддержки/сумм необходимого и выделенного финансирования/сроков реализации/ регионов/муниципалитетов/самих получателей с точки зрения субъектного состава видится непосильной для человека задачей.

Рассмотрим данную технологию на примере анализа статистики Фонда, представленной в разрезе поданных заявок на грантовую поддержку по годам и по видам грантов (рисунок 3).

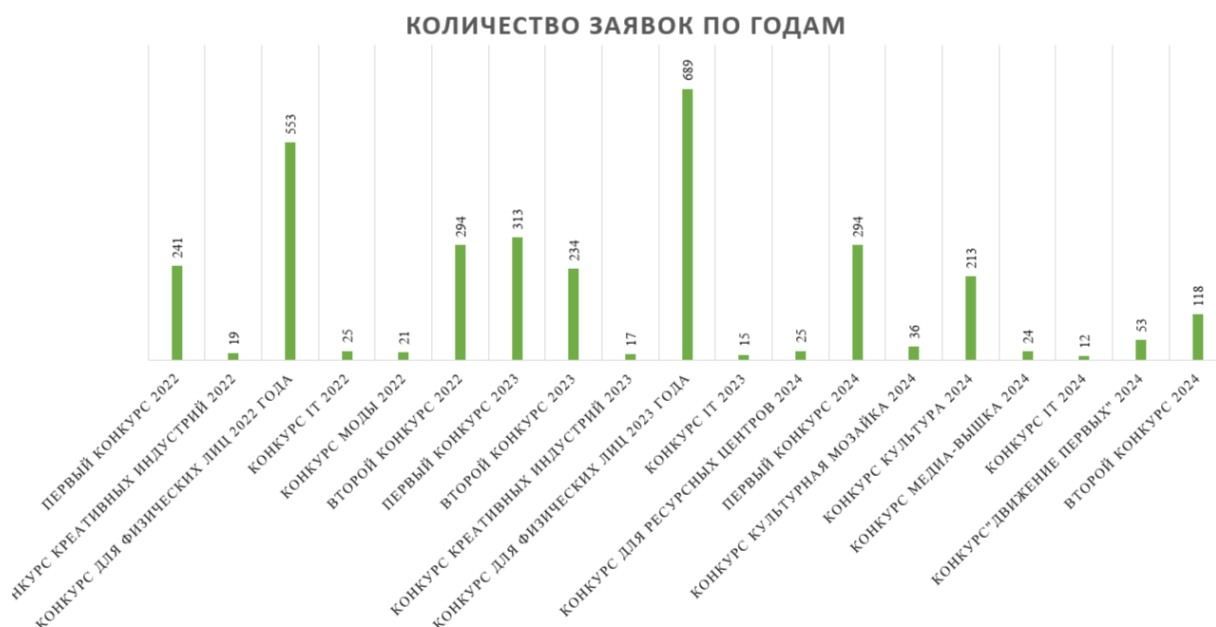


Рисунок 3 - статистика Фонда, в разрезе поданных заявок на грантовую поддержку по годам и по видам грантов

Такая диаграмма не является в полной мере информативной – без дополнительного анализа перечня представленных видов грантовой поддержки и самостоятельного анализа и сравнения количества заявок в каждом году, сделать вывод о востребованности грантовой поддержки затруднительно.

В то же время цифровые технологии и анализ больших данных делает данную задачу доступной настолько, что систематизация и сбор статистики может осуществляться в автоматическом режиме.

Искусственный интеллект может быть использован и для оценки жизнеспособности проекта при отсутствии постоянного финансирования из бюджетных средств. Одной из целей поддержки гражданских инициатив является дача начального капитала для развития проекта, однако предполагается, что проект не будет бесконечно жить за счет государственных дотаций, а будет иметь потенциал обеспечивать жизнедеятельность самостоятельно. Искусственный интеллект можно использовать в качестве аналитика не только экономики региона в целом, но и аналогичных проектов, что будет способствовать оценке перспективности проекта.

Проект по внедрению ИИ реализуется Центром развития цифровых сервисов Фонда президентских грантов совместно с платформой Yandex Cloud.

ИТ-партнер предоставил доступ к вычислительным мощностям, языковым моделям, а также консультации специалистов по их эффективному применению в задачах экспертной оценки».

Кроме того, некоторые гранты предполагают вложение собственных средств от участника.

В целом, процесс реформирования можно представить следующим образом (Рисунок 4).

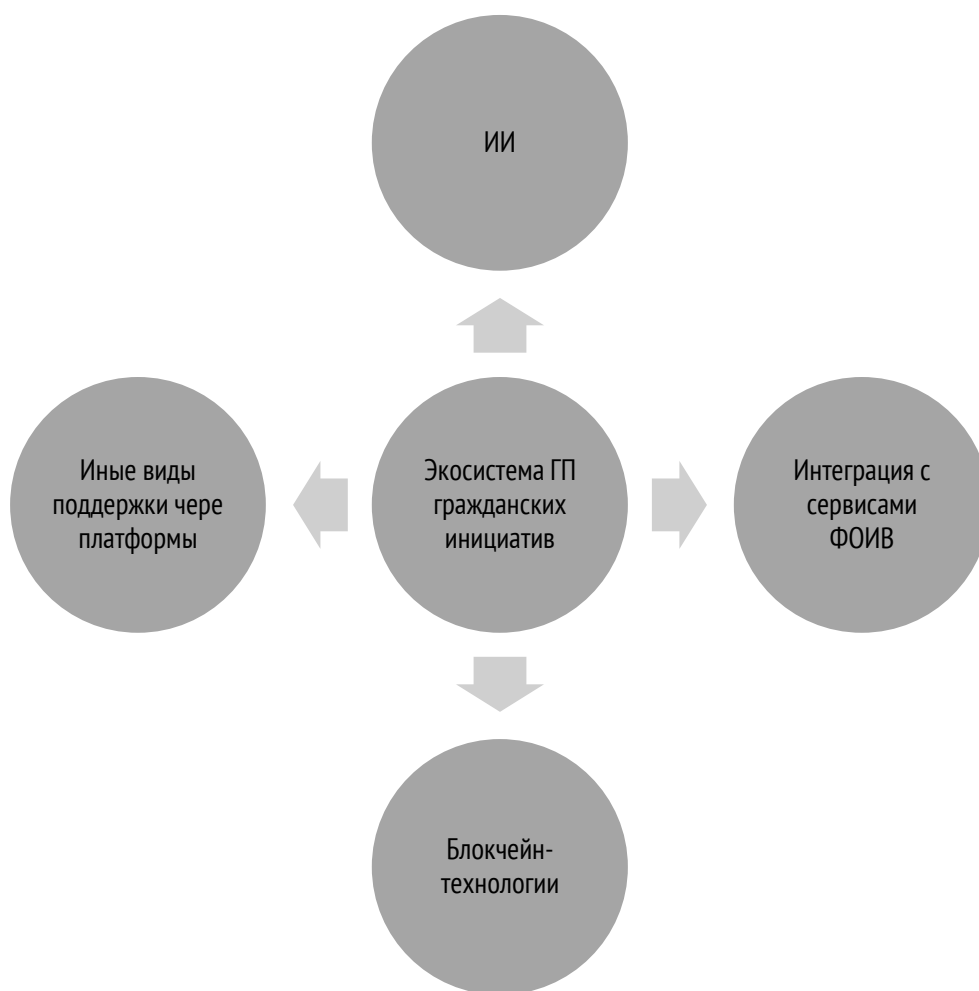


Рисунок 4 – Процесс реформирования системы реализации мер государственной поддержки гражданских инициатив

Таким образом, модель повышения эффективности использования цифровых технологий при реализации мер государственной поддержки должна быть построена через призму принципа единства и клиентоцентричности государственных механизмов, предусматривая своим конечным продуктом создание единой цифровой ресурса, обеспечивающего доступ ко всем основным мерам поддержки гражданских и социальных инициатив, интеграцией с иными государственными сервисами, что обеспечивало бы отсутствие излишнего ввода информации, а ее заполнение посредством системы межведомственного взаимодействия. Резюмируя итоги главы, автором проведен анализ наиболее успешных практик внедрения цифровых технологий в механизм предоставле-

ния государственной поддержки на реализацию гражданских инициатив. Анализ зарубежных практик показывает, что наиболее актуальным является интегрирование всех государственных сервисов в единую цифровую платформу, используемые цифровые технологии должны обеспечивать доступность государственных сервисов для граждан и организаций, в том числе, непрофессиональных участников, не обладающих специальными познаниями о предоставляемой мере поддержки.

Внедряемая практика ИИ-консультантов на цифровых платформах является прекрасной перспективой и созданием клиентской оценки, которую можно использовать для последующего внесения изменений.

Вместе с тем, имеются и перспективы для внедрения цифровых технологий и инструментов как в региональные цифровые платформы, так и для внедрения в национальные платформы. Конечным продуктом развития данного направления должна стать экосистема цифровых платформ или единая цифровая платформа с возможностью предоставления мер поддержки любого уровня для реализации гражданских инициатив.

В ходе исследования проанализированы наиболее перспективные практики внедрения цифровых технологий в систему государственного управления, выдвинуты конкретные рекомендации совершенствования порядка предоставления мер поддержки на реализацию гражданских и социальных инициатив на примере региона и имеющихся решениях.

Выбранная проблематика перспективна и требует своего постоянного обновления с учетом динамичности системы государственного управления, правового регулирования и постоянного внедрения новых цифровых инструментов.

Список использованных источников.

1. Бекбергенева, Д. Е. Вызовы цифровизации региональной экономики : Монография / Д. Е. Бекбергенева. – Оренбург : ООО «Агентство «Пресса», 2020. – 100 с. – ISBN 978-5-6044674-0-4.
2. Бекбергенева, Д. Е. Анализ уровня цифровой трансформации и автоматизации процессов ключевых субъектов экономических отношений / Д. Е. Бекбергенева, М. Л. Слободян, С. С. Шепелевич // Финансовый бизнес. – 2023.
3. Каплун, А. Цифровая трансформация региона / А. Каплун, Д. Е. Бекбергенева // Государственное, региональное и муниципальное управление в России: стратегия прорывного развития. Том Выпуск 9. – Оренбург : ООО "Агентство "Пресса", 2020. – С. 86-89.
4. Ладыженская, Т. П. Управление проектами в инновационном предпринимательстве : учебное пособие / Т. П. Ладыженская, Т. И. Лабужская. – Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2024. – 142 с. – ISBN 978-5-4497-3354-2.
5. Шепелевич, С. С. Прогнозирование базовых условий социально-экономического развития / С. С. Шепелевич, Д. Е. Бекбергенева // Экономика и предпринимательство. – 2019. – № 3(104). – С. 219-229.
6. Шепелевич, С. С. Государственная кадровая политика и механизм ее реализации / С. С. Шепелевич, Д. Е. Бекбергенева. – Оренбург : ООО «Агентство -Пресса», 2019. – 52 с. – ISBN 978-5-6042394-0-7.

A MODEL FOR IMPROVING THE EFFICIENCY OF USING DIGITAL TECHNOLOGIES IN THE REGION

D.E. Mitina, Ya.A. Filippov

*Ugra State University, Higher School of Digital Economics,
Khanty-Mansiysk, Russia*

The article considers implemented and developing digital technologies, and digital tools used in the process of implementing social measures of state support, an analysis of the mechanism for implementing grant and social support using digital technologies and tools using the example of the Khanty-Mansiysk Autonomous Okrug – Yugra.

Keywords: efficiency, digital technologies, analysis, innovation.

УДК: 657

ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ИНФОРМАЦИИ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА И ОТЧЕТНОСТИ

И.В. Павлова

*Пензенский государственный аграрный университет,
г. Пенза, Россия*

В статье акцентируется внимание на необходимости повышения качества учетной и отчетной информации для принятия эффективных решений по управлению бизнесом. Основным инструментом повышения качества информации обозначена учетная политика организации. Рассмотрена эволюция подходов к формированию учетной политики. Определены основные направления актуализации положений внутреннего нормативного документа для идентификации и нейтрализации возможных рисков и угроз.

Ключевые слова: учетная политика, качество, мониторинг рисков, нефинансовые показатели, информационная база, цифровая трансформация, внутренний контроль

Система бухгалтерского учета каждой функционирующей организации предназначена для формирования информации, необходимой при принятии управленческих решений. Именно полезность с позиции потребности управленческого персонала, как заинтересованных пользователей, выступает основным критерием качества информации, формируемой в бухгалтерском учете и отчетности. Основными носителями знаний по ведению бухгалтерского учета и формированию бухгалтерской отчетности в организации являются ведущие сотрудники учетной службы. От их квалификации и практического опыта во многом зависит развитие бизнеса. Руководитель предприятия заинтересован в результативной работе этих сотрудников. Поэтому, он всегда должен владеть информацией о качестве их работы, объеме и эффективности. Таким образом, вопросы качества учетной информации, бухгалтерского учета и отчетности в целом, следует относить к приоритетным направлениям в продвижении бизнеса.

В современных условиях, когда каждый производитель стремится повысить свою конкурентоспособность, обосновано утверждать, что для обеспечения эффективного бухгалтерского учета и достоверной бухгалтерской отчетности, необходимо непрерывное повышение качества всех организационных процессов, включая качество выполняемых работ.

Понятие «качество», если рассматривать его в контексте составляющей, связанной с организацией работы в целом, может определяться следующими характеристиками: положительные отзывы контрагентов; рост финансовых показателей организации; повышение удовлетворенности сотрудников своей работой. Для повышения качества информации бухгалтерского учета и отчетности, каждый хозяйствующий субъект должен разработать четкую и продуманную стратегию своего развития, включающую, решение задачи соответствия качества учета.

Инструментом управления качеством учетной и отчетной информации является учетная политика организации, как внутренний регламент учетных процедур (Таблица 1). Формирование эффективной учетной политики обеспечивается успешной интеграцией ее положений в общую систему управления организации.

Таблица 1 – Эволюция подходов к формированию учетной политики

Характеристика	Традиционный подход	Современный подход
Целевая функция учетной политики	Формирование достоверной отчетности для внешних пользователей	Стратегическое управление, риск-менеджмент
Сфера охвата учетной политики	Бухгалтерский (финансовый) учет	Интеграция бухгалтерского, налогового, управленческого учета и внутреннего контроля
Характер учетной политики	Статичный, редко пересматриваемый документ	Адаптивный к изменениям среды инструмент
Информационная база учетной политики	Финансовые показатели	Интеграция финансовых и нефинансовых показателей
Роль учетной политики в управлении рисками	Пассивная (фиксация свершившихся фактов)	Активная (превентивное выявление и нейтрализация угроз)
Технологическая платформа	Бумажный документооборот, локальные учетные системы	Облачные технологии, автоматизация, кибербезопасность
Периодичность мониторинга выполнения	Эпизодическая (при проверках)	Регулярная, с использованием интегральных индикаторов

Анализ изменения характеристик учетной политики, которые произошли с течением времени, позволяет сделать вывод о кардинальной трансформации ее роли в системе управления организацией. В условиях современной экономики, это уже не только технический документ, регламентирующий правила бухгалтерского учета для целей формирования внешней отчетности. Сейчас учетная политика приобрела статус стратегического инструмента управления,

что раскрывается через новый уровень ее развития и реализации, от пассивной фиксации фактов хозяйственной жизни, к активному, превентивному выявлению и нейтрализации всех возможных угроз. Таким образом, результатом поступательного развития учетной политики стала ее интеграция с системами риск-менеджмента, внутреннего контроля и стратегического планирования.

Положения современной учетной политики должны иметь направленность на идентификацию и нейтрализацию рисков организации, что предполагает включение в нее норм, регламентирующих порядок мониторинга рискованных ситуаций. Актуальным направлением развития современных подходов к формированию учетной политики является расширение ее информационной базы. Это достигается путем включения во внутренний нормативный документ нефинансовых показателей, отражающих экологические, социальные и управленческие аспекты деятельности организации. Учетно-аналитическая система хозяйствующих субъектов, на основе принципов, заложенных в учетной политике, должна осуществлять сбор, обработку и представление информации об ESG-факторах, чтобы исключить вероятность репутационных потерь и снижения инвестиционной привлекательности организации.

Перспективным направлением для повышения качества учетной информации является цифровая трансформация учетных процессов. Его осуществление должно найти свое отражение в актуализации учетной политики хозяйствующего субъекта. Использование облачных технологий, автоматизированных систем учета и анализа данных открывает более широкие возможности для обеспечения прозрачности, эффективности принятия решений и рациональности распределения ресурсов. Вместе с тем, в условиях применения цифровых технологий возникают новые виды угроз: киберриски, риски утечки данных, риски сбоев в работе информационных систем, что также требует адекватного отражения в учетной политике. Таким образом, в технический раздел учетной политики целесообразно вносить пункты, связанные с защитой информации от несанкционированного доступа, с необходимостью резервного копирования данных. Должна быть определена ответственность должностных лиц за обеспечение кибербезопасности учетной системы.

Для повышения качества учетной и отчетной информации должен быть обеспечен переход от статичной модели учетной политики организации к динамичной, предполагающей регулярный пересмотр и адаптацию учетных процедур к изменяющимся условиям хозяйствования. Внутренний нормативный документ, регулирующий учетно-аналитическую систему организации, должен быть гибким, предполагать оперативную корректировку и внесение изменений при наступлении определенных обстоятельств, таких как изменение законодательства, возможные корректировки видов деятельности.

Качество информации бухгалтерского учета и отчетности зависит от эффективности внутренних контрольных процедур, которые предусматриваются в рамках интеграции учетной политики с системой внутреннего контроля предприятия. Внутренний контроль должен охватывать все бизнес-процессы орга-

низации, включая учетный. Следовательно, порядок осуществления контрольных процедур должен быть прописан в учетной политике организации. Именно такой подход позволит выстроить целостную систему внутреннего контроля, где каждый участник учетного процесса, одновременно является и субъектом контроля. Это повысит эффективность выявления и предотвращения нарушений, ошибок и злоупотреблений.

Новые подходы к формированию внутренних правил ведения учетного процесса расширяют традиционные границы учетной политики организации и способствуют повышению достоверности данных бухгалтерского учета и прозрачности показателей бухгалтерской отчетности. Это, обеспечивает переход учетной и отчетной информации хозяйствующих субъектов на новый качественный уровень.

Список использованных источников.

1. Актуальные проблемы бухгалтерского учета, аудита и анализа в современных условиях : Монография (научное издание) / Н. Н. Бондина, И. А. Бондин, К. А. Бабенчук [и др.]. – Пенза : Пензенский государственный аграрный университет, 2023. – 263 с. – ISBN 978-5-00196-151-2. – DOI 10.36461/9785001961512_23. – EDN FHJSAT.

2. Актуальные проблемы бухгалтерского учета, аудита и анализа в современных условиях : Монография (научное издание) / Н. Н. Бондина, С. Н. Алексеева, А. А. Косолапкина [и др.]. – Пенза : Пензенский государственный аграрный университет, 2025. – 349 с. – ISBN 978-5-00196-334-9. – EDN IETCMK.

3. Положение по бухгалтерскому учёту «Учетная политика организации» (ПБУ 1/2008), (Приказ Минфина России от 06.10.2008 № 106н) в (ред. от 07.02.2020) // СПС КонсультантПлюс [Электронный ресурс]. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_81164/2d52707f5a4d5314b9e470a9bf59cb826ec848dd/ (дата обращения: 10.06.2026)

4. Гафурова, Л.С. Учетная политика как основной стандарт хозяйствующего субъекта / Л.С. Гафурова // Экономика и социум. – 2020. – № 4 (71). – С. 238-241.

5. Кесян С.В. Изменения бухгалтерского и налогового законодательства в 2025 году / С.В. Кесян, М.А. Иванникова, Е.Г. Варталамиди // Естественно-гуманитарные исследования. 2025. № 1 (57). С. 486-490.

IMPROVING THE QUALITY OF ACCOUNTING AND REPORTING INFORMATION

I.V. Pavlova

*Penza State Agrarian University,
Penza, Russia*

This article focuses on the need to improve the quality of accounting and reporting information for effective business management decisions. The organization's accounting policy is identified as the primary tool for improving information quality. The evolution of approaches to accounting policy development is examined. Key areas for updating internal regulatory documents to identify and mitigate potential risks and threats are identified.

Keywords: accounting policy, quality, risk monitoring, non-financial indicators, information base, digital transformation, internal control

ФИНАНСОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ОРГАНИЗАЦИИ АПК

Э.И. Позубенкова, А.А. Мужиков

*Пензенский государственный аграрный университет,
г. Пенза, Россия*

В статье даны основные подходы понятия «финансовая безопасность», определены показатели финансовой безопасности субъекта аграрного предпринимательства. Даны рекомендации по улучшению процесса обеспечения финансовой безопасности организации.

Ключевые слова: подходы, финансы, безопасность, анализ.

Финансовая безопасность – это сложная и многогранная экономическая категория. В экономической науке и практике не существует единого универсального определения, поэтому исследователи и практики используют различные подходы к ее определению.

Эти подходы можно разделить на несколько основных концептуальных групп, в зависимости от того, на что делается акцент: на состояние, процесс, ресурсы, риски или систему.

Ниже приведены основные подходы к определению финансовой безопасности:

1. Статический подход (подход как «состояние»). Согласно этому подходу, финансовая безопасность определяется как защищенное состояние финансовой системы, субъекта (государства, компании, личности) от внутренних и внешних угроз. Акцент делается на результате – субъект находится в состоянии стабильности, устойчивости и независимости.

2. Динамический подход (процессный подход). В этом подходе финансовая безопасность рассматривается не как застывшее состояние, а как непрерывный процесс управления и защиты. Безопасность – это деятельность по выявлению, анализу, предотвращению и нейтрализации финансовых угроз, а также по минимизации их негативных последствий.

3. Ресурсный подход. Определяет финансовую безопасность через призму наличия и достаточности финансовых ресурсов. Субъект считается финансово безопасным, если у него достаточно собственных и заемных средств для выполнения своих обязательств, финансирования развития и создания резервов на случай кризиса.

4. Риск-ориентированный подход. Фокусируется на уровне допустимого риска и способности субъекта ему противостоять. Абсолютной безопасности не существует. Финансовая безопасность определяется как способность субъекта функционировать и развиваться при заданном уровне риска, не теряя при этом контроля над своей деятельностью.

5. Системный подход. Рассматривает финансовую безопасность как подсистему более крупной системы (например, как часть общей экономической

безопасности). Безопасность достигается за счет сбалансированности всех элементов финансовой системы (банковский сектор, фондовый рынок, бюджетная система, валютный рынок) и их гармоничного взаимодействия.

6. Институционально-правовой подход. Определяет финансовую безопасность через качество институтов и законодательства. Безопасность обеспечивается надежной правовой базой, эффективными государственными регуляторами (Центробанк, Минфин), прозрачностью рынков и защитой прав собственности.

7. Целевой подход. Определяет безопасность через способность достигать стратегических целей. Финансово безопасным является тот субъект, чья финансовая модель позволяет ему не просто выживать, но и достигать поставленных целей (рост благосостояния граждан, расширение бизнеса, выполнение социальных обязательств) в долгосрочной перспективе.

Важно отметить, что выбранный подход сильно зависит от уровня, на котором определяется безопасность:

Макроуровень (государственная финансовая безопасность). Здесь чаще используется системный и институциональный подходы. Определяется через суверенитет, стабильность национальной валюты, устойчивость банковской системы, безопасный уровень госдолга и дефицита бюджета.

Мезоуровень (корпоративная финансовая безопасность). Преобладает ресурсный и риск-ориентированный подходы. Определяется через ликвидность, рентабельность, защиту от рейдерства, кибербезопасность финансовых потоков и защиту от банкротства.

Микроуровень (личная/семейная финансовая безопасность). Чаще используется целевой и ресурсный подходы. Определяется через соотношение доходов и расходов, наличие «подушки безопасности», приемлемый уровень долговой нагрузки и способность обеспечивать достойный уровень жизни.

Рассмотрим мезоуровень финансовой безопасности через призму корпоративной стабильности ООО «АП «Восток-Агро».

По результатам оценки уровня финансовой безопасности ООО «АП «Восток-Агро» установлено, что предприятие характеризуется противоречивым финансовым состоянием. Ликвидность баланса нарушена: нормативное требование $A1 > П1$ перестало выполняться в 2025 году, а неравенства $A3 > П3$ и $A4 < П4$ не соблюдаются на всём анализируемом периоде. Коэффициент абсолютной ликвидности резко сократился с 3,39 до 0,09 и находится значительно ниже норматива, что свидетельствует о критическом дефиците денежных средств. Доля оборотных средств в активах не достигает нормативного значения 0,5, а коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами остаётся отрицательным на протяжении всего периода, что указывает на полное отсутствие собственных оборотных средств. При этом коэффициент текущей ликвидности формально превышает норму, а коэффициент срочной ликвидности к 2025 году вошёл в нормативный диапазон.

Финансовая устойчивость предприятия оценивается как неустойчивая. Коэффициент автономии находится на критически низком уровне 0,14–0,16,

коэффициент концентрации заёмного капитала достигает 0,84–0,86, а коэффициент капитализации, хотя и снизился с 6,32 до 5,27, остаётся значительно выше норматива. Трёхкомпонентный показатель типа финансовой устойчивости составляет 0;1;1 на всём анализируемом периоде, что соответствует неустойчивому финансовому состоянию. Предприятие покрывает запасы за счёт долгосрочных и краткосрочных заёмных источников. Положительными моментами являются рост выручки и валовой прибыли, улучшение оборачиваемости активов и запасов, а также значительное сокращение финансового цикла с 216 до 4,6 дней. Однако высокая долговая нагрузка, рост процентных расходов и снижение рентабельности собственного капитала в 2025 году создают риски для финансовой безопасности организации. Для её укрепления необходимо наращивать собственный капитал, оптимизировать структуру источников финансирования и снижать зависимость от заёмных средств.

В организации необходимо разработать и утвердить пакет нормативно-регламентных документов, формализующих процессы управления финансовой безопасностью. Центральное место в этом пакете займёт кредитная политика, устанавливающая предельно допустимые значения долговой нагрузки, определяемые отношением чистого долга к годовой EBITDA. Для ООО «АП «Восток-Агро» данный лимит должен быть установлен на уровне не выше четырёх, что соответствует отраслевой практике для агрохолдингов с развитой инвестиционной программой и предотвратит дальнейшее ухудшение коэффициента автономии. Кредитная политика также зафиксирует запрет на привлечение новых краткосрочных кредитов без предварительного анализа их влияния на коэффициент абсолютной ликвидности.

Вторым документом, подлежащим внедрению, станет регламент мониторинга ключевых индикаторов финансовой безопасности. Данный регламент закрепит перечень из восьми показателей, включающий коэффициент абсолютной ликвидности, коэффициент автономии, коэффициент покрытия процентов, рентабельность собственного капитала, соотношение дебиторской и кредиторской задолженности, длительность финансового цикла, коэффициент текущей ликвидности и коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами. Для каждого индикатора устанавливаются три зоны: зелёная, соответствующая нормальному уровню безопасности; жёлтая, сигнализирующая о необходимости повышенного внимания; и красная, требующая немедленного принятия корректирующих мер руководством. Периодичность мониторинга задаётся ежемесячной.

Важнейшим инструментом, который надлежит освоить финансовому менеджеру, станет сценарное бюджетирование. В отличие от действующей практики составления единственного годового бюджета, сценарный подход предполагает разработку трёх вариантов: оптимистического, базового и пессимистического, различающихся предпосылками относительно цен на продукцию, урожайности, стоимости кормов и условий кредитования. Наличие заранее просчитанного пессимистического сценария, содержащего конкретный пере-

чень сокращаемых расходов и альтернативных источников пополнения оборотных средств, позволит предприятию действовать по готовому плану в стрессовой ситуации, а не импровизировать, когда дорог каждый день.

Дополнительно необходимо внедрить процедуру квартального план-фактного анализа исполнения бюджета с разложением итогового отклонения чистой прибыли на составляющие, обусловленные отклонением цены реализации, физического объёма продаж, удельной себестоимости и накладных расходов. Такой анализ позволит не просто констатировать, что прибыль оказалась ниже плановой, а идентифицировать конкретный источник проблемы и адресно воздействовать на него.

Таким образом, анализируя наличие подходов в оценке финансовой безопасности организации и данные фактического анализа, можно сделать вывод, что наиболее продуктивным будет комплексный (синтетический) подход, который объединяет перечисленные выше методы. Согласно ему, финансовая безопасность – это состояние (статика), достигаемое за счет наличия ресурсов и эффективного управления рисками (динамика), которое позволяет субъекту реализовывать свои цели в рамках действующей правовой и институциональной среды, оставаясь устойчивым к внешним и внутренним угрозам.

Список использованных источников.

1. Губанова, Е. В. Финансовая безопасность как значимая составная часть финансовой защищенности организации / Е. В. Губанова // Финансовое просвещение : Сборник материалов XXII Всероссийской научно-практической онлайн-конференции по финансовому просвещению в России, Москва, 26–28 марта 2024 года. – Москва: Ассоциация развития финансовой грамотности, 2024. – С. 5-12. – EDN GEJKB.

2. Дмитриев, К. В. Финансовая безопасность организации как основная составляющая экономической безопасности / К. В. Дмитриев // Учетно-аналитическое и правовое обеспечение экономической безопасности организации : Материалы VI Всероссийской студенческой научно-практической конференции. – Воронеж: Воронежский государственный университет, 2024. – С. 342-346. – EDN PZQQT.

3. Коробкова, О. К. Финансовая безопасность организации: актуальные вопросы её обеспечения / О. К. Коробкова, А. С. Харченко // Вестник Хабаровского государственного университета экономики и права. – 2023. – № 3(113). – С. 43-48. – DOI 10.38161/2618-9526-2023-43-48. – EDN LLSBSR.

4. Коскинен, А. А. Финансовая безопасность организации: ключи к её достижению / А. А. Коскинен // В мире научных открытий : Материалы VIII Международной студенческой научной конференции – Ульяновск: Ульяновский государственный аграрный университет им. П.А. Столыпина, 2024. – С. 3812-3815. – EDN BXPKSV.

5. Стратегирование пространственного развития агропродовольственного сектора: подходы, инструменты, методики : Монография (научное издание) / С. Н. Алексеева, Л. А. Аникина, Ж. Ю. Бакаева [и др.]. – Пенза : Пензенский государственный аграрный университет, 2025. – 233 с. – ISBN 978-5-00196-370-7. – EDN BNHTDH.

6. Стратегия сбалансированного развития агропродовольственного сектора и обеспечения физической и экономической доступности продукции : Монография (научное издание) / С. М. Имяреков, Е. В. Пруцкова, И. В. Толмачев [и др.]. – Пенза : Пензенский государственный аграрный университет, 2025. – 176 с. – ISBN 978-5-00196-369-1. – EDN WDJZNS.

FINANCIAL SECURITY OF APC ORGANIZATION

E.I. Pozubenkova, A.A. Muzhikov

*Penza State Agrarian University,
Penza, Russia*

The article gives the main approaches of the concept of "financial security", identifies the indicators of financial security of the agricultural enterprise. Recommendations are given to improve the process of ensuring financial security of the organization.

Keywords: approaches, finance, security, analysis.

УДК 336.1

НАЛОГОВЫЕ РИСКИ В ЗЕРКАЛЕ ТРЁХ НАУЧНЫХ ТРАДИЦИЙ

М.А. Полякова¹, И.М. Кунчалов²

¹*Пензенский государственный аграрный университет,*

²*Финансовый университет при правительстве Российской Федерации,
Пензенский филиал, г. Пенза, Россия*

Анализ теоретических подходов к налоговым рискам позволяет выделить три магистральных направления, сформировавшихся в рамках мировой экономической мысли. В данном исследовании рассматриваются американская, западноевропейская и современная российская школы.

Ключевые слова: экономика, налоговые риски, американская школа, западноевропейская школа, современная российская школа

Формирование научных подходов к налоговым рискам происходило в разных странах, периодах функционирования экономики. Научные труды американская (чикагская и неоклассическая), западноевропейская (кейнсианская, шведская, поведенческая) и современная российская школы о подходах к вопросу налоговых рисков заслуживают большого внимания.

Американская школа получила мощный импульс в последней трети XX века. Налоговые реформы в США конца 1970-х – начала 1980-х годов, проводившиеся на основе концептуальных выводов А. Лаффера, стали важнейшим полигоном для проверки теорий. Ставки налогов были резко снижены в надежде, что возросшая деловая активность компенсирует потери налоговых доходов. Однако результаты эксперимента оказались неоднозначными: федеральные налоговые доходы сократились, и бюджет 1983 г. характеризовался беспрецедентным дефицитом в 200 млрд долл.

Американская школа акцентирует внимание на эффективности и сдерживания:

– теория экономики предложения. Наиболее яркий представитель – Артур Лаффер. В основе его концепции лежит кривая, отражающая зависимость между ставками налогов, доходами бюджета и налоговой базой. Основной вывод заключается в существовании предельной ставки, превышение которой

препятствует экономическому росту. При этом, как показала практика налоговых реформ в США, главное предсказание сторонников теории экономики предложения о резком возрастании интенсивности труда и уровня сбережений после снижения предельной налоговой ставки оказалось не вполне корректным;

- чикагская школа. Генри Саймонс (1899-1946), представитель чикагской школы, в работе «Налогообложение личного дохода: определение дохода как проблемы фискальной политики» (1938) заложил основы современного понимания налогооблагаемого дохода. Его исследования сфокусированы на влиянии налогов на эффективность использования ресурсов и оптимальное распределение бремени. В отличие от европейских теоретиков, акцент делался на экономической эффективности как главном критерии;

- модели налогового комплаенса (сдерживания). Модель Аллингама-Сандмо (1972) стала краеугольным камнем современного анализа налоговых рисков. В этой модели налогоплательщик предстает как рациональный агент, максимизирующий ожидаемую полезность и сравнивающий выгоду от сокрытия дохода с риском быть уличенным и оштрафованным. Парадокс Ицхаки (1974) модифицировал эту модель, предположив, что штраф налагается не на сумму сокрытого дохода, а на сумму неуплаченного налога, что привело к выводу о снижении уклонения при повышении налоговой ставки.

Западноевропейская школа имеет более длительную историю. Уже в конце XIX века К. Виксель требовал введения прогрессивных налоговых ставок на личные доходы, доходы от недвижимого имущества и предпринимательской деятельности. Э. Линдаль защитил в 1919 г. диссертацию «Справедливость налогообложения», где налоги рассматривались как плата за общественные товары. Западноевропейская школа опирается в своей теории на справедливость и социальные функции:

- шведская школа благосостояния. К. Виксель и Э. Линдаль обосновывали необходимость прогрессивного налогообложения как инструмента социальной справедливости. Налоги рассматривались как плата за общественные товары (оборона, охрана порядка, образование, общественные сооружения). При этом люди с более высокими доходами должны финансировать это производство в гораздо большей степени. Согласно их концепции, необходимо опираться на равновесный уровень налогов – тот уровень, при котором выгоды от общественных благ будут равняться уменьшению личных доходов вследствие введения налога;

- кейнсианская школа и её последователи. Ключевая идея кейнсианцев – рассмотрение налогов как «встроенных стабилизаторов», которые изменяются в соответствии с фазами экономического цикла. А.Х. Хансен, последователь Дж.М. Кейнса, осознавал негативное влияние высоких налоговых ставок на экономическую активность, но одновременно подчеркивал их стабилизирующую функцию: в фазах роста они сдерживают «перегрев», а в фазах спада – стимулируют активность;

– экономическая теория благосостояния. А. Пигу, стоявший у её истоков, обратил внимание на то, что рыночная система, будучи достаточно эффективной, может порождать неравномерное распределение дохода и способствовать социальному расслоению. В этом контексте налоги начинают рассматриваться в качестве важнейшего инструмента, направленного как на решение проблемы эффективности, так и проблемы справедливости.

Современная Российская школа в современном её понимании начала активно формироваться в постсоветский период, опираясь на переосмысление как классического наследия, так и зарубежных концепций применительно к переходной экономике. Российские исследования налоговых рисков отличаются рядом особенностей, обусловленных спецификой национальной экономики:

– многофакторный системный подход. Чужмарова С.И. и Чужмаров А.И. предложили комплексную группировку причин уклонения от уплаты налогов юридическими лицами. В подгруппу объективных причин включены: ухудшение финансового положения организации; низкий уровень доходов работников; разные системы налогообложения с отличающейся налоговой нагрузкой; лоббирование интересов определенных групп налогоплательщиков; воздействие теневого сектора. К субъективным причинам отнесены причины идеологического характера (моральные, политические, экономические, технические) и материального характера (корыстная мотивация бизнеса);

– институциональный подход в российской интерпретации. Ряд российских исследователей акцентируют внимание на институциональных ловушках и не транзитивности предпочтений макроэкономической политики. А.Н. Выборный выявил циклическое взаимодействие институтов бюджетной, налоговой и денежно-кредитной политики, в результате которого происходит изначально непрогнозируемое рассогласование между формально логичными решениями отдельных регуляторов;

– поведенческие исследования и прогнозирование. А.А. Пугачев выполнил оценку поведенческой реакции налогоплательщиков на переход к прогрессивной шкале НДФЛ в России. Его ключевой вывод: поведенческая реакция на введение пятиступенчатой прогрессии НДФЛ в 2025 г. не будет существенной с позиций бюджетных последствий. При этом более весомые риски расширения теневой экономики несет повышение ставки налога на прибыль до 25% и распространение НДС на упрощенную систему налогообложения;

– учет внешних шоков и санкционных рисков. В современных российских исследованиях, как отмечают Балакин Р.В. и Стешенко Ю.А., особый акцент делается на публикациях, предметом исследования которых является влияние новых вызовов, в том числе санкционных ограничений, на налоговую систему.

В ходе проведенного анализа проведено сравнение подходов разных экономических школ к вопросу о налоговых рисках, изложенных в таблице.

При этом просматривается также и эволюция взглядов на прогрессивное налогообложение в рамках каждой из рассматриваемых экономических школ.

В американской традиции Дж.Ст. Милль считал, что прогрессивный подоходный налог вряд ли будет стимулировать бережливость и трудолюбие, как

основные факторы экономического роста, ибо чем больше человек будет работать и зарабатывать, тем больше налогов он будет платить.

Й. Шумпетер полагал, что налогообложение должно как можно меньше покушаться на чистые доходы от бизнеса, и в области прямого налогообложения не должно быть никакой налоговой прогрессии. Однако к концу XIX века ситуация меняется.

Введение прогрессивного налога на недвижимость (1894 г.), прогрессивного подоходного налога (1909 г.) и увеличение доли расходов на социальные цели сделали менее популярной идею низкого налогообложения высоких доходов. В XX веке

Таблица – Сравнительный анализ подходов разных экономических школ к вопросу о налоговых рисках

Критерий сравнения	Американская школа	Западноевропейская школа	Российская школа
Доминирующая парадигма	Эффективность использования ресурсов, оптимальное распределение бремени; методология общего и частичного равновесия	Справедливость налогообложения, перераспределительная функция; социальный контекст	Многофакторный анализ рисков, учет специфики переходной экономики, институциональные ловушки
Ключевые риски	Риск чрезмерного налогового бремени, сдерживающего деловую активность и сбережения (эффект замещения); риск снижения эффективности	Риск усиления неравенства и социальной нестабильности; риск недофинансирования общественных благ	Риск уклонения через трансфертное ценообразование; риск институциональных конфликтов; риск внешних шоков
Приоритеты регулирования	Снижение предельных ставок налогов для стимулирования предложения труда и капитала	Достижение равновесного уровня налогообложения (выгоды от общ. благ = уменьшению личных доходов); социальные расходы	Противодействие схемам уклонения, в том числе сложным многоступенчатым; адаптация к внешним шокам
Характерный взгляд на налогоплательщика	Рациональный агент, реагирующий на стимулы (эффект дохода и эффект замещения); уклонение – результат рационального расчета	Член общества, потребляющий общественные блага; уклонение рассматривается в контексте социальной справедливости и доверия к правительству	Юридическое лицо, использующее различные схемы уклонения (манипулирование элементами налога, отраслевые особенности, переложение на недобросовестных посредников)

Ф. Эджуорт, связывавший проблему налогообложения с проблемой социальной справедливости, утверждал, что в основу налогообложения должен быть положен принцип наименьшей совокупной жертвы, который затем развивал А. Пигу.

Российские исследователи вносят в эту дискуссию важные эмпирические данные. Так, А.А. Пугачев на основе российского опыта утверждает, что при переходе от прогрессивной шкалы к плоской (2001 г.) эффект «обеления» зарплат был несущественным, а при введении повышенной ставки НДФЛ 15% (2021 г.) всплеска уклонения не произошло. Это ставит под сомнение универсальность западных теорий о прямой зависимости между прогрессией налоговых ставок и уровнем уклонения.

Позиции по проблеме уклонения от уплаты налогов каждой школе также обозначены в соответствии с подходами, свойственными соответствующей экономической школе. Взгляды на природу налоговых рисков существенно различаются в зависимости от научной традиции. Американская школа видит в уклонении следствие простого калькуляционного дисбаланса: выгода против вероятности быть пойманным и наказанным. Западноевропейская школа, напротив, уходит от чистой математики в область психологии и социологии, делая акцент на налоговой морали и доверии к правительству. Российская школа, в свою очередь, сосредоточена на суровой практике – детальной классификации схем уклонения, отраслевых лазейках и влиянии санкций.

В итоге, американская школа предлагает модели рационального выбора, западноевропейская – инструменты социальной справедливости, а российская – системный анализ рисков и механизмы противодействия. Комбинация этих трёх подходов даёт ключ к эффективной минимизации налоговых угроз в нестабильном мире.

Список использованных источников.

1. Гульбина, Н. И. Экономисты XX в. о влиянии налогов на экономическую активность / Н. И. Гульбина // Вестник Томского государственного университета. Экономика. – 2014. – № 1(25). – С. 80-92. – EDN RZRJDX.
2. Эраджи, Д. Теория развития налогообложения / Д. Эраджи // Проблемы перехода к системе национальных счетов и совершенствование методологии расчета статистических показателей : Материалы республиканской научно-практической конференции, Душанбе, 10 апреля 2019 года. – Душанбе: Таджикский национальный университет, 2019. – С. 392-398. – EDN MSURNZ.
3. Крючкова, Т. В. Формирование налоговых и неналоговых доходов в бюджетной системе Российской Федерации : специальность 08.00.10 "Финансы, денежное обращение и кредит" : диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук / Крючкова Татьяна Викторовна. – Орел, 2011. – 197 с. – EDN QFIDWP.
4. Огнева, В. С. Классификации налоговых рисков как инструмент управления налоговыми рисками / В. С. Огнева // Управление экономическими системами: электронный научный журнал. – 2017. – № 4(98). – С. 24. – EDN YLQADP.
5. Стратегирование пространственного развития агропродовольственного сектора: подходы, инструменты, методики : Монография (научное издание) / С. Н. Алексеева, Л. А. Аникина, Ж. Ю. Бакаева [и др.]. – Пенза : Пензенский государственный аграрный университет, 2025. – 233 с. – ISBN 978-5-00196-370-7. – EDN BNHTDH.
6. Стратегия сбалансированного развития агропродовольственного сектора и обеспечения физической и экономической доступности продукции : Монография (научное издание) / С. М. Имяреков, Е. В. Пруцкова, И. В. Толмачев [и др.]. – Пенза :

Пензенский государственный аграрный университет, 2025. – 176 с. – ISBN 978-5-00196-369-1. – EDN WDJZNS.

7. Фетисов, А. Ю. Налоговые риски как составная часть финансовых рисков предприятия / А. Ю. Фетисов // Исследования молодых ученых в решении актуальных проблем бухгалтерской науки : сборник научных трудов, Новосибирск - Санкт-Петербург, 27 апреля 2017 года. – Новосибирск - Санкт-Петербург: Новосибирский государственный технический университет, 2017. – С. 58-60. – EDN XRASNS.

TAX RISKS IN THE MIRROR OF THREE SCIENTIFIC TRADITIONS

M.A. Polyakova¹, I.M. Kunchalov²

¹Penza State Agricultural University,

*²financial University under the Government of the Russian Federation,
Penza Branch, Penza, Russia*

The analysis of theoretical approaches to tax risks allows us to identify three main trends that have emerged within the framework of global economic thought. This study examines the American, Western European, and modern Russian schools.

Keywords: economics, tax risks, American school, Western European school, modern Russian school

УДК 378.147:63

ИНТЕРАКТИВНЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ КАК ФАКТОР ГУМАНИЗАЦИИ АГРАРНОГО ОБРАЗОВАНИЯ И ФОРМИРОВАНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ИДЕНТИЧНОСТИ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Д.Н. Порфирьев

*Пензенский государственный аграрный университет,
г. Пенза, Россия*

В статье рассматриваются современные интерактивные образовательные технологии как одно из важнейших направлений гуманизации аграрного образования. Обосновывается необходимость перехода от традиционной модели передачи знаний к личностно ориентированному обучению, предполагающему активное участие обучающихся в образовательном процессе. Анализируются возможности деловых игр, кейс-метода, проектного обучения, ситуационного анализа и образовательных акций в формировании профессиональных и универсальных компетенций студентов. Особое внимание уделяется сельскохозяйственному образованию как важнейшему условию кадрового обеспечения агропромышленного комплекса и укрепления продовольственной безопасности государства. В качестве примера современной интерактивной практики рассматривается Всероссийский агродиктант.

Ключевые слова: гуманизация образования, аграрное образование, интерактивные технологии, деловая игра, кейс-метод, проектное обучение, профессиональная идентичность, Агродиктант.

Современное образование развивается в условиях стремительных социальных и технологических изменений. Развитие цифровой экономики, автоматизация производства и внедрение искусственного интеллекта изменяют требования к будущим специалистам. Сегодня работодателю необходим не просто исполнитель, обладающий определённым объёмом знаний, а личность, способная к самостоятельному мышлению, творческому поиску, работе в коллективе и постоянному профессиональному развитию.

В этих условиях всё большую актуальность приобретает гуманизация образования. Под гуманизацией понимается такой подход к организации образовательного процесса, при котором в центре внимания находится личность обучающегося, его способности, интересы, потребности и возможности для самореализации. Современные исследователи связывают гуманизацию образования с преодолением технократического подхода и созданием условий для всестороннего развития личности.

Для системы среднего профессионального и высшего образования это означает переход от простой передачи знаний к организации активной познавательной деятельности студентов.

Особую роль гуманизация играет в сельскохозяйственном образовании. Агропромышленный комплекс в XXI веке представляет собой высокотехнологичную отрасль, объединяющую достижения биотехнологии, генетики, роботизации, цифровых платформ и искусственного интеллекта. Вместе с тем сельское хозяйство сохраняет свою важнейшую социальную функцию, обеспечивая продовольственную безопасность государства, устойчивое развитие сельских территорий и сохранение природных ресурсов.

Подготовка современного специалиста для аграрной отрасли не может ограничиваться освоением профессиональных технологий. Она должна включать формирование:

- ответственности за результаты своего труда;
- экологического мышления;
- уважения к труду работников сельского хозяйства;
- готовности к работе в коллективе;
- способности принимать решения в нестандартных ситуациях.

Именно поэтому аграрное образование по своей природе сочетает технические, экономические, естественнонаучные и социально-гуманитарные компоненты.

Реализация гуманистического подхода невозможна без изменения самой организации учебного процесса. При традиционной модели преподаватель является основным источником информации, а студент – её получателем. Интерактивные методы обучения изменяют эту модель, превращая обучающегося в активного участника образовательной деятельности.

К числу наиболее эффективных интерактивных технологий относятся:

- деловые игры;
- кейс-метод;
- проектное обучение;

- ситуационный анализ;
- тренинги;
- командная исследовательская работа;
- образовательные акции и тематические диктанты.

Объединяющим принципом данных методов является моделирование реальных жизненных и профессиональных ситуаций.

Несмотря на появление новых образовательных технологий, деловая игра остаётся одним из наиболее эффективных методов формирования профессиональных компетенций. Её особенностью является создание имитационной модели профессиональной деятельности, в рамках которой обучающиеся принимают решения, распределяют роли, взаимодействуют друг с другом и несут ответственность за результаты своих действий.

В аграрном образовании деловые игры могут моделировать:

- деятельность сельскохозяйственного предприятия;
- работу фермерского хозяйства;
- принятие управленческих решений в АПК;
- разрешение земельных и экологических конфликтов;
- разработку маркетинговой стратегии продвижения сельскохозяйственной продукции.

Подобная форма обучения позволяет соединить теоретические знания с практической деятельностью и способствует развитию профессионального мышления.

Не менее значимым инструментом гуманизации образования является кейс-метод. Работа с практическими ситуациями позволяет студентам анализировать реальные проблемы, сопоставлять различные варианты решений и самостоятельно выбирать наиболее эффективную стратегию действий.

Для аграрного образования перспективными являются кейсы, связанные с:

- государственной поддержкой фермерства;
- развитием сельских территорий;
- цифровизацией сельского хозяйства;
- экологической безопасностью;
- организацией агробизнеса.

Особую роль играет проектное обучение. Проект позволяет обучающимся самостоятельно определять цели деятельности, распределять обязанности, осуществлять поиск информации и представлять результаты своей работы. Проекты по развитию агротуризма, экологическому просвещению, благоустройству сельских территорий и популяризации аграрных профессий обладают не только образовательной, но и значительной воспитательной ценностью.

Одним из наиболее интересных примеров современных интерактивных образовательных технологий является Всероссийский агродиктант. Его задача заключается не только в проверке знаний, но и в популяризации аграрных профессий, повышении уровня аграрной грамотности населения и формировании уважительного отношения к труду работников агропромышленного комплекса.

Во втором Всероссийском агродиктанте приняли участие более 600 тысяч человек, а площадки были организованы во всех регионах страны. Проект объединил образовательные организации, предприятия АПК, фермерские хозяйства и общественные институты. Особый интерес представляет тот факт, что значительная часть участников не имеет профильного аграрного образования. Это свидетельствует о возрастающем общественном интересе к вопросам сельского хозяйства и продовольственной безопасности.

Показательно и разнообразие образовательных площадок: наряду со школами и вузами мероприятие проводится на фермерских хозяйствах, производственных предприятиях и объектах агротуризма.

Таким образом, Агродиктант можно рассматривать как успешный пример событийного образования, объединяющего образовательную, воспитательную и профориентационную функции.

Гуманизация современного аграрного образования предполагает создание образовательной среды, ориентированной на личностное развитие обучающихся и их активное участие в учебном процессе.

Использование деловых игр, кейс-метода, проектного обучения и современных образовательных акций позволяет не только повысить уровень профессиональной подготовки, но и сформировать у будущих специалистов чувство социальной ответственности, уважение к труду и готовность к решению сложных задач современного агропромышленного комплекса.

В условиях технологической модернизации сельского хозяйства именно сочетание профессиональной подготовки и гуманистических ценностей становится одним из важнейших факторов подготовки конкурентоспособных специалистов для аграрной отрасли.

Список использованных источников.

1. Постановление правительства Российской Федерации от 26 декабря 2017 г. № 1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования»».
2. Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».
3. Андриенко, О.А. О необходимости применения игровых технологий обучения / О.А. Андриенко // Балканское научное обозрение. – 2019. – Т. 3, № 2(4). – С. 5-8. – EDN INCZTV.
4. Левитан, К.М. Деловая игра как средство развития профессионально компетентной личности юриста / К.М. Левитан // Правоохранительные органы: теория и практика. – 2014. – № 2. – С. 126-128. – EDN TGNSIZ.
5. Неустроева, А.П. Активные методы обучения как способ повышения познавательной деятельности студентов в системе СПО / А.П. Неустроева // Проблемы науки. – 2019. – № 1(37). – С. 91-92. – EDN YUVICD.
6. Материалы Всероссийского агродиктанта: пресс-релиз «В Москве состоялось открытие Второго Всероссийского агродиктанта». – Москва, 2026.
7. Материалы Всероссийского агродиктанта: пресс-релиз «Более 600 тысяч участников, 11 000 площадок, 89 регионов: подведены итоги Второго Всероссийского агродиктанта». – Москва, 2026.

8. Официальный портал Всероссийского агродиктанта. <https://агродиктант.рф>

9. Фудина, Е. В. Цифровизация и трансформация в управлении социально-экономическими системами / Е. В. Фудина, А. В. Носов, Э. И. Позубенкова // Московский экономический журнал. – 2022. – Т. 7, № 12. – DOI 10.55186/2413046X_2022_7_12_705. – EDN OUVWYR.

**INTERACTIVE EDUCATIONAL TECHNOLOGIES AS A FACTOR
IN THE HUMANIZATION OF AGRICULTURAL EDUCATION
AND THE FORMATION OF STUDENTS' PROFESSIONAL IDENTITY**
D.N. Porfiryev

*Penza State Agrarian University,
Penza, Russia*

The article examines modern interactive educational technologies as one of the key directions in the humanization of agricultural education. It substantiates the need to shift from a traditional knowledge-transfer model to a learner-centered approach that предполагает active participation of students in the educational process. The potential of business games, the case method, project-based learning, situational analysis, and educational campaigns in developing both professional and universal competencies of students is analyzed. Particular attention is given to agricultural education as a crucial factor in providing human resources for the agro-industrial complex and strengthening national food security. The All-Russian Agro-Dictation is considered as an example of a modern interactive educational practice.

Keywords: humanization of education, agricultural education, interactive technologies, business game, case method, project-based learning, professional identity, Agro-Dictation.

УДК 328.185:352/354

**ЦИФРОВИЗАЦИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ
КОРРУПЦИИ В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО И
МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ**

Д.Н. Порфирьев

*Пензенский государственный аграрный университет,
г. Пенза, Россия*

В статье рассматривается роль цифровизации государственного и муниципального управления как инструмента противодействия коррупции. Проанализированы экономические последствия коррупции для агропромышленного комплекса, охарактеризованы цифровые механизмы снижения коррупционных рисков в сфере государственных закупок, распределения субсидий и земельных отношений. Рассмотрены современные практики применения цифровых инструментов контроля, включая государственные информационные системы и аналитические платформы. Обоснована необходимость комплексного подхода, сочетающего технологические решения с формированием антикоррупционной культуры.

Ключевые слова: государственное управление, муниципальное управление, противодействие коррупции, цифровизация, АПК, государственные закупки, субсидии, экономическая безопасность.

Коррупция остаётся одним из значимых институциональных ограничений экономического развития России. Применительно к системе государственного и муниципального управления её последствия выходят далеко за рамки правового поля: искажаются механизмы распределения бюджетных ресурсов, снижается эффективность государственных программ, подрывается доверие бизнеса и граждан к институтам власти. Для аграрных регионов, где значительная часть хозяйственной деятельности осуществляется при активном участии государства через субсидии, гранты, льготные кредиты и земельные отношения, эти риски приобретают особое значение.

Вместе с тем происходящая цифровая трансформация государственного управления создаёт принципиально новые возможности для снижения коррупционных рисков. Автоматизация процессов, электронные государственные услуги, цифровые платформы закупок и системы мониторинга бюджетных расходов сокращают пространство для злоупотреблений и повышают прозрачность управленческих решений. Изучение этих механизмов, в том числе применительно к сфере АПК, представляет как научный, так и практический интерес.

Экономические последствия коррупции в системе государственного и муниципального управления многоплановы. На макроуровне они выражаются в снижении качества государственных расходов, деформации конкурентной среды и увеличении транзакционных издержек для бизнеса. На региональном уровне ущерб проявляется прежде всего в тех сферах, где государство выступает активным распределителем ресурсов.

Для агропромышленного комплекса такая зависимость особенно выражена. АПК России получает существенную государственную поддержку: только в 2024 году объём федеральных субсидий сельхозтоваропроизводителям превысил 500 млрд рублей. В условиях значительных финансовых потоков риски коррупции при распределении субсидий, предоставлении грантов начинающим фермерам, выделении земельных участков и реализации инвестиционных проектов существенно возрастают. Коррупционные схемы в этих сферах ведут к тому, что поддержка достигает не наиболее эффективных производителей, а тех, кто имеет административный ресурс или готов к неформальным договорённостям. Результатом становится снижение отдачи от бюджетных вложений и торможение развития отрасли.

Социальные последствия коррупции в управлении аграрной сферой не менее значимы: она воспроизводит имущественное неравенство на сельских территориях, дискредитирует государственные программы поддержки в глазах малых и средних сельхозпроизводителей, формирует атмосферу недоверия между бизнесом и органами власти. Правовую основу антикоррупционной деятельности в России образует Федеральный закон № 273-ФЗ «О противодей-

ствии коррупции», закрепляющий принципы комплексного и системного подхода к данной проблеме. На стратегическом уровне антикоррупционная политика реализуется через федеральные нормы, ведомственные механизмы контроля и региональные планы противодействия коррупции.

На региональном уровне субъекты Федерации формируют собственное антикоррупционное законодательство и программы. В Пензенской области действует система нормативных документов, регулирующих профилактику коррупции в органах исполнительной власти и местного самоуправления, утверждаются планы антикоррупционных мероприятий, функционирует специализированный портал противодействия коррупции. Важным инструментом остаётся антикоррупционная экспертиза нормативных правовых актов, которая позволяет устранять коррупциогенные факторы ещё на стадии разработки документов.

Статистика правоохранительных органов свидетельствует о сохранении высокой актуальности антикоррупционной повестки. По данным, опубликованным в 2025 году, в I квартале 2025 года в России было выявлено 15 438 коррупционных преступлений, что на 24% больше, чем за аналогичный период 2024 года. В 2024 году число взяточничеств достигло 23 240 случаев, что на 14,6% больше, чем в 2023 году; одновременно отмечался рост коррупционных деяний, совершаемых организованными группами. Эти тенденции указывают как на устойчивость коррупционных практик, так и на повышение интенсивности их выявления.

На региональном уровне статистические данные также подтверждают наличие устойчивых коррупционных рисков. В Пензенской области в 2024 году следственные органы возбудили 137 уголовных дел коррупционной направленности против 103 в 2023 году; в суд было направлено 51 дело в отношении 57 лиц. По линии УМВД по Пензенской области в 2024 году было выявлено 331 преступление экономической направленности, включая 69 преступлений в сфере защиты бюджетных средств, а также зафиксирован рост коррупционных преступлений в крупном и особо крупном размере.

При этом рост числа выявленных правонарушений не следует интерпретировать исключительно как ухудшение ситуации. Он может отражать и повышение эффективности контрольно-надзорной деятельности, в том числе благодаря внедрению цифровых инструментов мониторинга. В этих условиях особое значение приобретает развитие цифровых механизмов профилактики и выявления коррупционных правонарушений.

Принципиальное преимущество цифровых технологий в борьбе с коррупцией состоит в том, что они объективно сокращают возможности для дискреционных решений. Там, где управленческий процесс автоматизирован и прозрачен, пространство для злоупотреблений существенно сужается.

В сфере государственных закупок ключевым инструментом стала Единая информационная система, аккумулирующая сведения обо всех закупочных процедурах. Открытость данных позволяет общественному контролю и кон-

трольно-счётным органам выявлять признаки сговора, необоснованного дробления закупок и иных нарушений. С 2025 года в ряде случаев усилился переход к цифровым контрактам и электронному оформлению изменений и расторжений, что повышает прозрачность контрактной работы и уменьшает возможности для неформальных договорённостей.

В части распределения государственной поддержки АПК цифровые платформы трансформируют сам механизм взаимодействия заявителя с органом власти. Перевод приёма заявок на субсидии и гранты в электронный формат через Госуслуги, ФГИС «Зерно» и региональные порталы агропромышленных ведомств фактически устраняет прямой контакт чиновника с сельхозтоваропроизводителем на этапе подачи документов. Автоматизированная проверка соответствия критериям сокращает роль субъективного усмотрения и снижает риск избирательного применения норм.

В сфере земельных отношений существенный антикоррупционный эффект даёт ЕГРН, обеспечивающий прозрачность сделок с земельными участками сельскохозяйственного назначения. Информация о собственниках, ограничениях и обременениях становится общедоступной, что затрудняет схемы незаконного оформления земель и злоупотреблений при переводе категорий участков.

Отдельного внимания заслуживает государственная информационная система в области противодействия коррупции «Посейдон», созданная в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 25.04.2022 № 232. Её функциональные возможности позволяют осуществлять информационно-аналитическое обеспечение профилактики коррупционных правонарушений, автоматизировать проверку сведений о доходах, расходах, имуществе и обязательствах имущественного характера, а также выявлять признаки несоблюдения ограничений, запретов и требований, установленных антикоррупционным законодательством. Отдельного внимания заслуживает применение аналитических систем на основе больших данных. Использование таких инструментов, как система управления бюджетными расходами «Электронный бюджет» и межведомственные платформы обмена данными, позволяет контрольным органам в автоматическом режиме выявлять аномалии в расходовании средств, нетипичные паттерны в закупочной деятельности и признаки конфликта интересов. В Пензенской области органы прокуратуры активно используют цифровые сервисы при проведении антикоррупционной экспертизы нормативных актов, что подтверждено в научной литературе.

Технологические решения, при всей их эффективности, не могут быть единственным ответом на коррупционный вызов. Устойчивое снижение коррупции требует изменений в установках и поведении людей, принимающих управленческие решения. В этом контексте возрастает роль образовательных организаций в формировании антикоррупционной культуры.

Особое значение в формировании антикоррупционной культуры принадлежит системе сельскохозяйственного образования. Подготовка кадров для агропромышленного комплекса, органов государственного и муниципального

управления, а также сельскохозяйственного бизнеса должна предусматривать формирование у обучающихся понимания не только правовых последствий коррупционного поведения, но и его экономического ущерба для отрасли и общества. Включение антикоррупционной проблематики в образовательные программы высшего и среднего профессионального образования, использование практико-ориентированных методов обучения и анализа реальных ситуаций способствуют развитию устойчивых профессиональных и этических установок будущих специалистов.

Противодействие коррупции в системе государственного и муниципального управления представляет собой многоуровневую задачу, решение которой невозможно без активного использования цифровых инструментов. Цифровизация государственного управления – от электронных закупок и цифровых сервисов предоставления мер государственной поддержки до аналитических систем мониторинга бюджетных расходов – создаёт структурные условия для снижения коррупционных рисков, поскольку объективно ограничивает дискреционные полномочия и повышает прозрачность принятия решений.

Для аграрных регионов, где государственная поддержка АПК формирует значительные финансовые потоки, прозрачность механизмов их распределения является условием не только экономической эффективности, но и доверия сельхозтоваропроизводителей к государственным институтам. Комплексный подход, сочетающий правовые механизмы, цифровые инструменты контроля и целенаправленное формирование антикоррупционной культуры в системе аграрного образования, представляется необходимым условием повышения эффективности государственного и муниципального управления и обеспечения экономической безопасности аграрных регионов.

Список использованных источников.

1. Федеральный закон от 25.12.2008 № 273-ФЗ (ред. от 24.07.2023) «О противодействии коррупции» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_82959/
2. Указ Президента Российской Федерации от 25.04.2022 № 232 «О государственной информационной системе в области противодействия коррупции "Посейдон" и внесении изменений в некоторые акты Президента Российской Федерации» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/47769>
3. Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия: утв. постановлением Правительства РФ от 14.07.2012 № 717: ред. от 2024 г. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://base.garant.ru/70210644/>
4. Бондарева, Т. Г., Балаев, С. А. Использование цифровых сервисов прокурором при проведении антикоррупционной экспертизы // Интеллектуальные ресурсы – региональному развитию. 2021. – EDN HTNRET.
5. Постнов, А. А. Нормативно-правовые основы противодействия коррупции в Пензенской области / А. А. Постнов // Актуальные проблемы науки и техники. Инноватика. 2023. – EDN LPAJHE.

6. Соболев, А. О. Детерминанты коррупции: причины, условия, последствия / А. О. Соболев // Предупреждение коррупции в органах государственной власти РФ. 2025. – EDN RDGGDA.

7. Шейко, Д. А., Баскакова, В. Е. Современные аспекты противодействия коррупции // Молодежь и наука: шаг к успеху. 2017. – EDN YKTKND.

8. В Пензенской области на 33% увеличилось количество возбуждённых коррупционных дел // ПензаСМИ. – 26.01.2025 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://penzasm.ru/important/107747/v-penzenskoy-oblasti-uvelichilos-kolichestvo-vozbuzhdennyh-korruptcionnyh-del>

9. Фудина, Е. В. Цифровизация и трансформация в управлении социально-экономическими системами / Е. В. Фудина, А. В. Носов, Э. И. Позубенкова // Московский экономический журнал. – 2022. – Т. 7, № 12. – DOI 10.55186/2413046X_2022_7_12_705. – EDN OUVWYR.

DIGITALIZATION AS A TOOL FOR COMBATING CORRUPTION IN THE SYSTEM OF PUBLIC AND MUNICIPAL ADMINISTRATION

D.N. Porfiryev

*Penza State Agrarian University,
Penza, Russia*

The article examines the role of the digitalization of public and municipal administration as a tool for combating corruption. The economic consequences of corruption for the agro-industrial complex are analyzed, and digital mechanisms for reducing corruption risks in public procurement, subsidy allocation, and land relations are characterized. Modern practices of applying digital monitoring tools, including state information systems and analytical platforms, are considered. The need for a comprehensive approach combining technological solutions with the development of an anti-corruption culture is substantiated. Keywords: public administration, municipal administration, anti-corruption, digitalization, agro-industrial complex, public procurement, subsidies, economic security.

УДК 338

МАРКЕТПЛЕЙСЫ КАК НОВЫЙ ФАКТОР ИНФЛЯЦИИ

Ю.А. Прохорова

*Пензенский государственный аграрный университет,
г. Пенза, Россия*

В статье рассмотрено влияние развития маркетплейсов на инфляционные процессы в российской экономике. На основе эмпирических данных Ассоциации представителей электронной торговли (АПЭТ), официальных заявлений Банка России и экспертных оценок рассматривается двойственный эффект платформенной экономики: краткосрочное сдерживание цен за счет конкуренции, программ лояльности и эффекта масштаба, а также долгосрочные риски, связанные с ростом комиссий, субсидируемым демпингом и сжатием малого бизнеса.

Ключевые слова: инфляция, маркетплейсы, конкуренция, цены, малый бизнес, электронная коммерция.

В последние годы российский рынок электронной коммерции демонстрирует стремительный рост, что закономерно ставит вопрос о макроэкономических последствиях этого феномена. Банк России включил изучение влияния маркетплейсов на инфляцию в число приоритетных направлений экономических исследований на 2026-2028 годы. В документах регулятора отмечается, что цифровизация меняет потребительское и финансовое поведение экономических агентов, влияет на гибкость ценообразования и ценового поведения производителей.

Наиболее значимым свидетельством о дезинфляционном эффекте маркетплейсов стало исследование Ассоциации представителей электронной торговли (АПЭТ), проведенное в 2026 году. Аналитики изучили около 88 миллионов товарных позиций в девяти категориях за 39 месяцев, сопоставив динамику цен на маркетплейсах с индексом потребительских цен Росстата. Результаты оказались следующими: накопленный индекс цен на маркетплейсах составил 96,88 пункта, тогда как индекс потребительских цен за тот же период достиг 116,67 пункта [6]. Иными словами, стоимость товаров на онлайн-площадках практически не изменилась, а по отдельным категориям даже снизилась, в то время как в целом по экономике цены выросли почти на 17 % [1].

Наибольший рост среди исследованных категорий показали зоотовары (+23 %). В сегментах «спорт и отдых» и «косметика и здоровье» цены увеличились на 4-5 %. При этом электроника и аксессуары подешевели на 2 %, а одежда и обувь – на 8,4 % (рисунок 1).

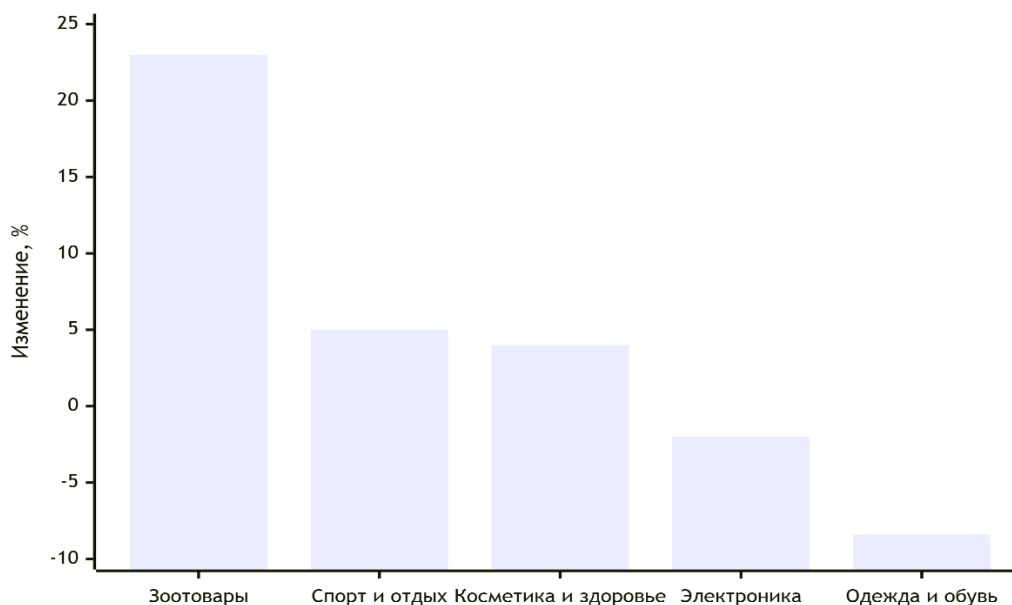


Рисунок 1 – Изменение цен на маркетплейсах по категориям

В международных исследованиях, опубликованных в Economics Letters, на основе данных по 24 европейским экономикам и США показано, что рост

проникновения электронной коммерции на 1 % снижает базовую и общую инфляцию на 0,02-0,03 процентного пункта в краткосрочной перспективе и на 0,04-0,05 п.п. в долгосрочной. За двадцатилетний период (2004-2024) стремительное расширение электронной коммерции снизило общий уровень цен в среднем на 10% по всем исследованным экономикам [5].

Интенсивная конкуренция является главным драйвером. Маркетплейсы конкурируют между собой агрессивнее, чем офлайн-розница, а покупателям легче сравнивать предложения, что дополнительно сдерживает рост стоимости [2]. Мгновенное сравнение цен в онлайн режиме является основным отличием от традиционной розницы, где поиск выгодного предложения требует времени и усилий.

Эффект масштаба и операционная эффективность также играют роль. Маркетплейсы, собирая огромные объемы заказов, могут оптимизировать логистику и управление запасами. Представители Wildberries заявляют, что эффективная бизнес-модель позволяет поддерживать цены «на доступном уровне, в том числе ниже средних темпов инфляции по стране» [3].

Одновременно со сдерживанием цен для конечного потребителя в экономике маркетплейсов нарастают факторы, которые в долгосрочной перспективе могут трансформироваться в проинфляционное давление. Крупные платформы существенно увеличили комиссии для продавцов.

По данным АПЭТ, за исследуемый период Ozon повысил комиссии с 7,94 % до 38,14 %, «Яндекс Маркет» - с 8,52 % до 35,01 %, Wildberries - с 18,57 % до 32,2 %. Такая динамика создает ситуацию, что низкая цена обеспечивается за счет растущей финансовой нагрузки на самих селлеров [6].

Таким образом, субсидируемые платформами скидки истощают традиционную розницу и нишевые маркетплейсы, а селлеры теряют возможность самостоятельно управлять своей ценовой стратегией.

В долгосрочной перспективе рост издержек подталкивает продавцов к повышению цен. Эксперты сходятся во мнении, что модель низких цен за счет промо и субсидий не будет устойчивой бесконечно – по мере роста расходов платформ и комиссий для продавцов разрыв между онлайн- и офлайн-торговлей может постепенно сокращаться [4].

Важным ограничением любого сравнения онлайн- и офлайн-инфляции является несопоставимость товарных корзин. Индекс маркетплейсов – это товары в онлайн-канале, с учетом скидок, акций, программ лояльности и динамического ценообразования, тогда как официальная инфляция считает более широкую потребительскую корзину, включающую услуги, ЖКХ, продукты питания, транспорт и другие расходы домохозяйств.

В традиционной рознице преобладают социально значимые товары (хлеб, молоко), тогда как на маркетплейсах – электроника, одежда и игрушки. Это различие в структуре делает прямое сопоставление индексов корректным лишь с оговорками [3].

Таким образом, можно сделать вывод, что маркетплейсы выступают как дезинфляционный фактор, так как данные исследования свидетельствуют о

медленном росте цен на онлайн-площадках по сравнению с официальной инфляцией. Это подтверждается как российскими исследованиями, так и международными.

Механизмы ценового сдерживания, которые обеспечивают этот эффект, несут в себе внутренние противоречия. Рост комиссий для продавцов, субсидируемый демпинг и консолидация рыночной власти создают риски трансформации текущего дезинфляционного эффекта в проинфляционное давление в долгосрочной перспективе.

Список использованных источников.

1. Абрамов, Б. Л. Маркетплейсы как угроза для конкурентной среды посреднического бизнеса / Б. Л. Абрамов // Russian Economic Bulletin. – 2022. – Т. 5, № 5. – С. 79-83. – EDN OGDLAN.
2. Зайцева, А. Ю. Современные драйверы цифровой экономики: маркетплейсы, реклама и искусственный интеллект / А. Ю. Зайцева // Общественные науки: исследования и практики: Стратегии развития общества и экономики в новой реальности. – Ростов-на-Дону: ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации», 2025. – С. 138-144. – EDN QJLZDT.
3. Коломытцева, А. А. Маркетплейсы как эффективное средство автоматизации бизнес-процессов предприятия и увеличения продаж / А. А. Коломытцева, И. П. Борчанинова // Languages in Professional Communication, 28 апреля 2022 года, 2022. – Р. 155-159. – EDN ALPNUV.
4. Солодченкова, О. А. Мультикатегорийные маркетплейсы в России: оценка современных тенденций развития / О. А. Солодченкова, Е. Г. Дедов, С. Н. Михальченкова // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2023. – № 1. – С. 135-140. – DOI 10.17513/vaael.2681. – EDN QOAWPZ.
5. Jakub, M. On the effect of e-commerce's spread on inflation / A. Błażejowska, K. Łapszys, K. Szafranek // Economics Letters. – 2025. – Volume 254, 112464, ISSN 0165-1765. – URL: <https://doi.org/10.1016/j.econlet.2025.112464>.
6. АПЭТ: инфляция на маркетплейсах втрое ниже официальной [Электронный ресурс] // Официальный сайт New Retail. – URL: https://new-retail.ru/novosti/retail/apet_inflyatsiya_na_marketpleysakh_vtroe_nizhe_ofitsialnoy/
7. Стратегирование пространственного развития агропродовольственного сектора: подходы, инструменты, методики : Монография (научное издание) / С. Н. Алексеева, Л. А. Аникина, Ж. Ю. Бакаева [и др.]. – Пенза : Пензенский государственный аграрный университет, 2025. – 233 с. – ISBN 978-5-00196-370-7. – EDN BNHTDH.
8. Стратегия сбалансированного развития агропродовольственного сектора и обеспечения физической и экономической доступности продукции : Монография (научное издание) / С. М. Имяреков, Е. В. Пруцкова, И. В. Толмачев [и др.]. – Пенза : Пензенский государственный аграрный университет, 2025. – 176 с. – ISBN 978-5-00196-369-1. – EDN WDJZNS.
9. Фудина, Е. В. Цифровизация и трансформация в управлении социально-экономическими системами / Е. В. Фудина, А. В. Носов, Э. И. Позубенкова // Московский экономический журнал. – 2022. – Т. 7, № 12. – DOI 10.55186/2413046X_2022_7_12_705. – EDN OUVWYR.

MARKETPLACES AS A NEW FACTOR OF INFLATION

Y. A. Prokhorova

*Penza State Agrarian University,
Penza, Russia*

This article analyzes the impact of marketplace development on inflationary processes in the Russian economy. Based on empirical data from the Association of Electronic Commerce Representatives (APET), official statements from the Bank of Russia, and expert assessments, the dual effects of the platform economy are examined: short-term price containment through competition, loyalty programs, and economies of scale, as well as long-term risks associated with rising fees, subsidized dumping, and the contraction of small businesses.

Keywords: inflation, marketplaces, competition, prices, small businesses.

УДК 338.43

ТЕХНОЛОГИИ МЕНЕДЖМЕНТА В ЭКОНОМИКЕ АПК

А. С. Публикова, Р. Р. Бадртдинова

*Казанский государственный энергетический университет,
г. Казань, Россия*

В статье исследуются теоретические и прикладные аспекты применения современных технологий менеджмента в экономике агропромышленного комплекса (АПК). Авторами проанализирована специфика аграрного производства, требующая адаптации классических управленческих подходов к условиям высокой неопределенности внешней среды и биологического характера используемых активов. На основе анализа широкой библиографической базы обоснована необходимость интеграции методов экономического анализа и системного планирования в структуру управления сельхозпредприятиями.

Ключевые слова: агропромышленный комплекс (АПК), технологии менеджмента, экономический анализ, эффективность производства, организационная структура.

Развитие отечественного агропромышленного комплекса (АПК) на современном этапе происходит в условиях беспрецедентного санкционного давления, необходимости форсированного импортозамещения и обострения конкурентной борьбы на внутренних и внешних рынках. Сельскохозяйственное производство по своей природе является высокорискованным, поскольку его результаты напрямую зависят от труднопрогнозируемых природно-климатических факторов, сезонности и биологических циклов живых организмов, выступающих в качестве средств производства. В этих условиях интуитивные, традиционные подходы к руководству предприятиями обнаруживают свою несостоятельность.

Обеспечение экономической устойчивости и конкурентоспособности субъектов АПК требует глубокой модернизации управленческого аппарата на

основе современных технологий менеджмента. Под технологиями менеджмента в данном контексте понимается систематизированная совокупность приемов, методов и процедур, направленных на оптимизацию использования ресурсов предприятия для достижения его стратегических целей. Проектирование и практическое внедрение таких технологий требуют прочного методологического фундамента, связывающего экономический анализ с поведенческими факторами и структурными параметрами организации.

Теоретический базис проектирования систем управления на предприятиях аграрного сектора формируется на стыке классических управленческих парадигм и современных концепций адаптивного менеджмента. Как справедливо отмечают О. С. Виханский и А. И. Наумов, ключевым свойством эффективной системы управления является её способность гармонично взаимодействовать с изменяющейся внешней средой, своевременно перестраивая внутренние процессы [2]. Для АПК внешняя среда агрессивна и изменчива.

В свою очередь, Ю. В. Гуськов подчеркивает, что любой менеджмент должен строиться на жесткой технологизации управленческих функций – от планирования до контроля, обеспечивая рациональность каждого действия [1]. В агропромышленном производстве рационализация означает точный расчет сроков проведения агротехнических мероприятий, оптимальное распределение техники и оптимизацию логистических цепочек. Ошибка в планировании посевной или уборочной кампании на несколько дней способна обесценить годовые усилия коллектива. Следовательно, управленческие функции должны быть четко регламентированными процедурами, интегрированными в технологический процесс производства сельскохозяйственной продукции.

Современные организационные системы в АПК требуют отхода от жестких механистических структур в пользу более гибких, органических моделей. И. Е. Никулина, Л. Р. Тухватулина и Н. В. Черепанова указывают, что в условиях динамичного рынка преимущество получают структуры, способные к быстрой самоорганизации и делегированию полномочий на нижние уровни управления [4]. Для крупных агрохолдингов это означает необходимость децентрализации принятия оперативных решений: локальные менеджеры на местах должны обладать достаточной автономностью, чтобы оперативно реагировать на изменение погодных условий или поломку техники, не дожидаясь долгих согласований с центральным офисом.

Внедрение любой управленческой инновации на предприятии АПК должно предваряться детальным научным исследованием его внутренней среды. Разработка эффективных технологий менеджмента невозможна без использования строгого научно-исследовательского инструментария. Т. А. Бельчик выделяет три группы методов, необходимых для диагностики систем управления: теоретические, эмпирические и комплексные [3].

Технологии менеджмента теряют свою практическую ценность, если они не опираются на непрерывный и качественный экономический анализ. В системе управления организацией экономический анализ выполняет роль обрат-

ной связи, преобразуя первичную учетную информацию в стратегические ориентиры для руководства. Как отмечает Н. Н. Бондина, без систематической аналитической работы невозможно оценить реальную эффективность использования ресурсов и выявить скрытые резервы роста производительности [5].

Для аграрного предприятия критически важными направлениями анализа являются: оценка использования производственной мощности и земельного фонда; анализ себестоимости и маржинальности отдельных видов продукции; диагностика финансовой устойчивости и платежеспособности. Систематический анализ ликвидности и движения денежных средств позволяет эффективно управлять заемным капиталом и избегать банкротства [5].

Интеграция экономического анализа в технологии менеджмента позволяет перейти от интуитивного реагирования на проблемы к проактивному управлению на основе точных количественных данных.

Перевод теоретических выкладок в практическую плоскость требует использования конкретных методик оптимизации процессов. Практический инструментарий микроэкономических расчетов, детально описанный в работах А. И. Гомолы, П. А. Жанина и В. Е. Кириллова, позволяет нормировать труд, рассчитывать оптимальную численность персонала и оценивать экономический эффект от внедрения новой техники [6].

Внедрение современных управленческих технологий в АПК целесообразно осуществлять по трем ключевым направлениям: оптимизация производственных процессов на принципах «бережливого производства»; модернизация системы мотивации и стимулирования труда; кадровое планирование в условиях дефицита трудовых ресурсов. Опираясь на теорию Ф. Герцберга, менеджмент предприятия должен четко разделять факторы, удерживающие персонал на рабочем месте, и факторы, побуждающие к росту производительности [2].

Сельские территории сегодня испытывают острый дефицит квалифицированных кадров. Кадровое планирование в АПК должно базироваться на упреждающем расчете потребности в персонале с учетом демографических трендов региона. Как отмечают И. Е. Никулина и соавторы, долгосрочная стабильность организации обеспечивается формированием прочного кадрового резерва и программами непрерывного профессионального развития [4]. Для предприятий АПК это означает необходимость тесного взаимодействия с профильными аграрными вузами и колледжами, организацию оплачиваемых практик для студентов и создание привлекательных условий для молодых специалистов (предоставление жилья, подъемные выплаты).

Оценка эффективности внедрения новых технологий менеджмента в экономику АПК не должна сводиться исключительно к оценке краткосрочной прибыли. Необходимо использовать сбалансированную систему показателей, учитывающую экономические, социальные и экологические аспекты: экономические показатели; социальные показатели; экологические показатели.

Экономика современного агропромышленного комплекса предъявляет жесткие требования к качеству и технологичности систем управления. Переход от экстенсивных методов хозяйствования к интенсивным технологиям точного

земледелия и цифрового животноводства невозможен без соответствующей модернизации менеджмента.

Внедрение современных управленческих технологий в АПК должно базироваться на интеграции теоретического наследия науки управления, строгих исследовательских методах диагностики организаций, непрерывном экономическом анализе всех бизнес-процессов и гибких кадровых технологиях. Адаптация этих инструментов к специфике сельского хозяйства позволяет существенно снизить влияние природно-климатических рисков, повысить операционную эффективность предприятий и обеспечить продовольственную безопасность страны на долгосрочную перспективу.

Список использованных источников.

1. Гуськов, Ю. В. Основы менеджмента : учебник / Ю. В. Гуськов. – Москва : ИНФРА-М, 2019. – 263 с. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/1015334> (дата обращения: 27.05.2026).
2. Виханский, О. С. Менеджмент: учебник / О. С. Виханский, А. И. Наумов. – 6-е изд., перераб. и доп. – Москва: Магистр Инфра-М, 2019. – 656 с.
3. Бельчик, Т. А. Методы исследований в менеджменте : учебное пособие / Т. А. Бельчик. – Кемерово : КемГУ, 2014. – 308 с. – URL: <https://e.lanbook.com/book/61401> (дата обращения: 27.05.2026).
4. Никулина, И. Е. Основы современного менеджмента : учебное пособие для вузов / И. Е. Никулина, Л. Р. Тухватулина, Н. В. Черепанова; Национальный исследовательский Томский политехнический университет (ТПУ). – Томск: Изд-во ТПУ, 2010. – URL: <http://www.lib.tpu.ru/fulltext2/m/2011/m53.pdf> (дата обращения: 27.05.2026).
5. Бондина, Н. Н. Экономический анализ в системе управления организацией : учебное пособие для вузов / Н. Н. Бондина. – 2-е изд. – Москва : Лань, 2023. – 336 с.
6. Гомола, А. И. Экономика для профессий и специальностей социально-экономического профиля: Практикум / А. И. Гомола, П. А. Жанин, В. Е. Кириллов. – Москва : Academia, 2019. – 144 с.

MANAGEMENT TECHNOLOGIES IN THE ECONOMY OF THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX

A. S. Publikova, R. R. Badrtdinova

*Kazan State Power Engineering University,
Kazan, Russia*

The article examines the theoretical and applied aspects of the application of modern management technologies in the economy of the agro-industrial complex (AIC). The authors analyzed the specifics of agricultural production, which requires the adaptation of classical management approaches to the conditions of high uncertainty of the external environment and the biological nature of the assets used. Based on the analysis of a wide bibliographic base, the necessity of integrating methods of economic analysis and system planning into the management structure of agricultural enterprises is substantiated. The key elements of group dynamics, personnel planning and process approaches to personnel motivation in the agroindustrial complex are considered.

Keywords: agro-industrial complex, management technologies, economic analysis, production efficiency, organizational structure.

ТИПОЛОГИЯ СКРЫТОЙ БЕЗРАБОТИЦЫ И ЕЁ ВЛИЯНИЕ НА ЭКОНОМИЧЕСКУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ

А.И. Сагдиева, Е.С. Дубровская

*Казанский государственный энергетический университет,
г. Казань, Россия*

В статье рассматривается проблема скрытой безработицы в России, развивающейся на фоне рекордно низкой официальной безработицы. Анализируются основные формы скрытой безработицы: неполная занятость, заниженная заработная плата, неоплачиваемые отпуска, внутренняя безработица и теневая занятость. Описаны методы оценки явления (статистический, социологический, экономико-математический, комбинированный). Показаны социально-экономические последствия: снижение доходов населения, потеря профессиональных навыков, сокращение налоговых поступлений, старение кадров, консервация неэффективных рабочих мест. Предложены меры государственной политики, включая содействие трудовой мобильности, обновление законодательства, переобучение работников и легализацию теневой занятости.

Ключевые слова: скрытая безработица, неполная занятость, теневая занятость, рынок труда, Россия, неоплачиваемые отпуска, эффективность труда, государственное регулирование..

При рекордно низкой официальной безработице в России развиваются скрытые формы занятости. Это следствие как текущего спада экономики, так и системных проблем на рынке труда. [1]

Ключевое отличие скрытой безработицы от открытой – отсутствие у субъекта статуса безработного. Человек считается занятым, но его труд либо не используется вовсе, либо используется с предельно низкой эффективностью.

Формально существует несколько форм скрытой безработицы:

Неполная занятость: Работники трудятся меньше часов, чем предусмотрено трудовым договором или законодательством. [4] Например его применили в Автоваз, ГАЗ и Камаз. Заниженная заработная плата : Работодатели снижают зарплату сотрудникам, чтобы сократить расходы, при этом формально сохраняя их на работе. Неоплачиваемый отпуск: Работники отправляются в отпуск без сохранения заработной платы, фактически оставаясь без работы.

Также сюда относят вынужденные административные отпуска, работу на полставки при желании трудиться полный день, а также скрытую занятость в теневом секторе, где трудовые отношения никак не оформляются. Отдельно выделяют так называемую «внутреннюю безработицу», когда человек числится в организации, но фактически не работает и не получает зарплату или получает её символически, сохраняя лишь формальную связь с работодателем. Ещё одна распространённая форма – отправка сотрудников в длительные неоплачиваемые отпуска без официального оформления простоя.

Для измерения масштабов скрытой безработицы применяются разные подходы. Статистический метод основан на данных официальной статистики.

Росстат отслеживает численность работников, работающих неполное рабочее время по инициативе работодателя, [2]. Социологический метод предполагает проведение опросов населения и работодателей, в рамках таких исследований выясняют реальное количество отработанных часов, наличие вынужденного простоя, уровень удовлетворённости занятостью и перспективы изменения условий труда.

Экономико-математические модели позволяют оценить косвенные признаки скрытой безработицы через корреляцию между динамикой ВВП и занятостью, анализ производительности труда и изучение структуры доходов населения. Например, если ВВП падает, а официальная занятость почти не меняется – это верный признак накопления скрытой безработицы. Также используется метод сравнения темпов роста заработной платы и производительности труда: их расхождение может указывать на наличие избыточной рабочей силы на предприятиях. Наиболее полную картину даёт комбинированный подход, объединяющий статистические данные с результатами опросов и экономико-математическим моделированием.

Скрытая безработица распространяется в экономике в периоды экономических спадов и финансовых кризисов. Измерить ее уровень на рынке труда достаточно сложно, поскольку часто при скрытой безработице население уходит на заработок в теневой сектор, в связи с чем последствия скрытой безработицы для экономики страны являются достаточно существенными. При наличии скрытой безработицы существенно падает уровень производства, снижается уровень жизни населения и число высококвалифицированных специалистов на бирже труда. Также скрытая безработица может возникать, когда предприятие оптимизирует затраты на персонал в условиях временных финансовых затруднений для сохранения на будущее квалифицированной рабочей силы.

Но самый большой эффект нас ожидает именно в финансовом плане. Вся эта скрытая безработица, по сути, ведёт к одному большому негативному эффекту. Снижению уровня доходов у населения. Любое сокращение это более низкие уровни заработной платы. Кроме того, скрытая безработица ведёт к потере профессиональных навыков у работников, росту социальной напряжённости, неэффективному использованию трудовых ресурсов и снижению налоговых поступлений в бюджет, так как часть доходов остаётся в тени. Дополнительными последствиями выступают: старение квалифицированных кадров без передачи опыта молодым специалистам, рост иждивенческих настроений в трудовых коллективах, снижение трудовой морали и дисциплины, а также консервация неэффективных рабочих мест, которые мешают структурной перестройке экономики. В долгосрочной перспективе скрытая безработица сдерживает техническое перевооружение предприятий, поскольку у работодателя нет стимулов замещать живой труд капиталом, когда можно просто не загружать имеющихся сотрудников.

Чтобы справиться с этой проблемой, государству нужно не просто лучше оценивать масштабы скрытой безработицы, а принимать активные меры.

Важно помогать людям переезжать ради работы – так будет проще найти подходящие вакансии. Кроме того, стоит обновить трудовое законодательство, чтобы оно лучше отвечало современным условиям, и вкладывать средства в обучение и переобучение работников: так люди смогут осваивать новые профессии. Также необходимо создавать условия для легализации теневой занятости, развивать систему мониторинга фактически отработанного времени и стимулировать малый бизнес к официальному оформлению сотрудников. Эффективными мерами могут стать субсидирование переезда безработных и членов их семей в регионы с дефицитом кадров, развитие бирж труда с гибкими формами занятости (проектная и временная работа), а также внедрение механизмов поддержки предприятий, которые вместо сокращения или «консервации» персонала инвестируют в повышение квалификации и перепрофилирование работников. Если не обращать внимания на скрытую безработицу, проблемы в экономике будут накапливаться и это помешает её росту в долгосрочной перспективе.

Список использованных источников.

1. Российская экономика вступает в фазу кризиса [Электронный ресурс] // Finam.ru. – 2025. – 28 августа. – Режим доступа: <https://www.finam.ru/publications/item/rossiyskaya-ekonomika-vstupayet-v-fazu-krizisa-20250828-1955/> (дата обращения: 27.04.2026).
2. Рынок труда, занятость и заработная плата [Электронный ресурс] // Федеральная служба государственной статистики (Росстат). – Режим доступа: https://rosstat.gov.ru/labor_market_employment_salaries (дата обращения: 27.04.2026).
4. Отчёт о результатах экспертно-аналитического мероприятия [Электронный ресурс] // Счётная палата Российской Федерации. – Режим доступа: <https://ach.gov.ru/upload/iblock/7d3/c29rq5v02k16xf7599p59uv7f3i7gj3.pdf> (дата обращения: 27.04.2026).
5. Неполная занятость на предприятиях в России превысила пиковые значения пандемии [Электронный ресурс] // Московский комсомолец. – 2022. – 26 декабря. – Режим доступа: <https://www.mk.ru/economics/2022/12/26/nepolnaya-zanyatost-na-predpriyatiyakh-v-rossii-prevysila-pikovye-znacheniya-pandemii.html> (дата обращения: 27.04.2026).
6. Что такое безработица и какой она бывает [Электронный ресурс] // Совкомбанк. – Режим доступа: <https://journal.sovcombank.ru/rabota/chto-takoe-bezrobotitsa-i-kakoi-ona-bivaet> (дата обращения: 27.04.2026).

TPOLOGY OF HIDDEN UNEMPLOYMENT AND ITS IMPACT ON ECONOMIC SECURITY: A THEORETICAL ANALYSIS

A.I. Sagdieva, E.S. Dubrovskaya

*Kazan State Power Engineering University,
Kazan, Russia*

The article addresses the problem of hidden unemployment in Russia, which is developing against the backdrop of a record low official unemployment rate. The main forms of hidden unemployment are analyzed: part-time employment, reduced wages, unpaid leave, internal

unemployment, and shadow employment. Methods for assessing the phenomenon (statistical, sociological, economic-mathematical, combined) are described. Socio-economic consequences are shown: declining household incomes, loss of professional skills, reduced tax revenues, aging workforce, and preservation of inefficient jobs. Policy measures are proposed, including promoting labor mobility, updating legislation, retraining workers, and legalizing shadow employment.

Keywords hidden unemployment, underemployment, shadow employment, labor market, Russia, unpaid leave, labor efficiency, government regulation.

УДК 338

ТЕНЕВАЯ ЭКОНОМИКА: СТРУКТУРНЫЙ АНАЛИЗ И СИСТЕМА МЕР ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ

Н.Н. Сологуб

*Пензенский государственный аграрный университет,
г. Пенза, Россия*

В современном мире теневая экономика становится все более актуальной темой для обсуждения, поскольку ее масштабы и влияние на легальную экономику продолжают расти. В работе рассматривается понятие и виды теневой экономики, а также меры по ее обелению.

Ключевые слова: теневая экономика, государственное регулирование, незаконный оборот продукции, подделка, конкуренция, легализация, обеление.

По данным Росстата, уровень теневой экономики в России составляет около 10-12 % ВВП, в теневом секторе занято порядка 5 млн человек [5].

По мнению экспертов, эти данные неразрывно связаны с налоговой реформой, вступившей в полную силу с 1 января 2026 года. Ставка НДС повысилась с 20 % до 22 %, а порог выручки для упрощенной системы налогообложения снизился с 60 до 20 млн рублей. Для многих компаний это привело к переходу в категорию плательщиков НДС без права на вычеты. Логика бизнеса проста: если государство забирает больше, а условия работы не улучшаются, остается только оптимизировать расходы доступными способами.

Наиболее активно теневая экономика развивается в секторах, где наличный расчет или серые схемы технически проще реализовать. Лидируют сфера техосмотра и ремонта автотранспорта, бьюти-индустрия, гостиничный бизнес, где работают с физическими лицами, которые редко требуют чеки, а высокая конкуренция делает любой способ снижения цены конкурентным преимуществом. К отраслям с высокой долей теневой активности относят также розничную торговлю и общественное питание, строительство, сельское хозяйство.

В строительстве схемы через однодневки и серые зарплаты существуют десятилетиями, и реформы пока не смогли их искоренить. В торговле ситуация схожа: мелкие магазины и рынки работают с наличными, чеки выдаются не всегда, контроль за оборотом остается фрагментарным [6].

Теневая экономика – это устойчивое социально-экономическое явление, существующее вне рамок официального государственного регулирования, налогового учета и правового поля.

Можно выделить три разновидности теневой деятельности: «вторая» («беловоротничковая»); «серая» («неформальная»); «черная» («подпольная»).

Наиболее тесно с «белой» экономикой связана теневая (скрываемая) деятельность самого легального бизнеса. «Вторая» теневая экономика – это неофициальная (скрываемая, нефиксируемая) экономическая деятельность работников «белой» экономики, прямо и непосредственно связанная с их официальной профессиональной деятельностью. Она не производит никаких новых товаров и услуг, ведёт к скрытому перераспределению ранее созданного национального дохода. В рамках «второй» теневой экономики выделяют пять основных видов экономической преступности: 1) нарушение правил конкуренции – коммерческие взятки, нарушения антимонопольного законодательства, промышленный шпионаж; 2) нарушение прав потребителей – ложная реклама, выпуск недоброкачественных товаров; 3) нарушение прав наёмных работников – нарушения трудовых контрактов, норм техники безопасности; 4) нарушение прав кредиторов – злоупотребления заёмным капиталом; 5) нарушение прав государства – укрывательство доходов от налогов. Многие из этих нарушений настолько обыденны, что перестают восприниматься как отклонение от нормы. Важными разновидностями «второй» теневой экономики являются коррупция и уклонения от налогов. Чаше всего под коррупцией подразумевают использование служебного положения в личных целях, получение взяток, незаконных денежных доходов. Коррупция является обратной стороной деятельности любого централизованного государства, которое претендует на широкий учёт и контроль. Уклонение от налогов – это форма минимизации налоговых обязательств, при которой юридическое или физическое лицо посредством активных действий выводит себя из категории налогоплательщиков того или иного налога и, следовательно, не уплачивает налог. Уклонение от уплаты налогов стало нормой поведения многих хозяйствующих субъектов. В результате нарушаются правила честной конкуренции, происходит получение выгод уклоняющимися от налогов, растёт коррупция, капиталы, полученные таким образом, уходят за рубеж. Уклонению от налогов способствуют недостатки в законодательстве, безнаказанность его нарушения и слабость контроля.

Если вторая теневая экономика неразрывно связана с «белой» экономикой, то серая теневая экономика функционирует более автономно. «Серая» теневая экономика – это разрешённая законом, но не регистрируемая экономическая деятельность по производству и реализации обычных товаров и услуг. В этом секторе теневой экономики производятся в основном обычные товары и услуги, но производители уклоняются от официального учета, не желая нести расходов, связанных с получением лицензии, уплатой налогов и т.д. «Серая» теневая экономика по своей природе имеет рыночный и конкурентный характер. Мелкие производители, скрывающиеся от надзора контролирующих организаций, могут ориентироваться только на платежеспособный спрос таких же обособленных друг от друга покупателей.

Чёрная (подпольная) экономика – это полностью нелегальная экономическая деятельность, запрещённая законодательством. К ней относят производство и сбыт запрещённых товаров (наркотики, оружие, контрафактная продукция, радиоактивные и опасные вещества), незаконные услуги (проституция, торговля людьми, нелегальная миграция, организация нелегальных азартных игр), финансовые преступления (отмывание денег, кибермошенничество).

Одной из наиболее агрессивных форм проявления теневой экономики, ее базовым структурным элементом является незаконный оборот продукции.

Незаконный оборот продукции – это процессы производства, переработки, реализации (купли-продажи или поставки) продукции, включая ввоз и вывоз, с нарушением требований законодательства РФ, международных договоров, решений суда, органов государственной власти или местного самоуправления. К нему относится оборот контрафактной, фальсифицированной, недоброкачественной, незарегистрированной, несертифицированной продукции, а также продукции, произведённой без лицензии или с нарушением условий лицензирования[1].

Незаконный оборот может осуществляться следующими способами:

- несоответствие состава, свойств продукта заявленным характеристикам;
- подделка под известные бренды;
- производство под собственным товарным знаком продукции, которую потребитель может принять за известный бренд из-за схожести названия и оформления;
- несанкционированное, неучтённое тиражирование товара;
- импорт оригинального продукта без ведома правообладателя;
- подделка сопроводительных документов (ветеринарных, фитосанитарных и др.), деклараций соответствия, сертификатов соответствия, протоколов испытаний.

Технологические возможности недобросовестных производителей и поставщиков постоянно совершенствуются. Контрафактную и фальсифицированную продукцию становится все сложнее отличить от оригинала, такая продукция имеет все необходимые сопроводительные документы (в том числе сфальсифицированные сертификаты качества).

Сформировавшийся глобальный рынок недобросовестных производителей и поставщиков требует наличия таких развитых обслуживающих их рынков, как логистический, документальный и торгово-сетевой.

В этой связи значительный импульс развития получил сегмент рынка по изготовлению поддельных сопроводительных документов (ветеринарных, фитосанитарных и др.), деклараций соответствия, сертификатов соответствия и протоколов испытаний промышленной продукции, а также по обеспечению таможенного оформления с оптимизацией стоимости, кодов товарных позиций, а также сопутствующих услуг. Кроме того, незаконный оборот промышленной продукции включает не только ввоз промышленной продукции, но и ее дальнейшую реализацию на территории Российской Федерации, осуществляемую

с нарушениями законодательства Российской Федерации, в том числе налогового законодательства Российской Федерации.

Высокая доля незаконного оборота продукции в общем обороте товаров наносит существенные потери бюджетной системе Российской Федерации в виде недополученных таможенных и налоговых платежей, снижает заинтересованность предпринимателей вкладывать значительные финансовые средства в развитие как отдельных производств, так и целых отраслей экономики, обеспечивать рост производительности труда и инвестировать в развитие рабочей силы, соблюдать стандарты качества продукции, создавать высокоэффективные цепочки движения качественных товаров от производства к потребителю и в конечном итоге наносит вред жизни и здоровью граждан Российской Федерации.

«Обеление» национальной экономики, то есть развитие прозрачной, конкурентной деловой среды является одной из системных задач в 2026 г. в РФ.

В России действует Стратегия по противодействию незаконному обороту промышленной продукции на период до 2030 года, утверждённая распоряжением Правительства РФ от 28 марта 2026 года №645-р. Среди задач стратегии – совершенствование системы государственного контроля, создание благоприятной деловой среды, повышение привлекательности российской экономики [1].

Главными принципами формирования и реализации мер по противодействию незаконному обороту промышленной продукции являются создание на государственном уровне условий для обеспечения непрерывного развития национальной экономики на основе современных технологических и финансовых достижений, создание высокоэффективной инвестиционной среды, поддержка честной конкуренции, создание возможностей для беспрепятственного открытия, расширения и развития легального бизнеса во всех отраслях экономики.

Основополагающими принципами реализации политики государства в сфере противодействия незаконному обороту промышленной продукции являются:

- добросовестное поведение производителей и участников цепи товарооборота при осуществлении предпринимательской деятельности;
- права предпринимателей на честную конкуренцию, защиту интеллектуальной собственности с учетом интересов национальной безопасности Российской Федерации, формирования инвестиционной привлекательности российской экономики на государственном и региональном уровнях;
- согласованность усилий федеральных органов исполнительной власти, органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, добросовестных производителей и
- продавцов, граждан (потребителей), организаций, представляющих их интересы, по борьбе с незаконным оборотом промышленной продукции;
- неотвратимость ответственности за правонарушения, связанные с незаконным оборотом промышленной продукции;
- свободный доступ гражданского общества к информационным ресурсам о состоянии дел и предпринимаемых мерах со стороны всех уровней государственной власти в области противодействия незаконному обороту промышленной продукции;

- вовлеченность участников общества в процессы противодействия незаконному обороту промышленной продукции.

Для борьбы с теневой экономикой используются различные инструменты, включая цифровизацию, мониторинг рынков, взаимодействие органов власти, общественности и бизнес-сообщества. Их цель – сократить масштабы нелегальной деятельности, легализовать часть теневого сектора и минимизировать его негативное влияние на экономику и общество.

Список использованных источников.

1. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 28 марта 2026 г. № 645-р Об утверждении Стратегии по противодействию незаконному обороту промышленной продукции в РФ на период до 2030 г. и плана мероприятий по ее реализации | Документы ленты ПРАЙМ: ГАРАНТ.РУ <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/413885020/>.

2. Минтруд начнет оценивать число россиян, занятых в теневом секторе – РБК // <https://www.rbc.ru/economics/26/09/2023/651187059a794736c21c8231>.

3. Понятие скрытой и неформальной экономической деятельности // https://rosstat.gov.ru/bgd/free/B99_10/IssWWW.exe/Stg/d010/i010020r.htm.

4. Переверзева, Е.С. Проблемы противодействия теневой экономике и обеспечение социально-экономической безопасности / Е.С. Переверзева, В.А. Плотников // Экономическая политика и национальная безопасность. – 2025. – № 2(2). – С. 88-100. – EDN LIHDDT.

5. Силуанов назвал важной задачей на 2026 год сокращение теневого сектора – Ведомости // <https://www.vedomosti.ru/economics/news/2025/11/20/1156540>

6. Теневая экономика в России набирает обороты после налоговой реформы 2026 года // <https://www.business.ru/news/44997-tenevaya-ekonomika-v-rossii-nabiraet-oboroty-posle-nalogovoy-reformy-2026-goda>.

7. Стратегирование пространственного развития агропродовольственного сектора: подходы, инструменты, методики : Монография (научное издание) / С. Н. Алексеева, Л. А. Аникина, Ж. Ю. Бакаева [и др.]. – Пенза : Пензенский государственный аграрный университет, 2025. – 233 с. – ISBN 978-5-00196-370-7. – EDN BNHTDH.

8. Стратегия сбалансированного развития агропродовольственного сектора и обеспечения физической и экономической доступности продукции : Монография (научное издание) / С. М. Имяреков, Е. В. Пруцкова, И. В. Толмачев [и др.]. – Пенза : Пензенский государственный аграрный университет, 2025. – 176 с. – ISBN 978-5-00196-369-1. – EDN WDJZNS.

SHADOW ECONOMY: STRUCTURAL ANALYSIS AND SYSTEM OF COUNTERMEASURES AT THE PRESENT STAGE

N.N. Sologub

*Penza State Agricultural University,
Penza, Russia*

In the modern world, the shadow economy is becoming an increasingly relevant topic of discussion, as its scale and impact on the legal economy continue to grow. This article explores the concept and types of the shadow economy, as well as measures to promote its transparency. Keywords: shadow economy, state regulation, illegal product circulation, counterfeiting, competition, legalization, and whitewashing.

СОСТОЯНИЕ ОТРАСЛИ И ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ МОЛОЧНОГО СКОТОВОДСТВА

О.А. Столярова

*Пензенский государственный аграрный университет,
г. Пенза, Россия*

В статье дан анализ состояния молочного скотоводства в Пензенской области с 2014-2024 гг., который показывает, что валовое производство молока в регионе с 2020 г. в сельскохозяйственных организациях стало увеличиваться за счет роста продуктивности коров (с 8517 кг до 10801кг). Для развития молочного скотоводства в перспективе, импортозамещения, внедрения геномной селекции необходима государственная поддержка инноваций. Для инновационного развития молочного скотоводства государство будет компенсировать 70 % затрат на генотипирование. Основным направлением импортозамещения является разработка отечественного программного обеспечения.

Ключевые слова: состояние отрасли, поголовье, продуктивность, генотипирование, инновации, государственная поддержка

Селекционно-генетические инновации занимают особое место в системе инновационного развития молочного скотоводства. Они направлены на совершенствование наследственных качеств животных, повышение их продуктивного потенциала и устойчивости к заболеваниям. К числу наиболее перспективных направлений в данной группе относятся: использование высокопродуктивных пород мирового генофонда, применение методов геномной оценки племенной ценности, технологии трансплантации эмбрионов [1].

Основной целью на молочных фермах России является создание единой регламентированной системы оценки животных, для того чтобы способствовать импортозамещению в молочном скотоводстве.

Поголовье крупного рогатого скота в Пензенской области снизилось с 182,2 тыс. гол. до 141,4 тыс. гол., а поголовье коров снизилось с 82,0 тыс. гол. до 58,8 тыс. гол. (рисунок 1).

Данная динамика свидетельствует о структурных изменениях в региональном животноводстве, при которых увеличение производства молока достигается не за счёт экстенсивного роста стада, а благодаря интенсификации производства и повышению продуктивности животных.

В последние годы в сельскохозяйственных организациях Пензенской области отмечается положительная динамика по надою молока на одну корову. В период 2014-2024 гг. динамика продуктивности была положительной. Надой молока на одну среднегодовую корову в сельскохозяйственных организациях региона повысились с 9932 кг в 2023 г. до 10801 кг в 2024 г. (рисунок 2).

В 2024 г. в сельскохозяйственных организациях произведено 317,7 тыс. т молока, что на 27,4 % больше, чем в 2023 году. Производство молока в хозяйствах населения в 2024 г. по сравнению с 2023 г. сократилось с 71,8 до 69,2 тыс. т, то есть уменьшилось на 3,6 %.

В крестьянских (фермерских) хозяйствах и индивидуальных предпринимателей производство молока в 2024 г. составило 46,0 тыс. т, что на 9,3% меньше, чем в 2023 г. (50,7 тыс. т).

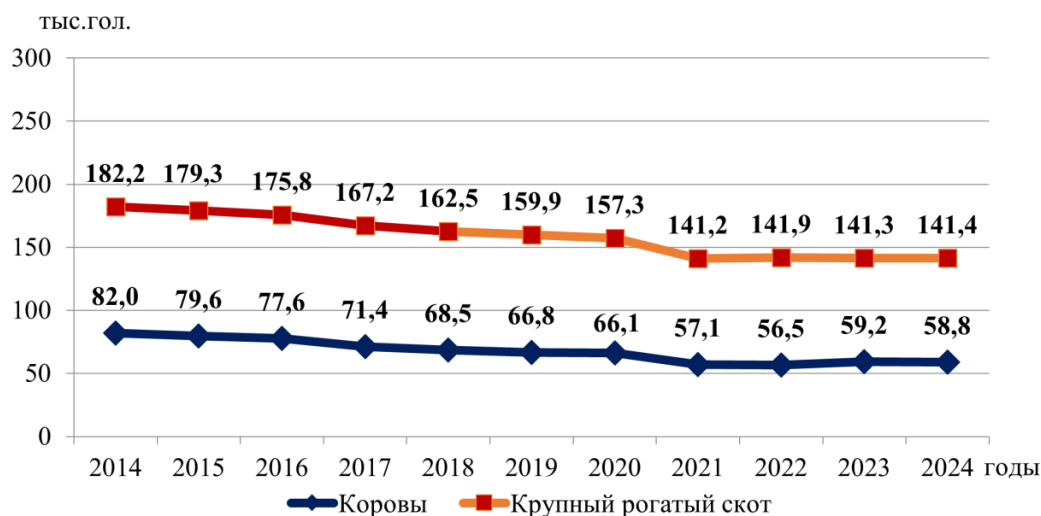


Рисунок 1 – Динамика поголовья крупного рогатого скота в хозяйствах всех категорий Пензенской области в 2014-2024 гг., тыс. гол.

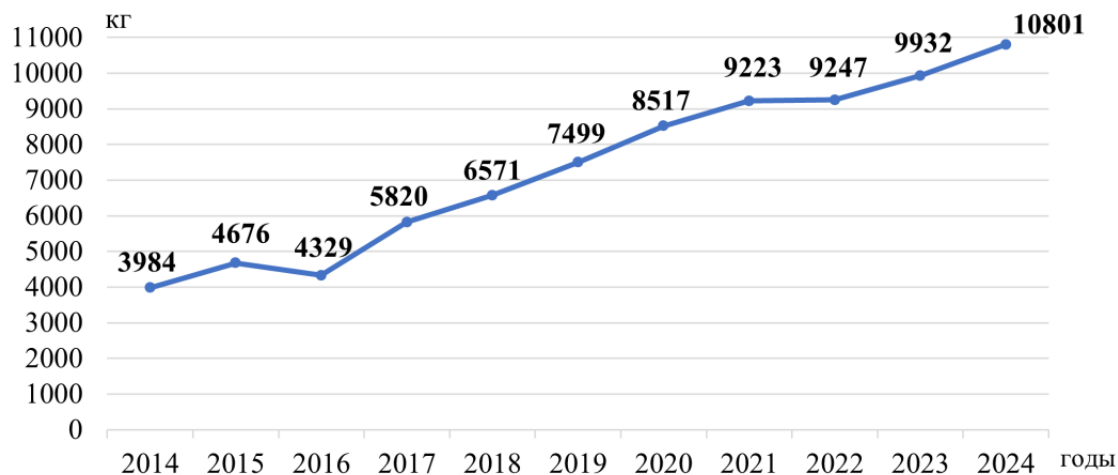


Рисунок 2 – Надой молока на одну корову в сельскохозяйственных организациях Пензенской области в 2014-2024 гг.

Важное место в настоящее время занимает цифровая трансформация подотрасли животноводства.

Цифровые технологии проникают во все сферы производства молока – от мониторинга здоровья животных с помощью датчиков и сенсоров до систем управления стадом, позволяющих в режиме реального времени отслеживать продуктивность, здоровье, воспроизводство и кормление каждой коровы.

В России разработаны и внедряются отечественные цифровые платформы, такие как «Молоко 2.0», которые по функционалу превосходят зарубежные аналоги и могут масштабироваться на другие виды животноводства [2].

Особое внимание в мировой практике уделяется вопросам экономической эффективности автоматизации. Как было отмечено на Форуме практиков, пример расчёта эффективности инноваций выглядит следующим образом: кормовая добавка стоимостью 16 руб. на голову увеличивает надой на 2 литра и приносит 60 руб. дополнительной прибыли, что обеспечивает возврат 4 руб. на каждый вложенный рубль [3]. Это показывает, что инвестиции в инновационные технологии кормления становятся экономически оправданными и обеспечивают высокую рентабельность.

Лидером по внедрению роботов на молочных фермах является Калужская область. На выставке «Золотая осень – 2025» был представлен первый полностью локализованный российский доильный робот «Волшебник», который планируется к внедрению в хозяйствах Калужской области уже в ближайшее время. В настоящее время в регионе работают более 130 доильных роботов, каждый из которых обслуживает до 70 коров [4].

На животноводческих фермах Пензенской области начали внедрять геномную селекцию. Геномное тестирование позволяет провести анализ генетического профиля животного, используя всего один образец ткани. Это позволяет определить полезные качества животного. Геномная селекция молочного крупного рогатого скота направлена на увеличение надоев, содержания жира и белка в молоке, снижение количества соматических клеток, а также на повышение фертильности животных [5].

С 1 марта 2026 года в России заработала ФГИАС ПР – федеральная система учёта племенных ресурсов. Теперь племенные хозяйства обязаны передавать сведения о животных и стадах в единую государственную базу данных. При этом государство готово компенсировать 70% затрат на генотипирование – около 4 200 рублей за одно животное [6]. В 2025 г. в перечень получателей субсидий вошла и Пензенская область, которой направлено 1562,2 тыс. рублей. В России планируется провести молекулярные генетические исследования почти 472 тыс. гол. скота. Генотипирование признано одним из наиболее эффективных инструментов для формирования племенного ядра стада, поскольку позволяет получать достоверные данные о генетическом потенциале животных в сжатые сроки. С помощью геномного анализа можно оценить наследственные характеристики телят уже в раннем возрасте и быстрее принимать решения по селекции.

В различных регионах России с 2026 года работает единая система племенных ресурсов ФГИАС ПР. Успешный опыт регионов-лидеров (Ленинградская, Вологодская, Калужская области, Татарстан, Свердловская область) свидетельствует о высокой эффективности внедрения отечественных цифровых платформ («Молоко 2.0»), роботизации и системной государственной поддержки.

Таким образом, применение инновационных (генетических) технологий в молочном скотоводстве, внедрение геномной селекции будет способствовать росту продуктивности коров и увеличению количества скотомест.

Список использованных источников.

1. Сутыгина, А.И. Факторы развития молочного скотоводства региона в условиях цифровой и биологической трансформации аграрного производства / А.И. Сутыгина, Т.Н. Тополева // Экономика региона. – 2025. – Т. 21, № 4. – С. 1016-1030.
2. Инновационная платформа «Молоко 2.0» может масштабироваться на все виды животноводства // Крестьянские ведомости. – 2025. – Режим доступа: <https://kvedomosti.ru>
3. Цена литра, стоимость ошибки и география экспорта [Электронный ресурс] // Агравия. – 2026. – Режим доступа: <https://agravia.org/news/tpost/v5zeb53oi1-tsena-litra-stoimost-oshibki-igeografiy>
4. Калужская область: двигатель аграрного прогресса в России [Электронный ресурс] // Комсомольская правда. – 2025. – 20 октября. – Режим доступа: <https://www.kaluga.kp.ru/daily/27731/5158890/>
5. В Пензе планируют увеличить надои КРС с помощью геномной селекции // <https://penza-post.ru/news/v-penze-planiruyut-velichit-nadoi-krs-s-pomocshyu-genomnoj-selekcii>
6. Как хозяйству получить субсидию на генотипирование КРС? // <https://ksitest.ru/blog/subsidii-na-genotipy-instructsia>
7. Стратегирование пространственного развития агропродовольственного сектора: подходы, инструменты, методики : Монография (научное издание) / С. Н. Алексеева, Л. А. Аникина, Ж. Ю. Бакаева [и др.]. – Пенза : Пензенский государственный аграрный университет, 2025. – 233 с. – ISBN 978-5-00196-370-7. – EDN BNHTDH.
8. Стратегия сбалансированного развития агропродовольственного сектора и обеспечения физической и экономической доступности продукции : Монография (научное издание) / С. М. Имяреков, Е. В. Пруцкова, И. В. Толмачев [и др.]. – Пенза : Пензенский государственный аграрный университет, 2025. – 176 с. – ISBN 978-5-00196-369-1. – EDN WDJZNS.

THE STATE OF THE INDUSTRY AND INNOVATIVE DEVELOPMENT OF DAIRY CATTLE BREEDING

O. A. Stolyarova

*Penza State Agrarian University,
Penza, Russia*

The article provides an analysis of the state of dairy farming in the Penza region from 2014 to 2024, which shows that the gross production of milk in the region has increased in agricultural organizations since 2020 due to an increase in cow productivity (from 8517 kg to 10801 kg). To develop dairy farming in the future, to import substitute, and to implement genomic selection, it is necessary to provide state support for innovation. For the innovative development of dairy farming, the government will compensate 70% of the costs of genotyping. The main area of import substitution is the development of domestic software.

Key words: industry status, livestock, productivity, genotyping, innovations, and government support

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКЦИИ РАСТЕНИЕВОДСТВА В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ РЕГИОНА

О.А. Столярова

*Пензенский государственный аграрный университет,
г. Пенза, Россия*

Растениеводство является основной отраслью для большинства сельскохозяйственных организаций региона. В настоящее время сельхозтоваропроизводители все чаще отдают предпочтение производству зерна, подсолнечника, сахарной свеклы, так как их производство является более рентабельным по сравнению с производством картофеля, овощей. Повышение эффективности растениеводства можно достичь на основе применения инноваций. Для роста урожайности можно использовать высокоурожайные сорта сельскохозяйственных культур, применять современные агрономические приемы, ресурсосберегающие технологии и другие методы. Важным аспектом является повышение квалификации сотрудников, их обучение.

Ключевые слова: растениеводство, валовой сбор, инновации, новые сорта, квалификация кадров, эффективность

Невозможно переоценить значимость сельского хозяйства как важного направления в сфере экономики. Его основная задача заключается в снабжении населения продуктами потребления, что является возможным только благодаря направлению повышения эффективности производства. Именно по этой причине одной из самых важных задач экономики считается формирование экономических основ развития отрасли в условиях рынка и эффективных методов хозяйствования [1].

В современных условиях агропромышленный комплекс играет ключевую роль в обеспечении продовольственной безопасности и устойчивого развития региона. Растениеводство, как одна из ведущих отраслей сельского хозяйства, требует постоянного повышения эффективности производства с учётом экологических и социальных аспектов. Внедрение инновационных технологий становится важнейшим инструментом для достижения этих целей, позволяя улучшить качество и количество производимой продукции, снизить затраты и минимизировать негативное воздействие на окружающую среду [2].

Валовое производство сельскохозяйственной продукции является одним из основных показателей, характеризующих деятельность сельскохозяйственных организаций. От него зависят количество реализованной продукции, уровень ее себестоимости, прибыль от продаж, уровень рентабельности, финансовое положение организации, его платежеспособность и другие экономические показатели.

В 2025 г. по сравнению с 2024 г. производство продукции увеличилось по всем видам растениеводческой продукции, за исключением овощей открытого и закрытого грунта (99,6 %) (таблица 1).

**Таблица 1 – Производство сельскохозяйственной продукции
по категориям хозяйств Пензенской области**

Показатель	2025 г. в % к 2024 г.			
	хозяйства всех кате- горий	сельско- хозяйственные организации	хозяйства населения	крестьянские (фермерские хозяйства)
Зерновые и зернобобовые культуры (в весе после доработки)	128,8	128,4	113,2	130,9
Подсолнечник на зерно	111,1	108,2	128,7	120,5
Сахарная свекла	132,7	133,6	-	128,3
Картофель	129,8	129,9	131,6	77,7
Овощи открытого и закрытого грунта	99,6	102,1	98,8	106,7

Источник: составлено по данным территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Пензенской области

Наибольший удельный вес производства зерновых и зернобобовых культур (в весе после доработки) в 2025 г. по сравнению с 2024 г. наблюдался в такой категории хозяйств, как крестьянские (фермерские хозяйства), который составил 130,9 %. Однако, наименьший удельный вес производства картофеля составлял в крестьянских (фермерских хозяйствах) – 77,7 %, а овощей открытого и закрытого грунта – в хозяйствах населения (98,8 %).

В 2025 г. в сельскохозяйственных организациях Пензенской области вся посевная площадь увеличилась на 14,4 % по сравнению с 2020 г. Посевные площади под техническими культурами за анализируемый период возросли на 47,4 % и составили в 2025 г. 470,5 тыс. га.

Эффективность и конкурентоспособность производства сельскохозяйственной продукции определяется показателями урожайности, трудоемкости продукции, производственной и полной себестоимостью продукции, прибыли от продаж, а также показателем рентабельности. В уровне урожайности сельскохозяйственных культур концентрируется вся система ведения хозяйства: технология возделывания культур, уровень механизации, организация производства, труда и управления.

Проанализируем экономическую эффективность производства подсолнечника в ОАО «Студенецкий мукомольный завод» (таблица 2).

Таблица 2 – Экономическая эффективность производства подсолнечника

Показатель	2022 г.	2023 г.	2024 г.
Урожайность, ц с 1 га	15,2	21,0	19,2
Полная себестоимость 1 ц подсолнечника, руб.	1166,59	1452,31	1531,04
Прибыль (+), убыток (-) от реализации – всего, тыс. руб.	214452	77600	106519
Уровень рентабельности производства, %	223,1	55,2	87,1

В 2024 г. урожайность подсолнечника в организации выросла по сравнению с 2022 г. на 4 ц с 1 га и составила 19,2 ц с 1 га. Полная себестоимость 1 ц подсолнечника возросла за анализируемый период на 364,45 руб. Прибыль от продаж подсолнечника снизилась с 214452 тыс. руб. в 2022 г. до 106519 тыс. руб. в 2024 г., а уровень рентабельности производства с 223,1% в 2022 г. до 87,1% в 2024 г.

По мнению авторов, «решение вопроса устойчивого развития сельскохозяйственного производства связано с активизацией инновационной деятельности организаций. Освоение, внедрение и коммерциализация инноваций становится сегодня ключевым фактором роста и повышения эффективности производства. В качестве основных направлений инновационной деятельности в отрасли растениеводства авторы выделяют систему семеноводства сельскохозяйственных культур. Здесь необходимо обратить особое внимание на широко-масштабное использование сортов отечественной селекции для решения проблемы импортозамещения. Особое внимание следует уделить восстановлению системы первичного и товарного семеноводства многолетних трав с целью обеспечения всех сельских товаропроизводителей высококачественными семенами» [3]. Мы согласны с мнением авторов, что «проблема экономической устойчивости предприятий приобретает особую остроту в сельском хозяйстве, что обусловлено рядом причин. Во-первых, сельское хозяйство – основной поставщик продуктов питания, поэтому сбои в этой отрасли и недостатки в сельскохозяйственном производстве отражаются на уровне жизни народа. Во-вторых, ведущая отрасль сельского хозяйства – растениеводство, ведется в неконтролируемых и часто непредсказуемых условиях. В-третьих, недобор товарной растениеводческой продукции и кормов приводит к снижению продуктивности скота и уменьшению его поголовья и т.д.» [4].

Таким образом, для повышения эффективности отрасли растениеводства, по нашему мнению, необходимо увеличение финансовых средств для внедрения инноваций в сельскохозяйственных организациях региона. Важным остается вопрос о государственной поддержке товаропроизводителей. Важным ресурсом для фермерских хозяйств остаются государственные гранты и субсидии, которые позволяют покрыть им часть затрат на внедрение инноваций.

Список использованных источников.

1. Агафонова, Н.П. Анализ и направления повышения эффективности производства продукции растениеводства / Н.П. Агафонова, О.В. Тахумова, Е.А. Пак, М.Э. Аманатова // Естественно-гуманитарные исследования. – 2022. – № 41 (3). – С.17-22.
2. Козлов, С.Н. Повышение эффективности производства продукции растениеводства в агропромышленном комплексе на основе инноваций / С.Н. Козлов, З.А. Мишина, А.П. Мансуров // Региональные проблемы преобразования экономики. – 2025. – № 7 (177). – С. 68-84.
3. Хомутова, Л.А. Инновационные направления - основа повышения эффективности производства продукции растениеводства / Л.А. Хомутова, Л.М. Исаева // Вестник АПК Верхневолжья. – 2019. – № 3 (47). – С. 56-60.
4. Золотарев, С.Н. Оценка экономической эффективности производства продукции растениеводства и пути ее повышения в аграрном секторе экономики / С.Н. Золотарев, О.И. Золотарева, С.В. Плаксиева // Финансовая жизнь. – 2020. – № 4. – С. 51-57.

5. Стратегирование пространственного развития агропродовольственного сектора: подходы, инструменты, методики : Монография (научное издание) / С. Н. Алексеева, Л. А. Аникина, Ж. Ю. Бакаева [и др.]. – Пенза : Пензенский государственный аграрный университет, 2025. – 233 с. – ISBN 978-5-00196-370-7. – EDN BNHTDH.

6. Стратегия сбалансированного развития агропродовольственного сектора и обеспечения физической и экономической доступности продукции : Монография (научное издание) / С. М. Имяреков, Е. В. Пруцкова, И. В. Толмачев [и др.]. – Пенза : Пензенский государственный аграрный университет, 2025. – 176 с. – ISBN 978-5-00196-369-1. – EDN WDJZNS.

EFFICIENCY OF PLANT-GROWING PRODUCTION IN AGRICULTURAL ORGANIZATIONS IN THE REGION

O. A. Stolyarova

*Penza State Agrarian University,
Penza, Russia*

Crop production is the main industry for most agricultural organizations in the region. Currently, agricultural producers are increasingly opting for the production of grain, sunflower, and sugar beet, as these crops are more profitable than potatoes and vegetables. The efficiency of crop production can be improved through the use of innovations. High-yielding varieties of crops, modern agricultural practices, resource-saving technologies, and other methods can be used to increase crop yields. An important aspect is the professional development and training of employees.

Keywords: crop production, gross harvest, innovations, new varieties, personnel qualifications, and efficiency

УДК 347

ВЛИЯНИЕ ГОСПОДДЕРЖКИ НА РАЗВИТИЕ АГРАРНОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ РЕГИОНА

О.И. Уланова

*Пензенский государственный аграрный университет,
г. Пенза, Россия*

Аграрный сектор играет ключевую роль в обеспечении продовольственной безопасности, устойчивом развитии сельских территорий и формировании национальной экономики. В статье рассматривается влияние господдержки на развитие аграрного сектора региона (на примере Пензенской области) на современном этапе.

Ключевые слова: аграрный сектор, регион, приоритетные отрасли, сельское хозяйство, государственная поддержка, растениеводство, животноводство.

Аграрный сектор экономики является составляющей национальной экономики, которая включает отрасли, связанные с производством, переработкой,

хранением и реализацией сельскохозяйственной продукции. Он играет приоритетную роль в обеспечении продовольственной безопасности, формировании ВВП, создании рабочих мест, развитии сельских территорий и т.д. Поскольку Пензенская область является промышленно-аграрным регионом государства, то традиционно аграрная сфера занимает ведущую позицию и определяет общий уровень и тенденции развития экономики. За последние 15 лет аграрная отрасль Пензенской области демонстрирует положительные результаты развития, оставаясь лидером по ряду производственных показателей и становится инвестиционно-привлекательной. Согласно официальным данным, по итогам 2025 года Пензенская область вошла в тройку лидеров среди субъектов РФ по ключевому показателю эффективности молочного животноводства и заняла первое место в России по надою молока на одну корову в сельскохозяйственных организациях (не относящихся к субъектам малого предпринимательства). Показатель составил 12 462 кг на одну корову.

Регион занял третье место по приросту физического объема производства. Эти результаты демонстрируют высокий уровень развития молочного скотоводства, внедрение современных технологий содержания и кормления животных, а также профессионализм аграриев области.

По производству мяса и субпродуктов пищевых из домашней птицы Пензенская область заняла второе место в Российской Федерации. Объем производства достиг 323,7 тыс. тонн. Данный показатель подтверждает успешное развитие птицеводческой отрасли региона и её значительный вклад в обеспечение продовольственной безопасности страны.

Министр сельского хозяйства Пензенской области утверждает, что «достигнутые результаты свидетельствуют о системной работе региональных властей и сельхозпроизводителей, направленной на укрепление агропромышленного потенциала Пензенской области. Успехи региона в ключевых отраслях животноводства служат примером эффективной реализации национальных проектов и программ развития АПК» [1].

В условия современных вызовов важное значение приобретает обеспеченность аграриев всеми необходимыми ресурсами. Поэтому необходима всесторонняя поддержка со стороны государства как отрасли в целом, так и отдельных товаропроизводителей.

Государственная поддержка сельского хозяйства представляет собой неотъемлемую составляющую государственного регулирования отрасли и представлена совокупностью различных методов, приемов, форм и инструментов воздействия на социально-экономические условия с целью достижения определенных результатов в аграрном производстве [2]. Развитие государственной поддержки сельского хозяйства направлено на обеспечение достижения конкурентоспособного, устойчивого и безопасного развития сферы аграрного производства в России на основе реализации стратегии его инновационной модернизации. Государственная поддержка развития сельского хозяйства, устойчивого развития сельских территорий осуществляется по следующим основным

направлениям: обеспечение доступности кредитных ресурсов, развитие системы страхования рисков в сельском хозяйстве, развитие племенного животноводства и элитного семеноводства, обеспечение закладки многолетних насаждений и уход за ними, обеспечение мероприятий по повышению плодородия почв, обеспечение устойчивого развития сельских территорий, информационное обеспечение при реализации государственной аграрной политики и др. [3, 4]

Цели государственного регулирования сельского хозяйства заключаются в развитии агропромышленного производства; организации инфраструктуры производства в сельском хозяйстве; поддержке добросовестной конкуренции на рынке сельскохозяйственного производства; формировании уровня занятости на селе и обеспечении высокого уровня жизни населения; гарантированном снабжении внутреннего рынка доступной аграрной продукцией.

Государственная поддержка объединяет разные меры – экономические, организационные, правовые, институциональные, которые условно можно разделить на две группы: прямые (административные) и косвенные (экономические). Косвенные методы – экономические средства воздействия на аграрные отношения с помощью создания условий, влияющих на мотивацию поведения хозяйствующих субъектов (льготное кредитование, система государственных закупок/госзаказов, льготное страхование, льготные условия лизинга и др.). Прямые (административные) методы – средства непосредственного властного воздействия на поведение субъектов (государственный контроль (надзор), налогообложение, лицензирование отдельных видов деятельности, техническое регулирование, стандартизация, сертификация и др.). Административными методами принято считать также разрабатываемые стратегические, программно-целевые методы, институционально-правовые отношения.

В настоящее время государственная поддержка АПК региона является важным инструментом развития данной отрасли и осуществляется в рамках реализации нескольких государственных программ: Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия, которая предусматривает комплексное развитие всех отраслей и подотраслей, а также сфер деятельности агропромышленного комплекса; Государственной программы Российской Федерации «Комплексное развитие сельских территорий»; Государственной программы эффективного вовлечения в оборот земель сельскохозяйственного назначения и развития мелиоративного комплекса Российской Федерации; Федеральной научно-технической программы развития сельского хозяйства на 2017-2030 годы и др.

Государственная поддержка должна учитывать множество факторов, включая экономическую конъюнктуру, инфраструктуру, инновации, доступ к финансированию и социальную защиту работников. В соответствии с Федеральным законом от 29.12.2006 г. № 264-ФЗ «О развитии сельского хозяйства», государственная аграрная политика представляет собой составную часть государственной социально-экономической политики, направленной на устойчивое развитие сельского хозяйства и сельских территорий [4].

В 2026 году на поддержку сельхозпроизводителей Пензенской области из федерального и регионального бюджетов направится более 2,4 млрд. рублей. В регионе расширяется перечень инструментов государственной поддержки агропромышленного комплекса. В частности, для представителей малого агробизнеса предусмотрены новые возможности (гранты «Агромотиватор», субсидии на реализацию проектов по внедрению газопоршневых установок и на поддержку автоагрегаторов). Еще одно новое направление касается развития геномной селекции в племенном животноводстве (субсидирование молекулярной генетической экспертизы племенного молодняка крупного рогатого скота). Также в регионе начнут действовать меры стимулирования в рамках национального проекта «Кадры в АПК». Этот проект призван содействовать аграриям в привлечении высококвалифицированных специалистов.

Кроме того, в Пензенской области продолжает оказываться поддержка инвестиционных и инфраструктурных проектов, направленных на развитие агропромышленного комплекса. Планируется, что до 2030 года регион станет площадкой для реализации масштабных инвестиционных проектов в агропромышленном комплексе. Так, запланировано строительство пяти крупных блоков для выращивания индейки общей мощностью около миллиона голов единовременного содержания каждый. Реализация намечена на 2026-2027 годы, что обеспечит региону новые рабочие места. АО «Молком» инвестирует 3,7 млрд рублей в расширение линейки продуктов, сделав акцент на детском питании. В Кузнецком районе компания «Восток Агро» планирует за 1,6 млрд рублей расширить молочно-товарную ферму, что позволит увеличить дойное стадо почти до трех тысяч коров и др. [5].

В целом поддержки будут содействовать как развитию малого бизнеса, так и реализации масштабных инвестиционных проектов в сфере АПК, позволят заниматься комплексным развитием сельских территорий, поддерживать агротуризм и готовить кадры для ведущих предприятий в рамках нацпроекта «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности».

Таким образом, развитие аграрного сектора региона – комплексный процесс, который включает внедрение современных технологий, государственную поддержку, расширение производственных мощностей и развитие перерабатывающей промышленности. С целью повышения эффективности использования экономического потенциала сельского хозяйства региона существенное значение имеет комплекс мер государственной поддержки аграрного сектора региона, направленных на создание и улучшение условий для развития предпринимательской деятельности в сельском хозяйстве, развитие конкурентных преимуществ и рост инвестиционной привлекательности аграрного сектора экономики.

Список использованных источников.

1. Пензенская область в числе аграрных лидеров России [Электронный ресурс]. URL: <https://mcx.pnzreg.ru/news/zhivotnovodstvo/7751/>
2. Моисеенко, Ж.Н. Направления государственной поддержки малых форм хозяйствования: монография / Ж.Н. Моисеенко. Донской ГАУ, 2021. – 175 с.// https://www.dongau.ru/obuchenie/nauchnaya-biblioteka/Ucheb_posobiya

3. Паспорт государственной программы (комплексной программы) Российской Федерации Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия (утв. Правительством РФ 24.12.2022 N ММ-П11-22479) [Электронный ресурс]. URL: [https:// sudact.ru](https://sudact.ru)

4. Федеральный закон от 29.12.2006 № 264-ФЗ «О развитии сельского хозяйства» [Электронный ресурс]. URL: <http://www.consultant.ru>

5. В Пензенской области анонсировали инвестпроекты в АПК на десятки миллиардов рублей [Электронный ресурс]. URL: <https://fedpress.ru/article/3425909>

6. Стратегирование пространственного развития агропродовольственного сектора: подходы, инструменты, методики : Монография (научное издание) / С. Н. Алексеева, Л. А. Аникина, Ж. Ю. Бакаева [и др.]. – Пенза : Пензенский государственный аграрный университет, 2025. – 233 с. – ISBN 978-5-00196-370-7. – EDN BNHTDH.

7. Стратегия сбалансированного развития агропродовольственного сектора и обеспечения физической и экономической доступности продукции : Монография (научное издание) / С. М. Имяреков, Е. В. Пруцкова, И. В. Толмачев [и др.]. – Пенза : Пензенский государственный аграрный университет, 2025. – 176 с. – ISBN 978-5-00196-369-1. – EDN WDJZNS.

THE IMPACT OF GOVERNMENT SUPPORT ON DEVELOPMENT AGRICULTURAL SECTOR OF THE REGION'S ECONOMY

O.I. Ulanova

*Penza State Agrarian University,
Penza, Russia*

The agricultural sector plays a key role in ensuring food security, sustainable rural development, and shaping the national economy. The article examines the impact of state support on the development of the agricultural sector in the region (using the example of the Penza region) at the current stage.

Keywords: agricultural sector, region, priority sectors, agriculture, government support, crop production, animal husbandry.

УДК 60

ПЕРСПЕКТИВЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ БИОТЕХНОЛОГИЙ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ

М. Р. Урусова

*Санкт-Петербургский Политехнический Университет
Петра Великого, г. Санкт-Петербург, Россия*

Современное сельское хозяйство является не только источником продовольствия и сырья для промышленности, но и важнейшим фактором развития сельских территорий. В статье рассматриваются современные перспективы использования биотехнологий в агропромышленном комплексе и их значение для устойчивого развития сельских территорий.

Ключевые слова: биотехнологии, агропромышленный комплекс, сельские территории.

Одним из наиболее перспективных направлений модернизации агропромышленного комплекса является развитие биотехнологий. В этом смысле современные биотехнологии могут значительно расширить возможности сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности с более рациональным использованием природных ресурсов.

Биотехнологии представляют собой совокупность методов использования живых организмов, клеток, биологических процессов и систем для получения продукции и решения технологических задач. В аграрной сфере биотехнологии охватывают широкий спектр направлений: генную инженерию, микробиологию, клеточные технологии, биоинженерию, биохимию и биоинформатику, с целью решать ряд стратегически важных задач сельского хозяйства:

- повышение урожайности сельскохозяйственных культур;
- создание устойчивых к болезням и климатическим стрессам сортов растений;
- улучшение генетического потенциала животных;
- снижение использования химических удобрений и пестицидов;
- переработка отходов сельского хозяйства;
- производство экологически безопасной продукции;
- развитие биоэнергетики.

Так, в агропромышленном комплексе биотехнологии охватывают широкий спектр направлений, включая растениеводство, животноводство, переработку сельскохозяйственного сырья, производство биотоплива и экологические технологии. На протяжении длительного времени сельское хозяйство во многих странах было ориентировано на производство ограниченного набора сельскохозяйственной продукции. Подобная специализация позволяла повышать объемы производства, однако одновременно создавала значительные риски. Засухи, эпидемии заболеваний растений и животных, снижение мировых цен на продукцию или изменение климатических условий могли приводить к серьёзным экономическим потерям. Поэтому особенно важным становится применение биотехнологий в условиях изменения климата: засухи, повышение температуры, ухудшение состояния почв и распространение новых заболеваний растений и животных создают угрозу стабильности сельскохозяйственного производства. Биотехнологические методы смогут создавать культуры, устойчивые к климатическим стрессам, вредителям и болезням, что обеспечивает сохранение урожайности и снижение производственных рисков.

Так, одним из важнейших направлений развития агропромышленного комплекса является диверсификация сельской экономики. Такая необходимость обусловлена высокой зависимостью сельских территорий от традиционного сельского хозяйства и ограниченностью сфер занятости населения.

Во многих сельских районах наблюдаются проблемы безработицы, низкого уровня доходов и миграции трудоспособного населения в города. Особенно остро данные проблемы проявляются в регионах с недостаточно развитой инфраструктурой и ограниченными возможностями для развития предпринимательской деятельности. В связи с этим важнейшей задачей государствен-

ной политики становится создание условий для расширения видов экономической деятельности на сельских территориях. Биотехнологии открывают широкие возможности для диверсификации сельской экономики. На их основе могут развиваться новые направления производства, связанные с глубокой переработкой сельскохозяйственного сырья, выпуском биологически активных добавок, биотоплива, органических удобрений, ферментов и экологически безопасных материалов. Особую перспективу представляет создание мини-предприятий по переработке грибов, ягод, лекарственных растений, развитию аквакультуры и выращиванию водорослей, так как подобные виды деятельности позволяют формировать дополнительные источники доходов для сельского населения и снижать социальную напряжённость.

Важным преимуществом биотехнологий является возможность организации полного производственного цикла непосредственно на сельских территориях. Это способствует развитию местной экономики, созданию новых рабочих мест и увеличению налоговых поступлений в региональные бюджеты.

Ну и конечно, современное развитие агропромышленного комплекса невозможно без технического перевооружения пищевой и перерабатывающей промышленности. В условиях усиления конкуренции на мировом рынке особое значение приобретает производство продукции с высокой добавленной стоимостью и улучшенными потребительскими характеристиками.

Согласно стратегии развития пищевой и перерабатывающей промышленности, одним из приоритетных направлений становится внедрение био- и нанотехнологий в производственные процессы. Это позволяет создавать продукты нового поколения, обладающие повышенной пищевой ценностью, экологической безопасностью и специализированными свойствами.

Современные биотехнологические методы позволяют значительно увеличить глубину переработки сельскохозяйственного сырья и повысить эффективность использования вторичных ресурсов, например, отходы растениеводства и животноводства могут использоваться для производства биогаза, биоэтанола, органических удобрений и кормовых добавок. Особое значение приобретает использование современных методов биохимической инженерии, мембранной фильтрации, селективной обработки продукции и культивирования микроорганизмов в промышленных масштабах. Данные технологии обеспечивают повышение качества продукции, снижение производственных потерь и сокращение негативного воздействия на окружающую среду.

Получается, что биотехнологические методы позволяют существенно снизить экологическую нагрузку за счёт сокращения использования химических удобрений и пестицидов, а использование биологических средств защиты растений и органических удобрений способствует восстановлению плодородия почв и улучшению экологического состояния сельских территорий. Также особую роль играет развитие биоэнергетики, а именно, производство биотоплива из сельскохозяйственного сырья и отходов. Это может помочь снизить зависимость от традиционных источников энергии и сократить выбросы парниковых

газов. Это особенно важно в условиях глобальной экологической трансформации мировой экономики. Кроме того, биотехнологии способствуют развитию принципов ресурсоэффективности и безотходного производства.

Таким образом, биотехнологии являются важнейшим направлением модернизации агропромышленного комплекса и устойчивого развития сельских территорий, а их использование позволяет значительно повысить эффективность сельскохозяйственного производства, расширить направления экономической деятельности, улучшить экологическую ситуацию и создать условия для формирования инновационной сельской экономики.

Список использованных источников.

1. Лосевская С.А. Развитие биотехнологии в сельском хозяйстве // Инновационные аспекты технологий производства, экспертизы качества и безопасности сельскохозяйственного сырья и пищевых продуктов. Материалы международной научно-практической конференции. 2019. С. 297-300.

PROSPECTS FOR THE USE OF BIOTECHNOLOGIES IN THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX

M. R. Urusova

*St. Petersburg Polytechnic University Peter the Great,
St. Petersburg, Russia*

Modern agriculture is not only a source of food and raw materials for industry, but also an important factor in the development of rural areas. The article examines the current prospects for the use of biotechnologies in the agro-industrial complex and their importance for the sustainable development of rural areas.

Keywords: biotechnologies, agro-industrial complex, rural areas.

УДК 368.5

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ И НАПРАВЛЕНИЯ ТРАНСФОРМАЦИИ АГРАРНОГО СТРАХОВАНИЯ С ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКОЙ В РФ

М.Ю. Федотова

*Пензенский государственный аграрный университет,
г. Пенза, Россия*

В статье исследуется современное состояние, ключевые проблемы и динамика развития системы сельскохозяйственного страхования с государственной поддержкой в Российской Федерации. На основе детального анализа статистических и финансовых показателей за этот период дана оценка эффективности внедрения новых программ страхования, в частности страхования на случай чрезвычайных ситуаций (ЧС) природного характера. Рассматриваются региональные дисбалансы в охвате страховыми услугами, проблемы оценки ущерба и противоречия между страховыми

компаниями и сельхозтоваропроизводителями. Предложены направления дальнейшего совершенствования системы управления агрорисками.

Ключевые слова: агрострахование, государственная поддержка, субсидии, растениеводство, животноводство, чрезвычайная ситуация, индексный мониторинг, франшиза, агроклиматические риски.

Отечественный агропромышленный комплекс в последние годы демонстрирует рекордные показатели по сбору зерновых и экспорту продовольствия. Однако этот рост происходит на фоне нарастающей климатической нестабильности. Сельскохозяйственное производство в России ведется в условиях повышенного риска: более половины пахотных земель находятся в зонах рискованного земледелия. Резкие перепады температур, засуха, выпревание озимых, суховеи и переувлажнение почвы ежегодно ставят под угрозу финансовую стабильность сотен сельскохозяйственных организаций.

Теория управления рисками в сельском хозяйстве опирается на концепцию государственно-частного партнерства. В мировой практике (модели США, Канады, Испании) государство берет на себя роль софинансирования страховых тарифов, поскольку коммерческое страхование катастрофических рисков без поддержки бюджета приводит к запредельному росту стоимости полисов, делая их недоступными для фермеров.

В нашей стране страхование агрорисков долгое время воспринималось аграриями как избыточная административная нагрузка, необходимая лишь для получения льготных кредитов. Ситуация начала меняться с реформой законодательства об агростраховании и запуском гибких программ софинансирования. Тем не менее, говорить о создании полноценной, работающей системы защиты интересов сельхозпроизводителей пока преждевременно.

До 2022 года в России существовала фактически одна рабочая программа – мультирисковое страхование урожая. Она покрывала широкий спектр рисков (от засухи до вредителей), но отличалась высокой стоимостью и сложной процедурой доказательства ущерба.

Таблица 1 – Динамика показателей страхования растениеводства с государственной поддержкой в РФ

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.
Общая посевная площадь, млн га	80,4	82,3	81,5	80,5
Общая застрахованная площадь, млн га	5,8	8,4	13,1	16,3
в т.ч. по программе ЧС, млн га	-	2,7	4,9	7,0
по мультирисковой программе	5,8	5,7	8,2	9,3
Доля застрахованной площади в общей посевной, %	7,21	10,21	16,07	20,25
Объем выделенных государственных субсидий, млрд руб.	3,9	5,3	6,2	5,4
Объем страховой премии, млрд руб.	7,8	9,9	11,4	11,8

Введение в 2021 году Федерального закона № 177-ФЗ кардинально изменило ландшафт рынка, предложив аграриям альтернативу – страхование на случай чрезвычайных ситуаций (ЧС) природного характера.

Анализ таблицы 1 наглядно демонстрирует, что количественный прирост застрахованных площадей (почти в 3 раза) произошёл, главным образом, за счёт программы ЧС. В 2024 году площадь, застрахованная «от катастрофы», достигла 7,0 млн га, составив почти 43 % от всего застрахованного клина. Причины популярности программы ЧС кроются в экономике конкретного хозяйства. При мультирисковом страховании франшиза (доля убытка, которую фермер оплачивает сам) может составлять до 30-50 %. Страхование ЧС работает иначе: полис обходится значительно дешевле (в среднем на 50-60 % дешевле мультирискового), а государство компенсирует до 80 % его стоимости для малых предприятий. Выплата производится по упрощённой схеме: если в регионе официально объявлен режим ЧС регионального или федерального значения, а комиссия зафиксировала гибель посевов, страховщик обязан выплатить возмещение исходя из прямых затрат на гектар (по нормативу) без долгой экспертизы недобора урожая.

В 2025 году важным фактором роста стала инфляция. Рост стоимости семян, удобрений, средств защиты растений и запчастей для импортной техники привёл к резкому удорожанию посевных затрат. Соответственно, выросли и заявляемые аграриями страховые суммы. Общий объём страховых премий в растениеводстве по итогам 2025 года достиг 8,6 млрд руб. из общего объёма в 9,5 млрд руб. Однако за этими цифрами скрывается региональная неравномерность. Около 60 % всех застрахованных площадей приходится на несколько крупных аграрных регионов (Воронежская, Ростовская, Белгородская области, Краснодарский и Ставропольский края, Республика Татарстан). В Сибири и на Урале доля застрахованных земель едва превышает 5-7 %. Фермеры этих регионов часто жалуются на завышенные региональные тарифные коэффициенты, которые страховщики устанавливают из-за «высокой непредсказуемости» местной погоды.

В промышленном животноводстве ситуация выглядит стабильнее, но и здесь есть свои системные перекосы. В отличие от полей, где погода непредсказуема, в животноводстве риски носят техногенный и эпидемиологический характер. Объём сегмента страхования рисков животноводства в 2024 году вырос на 16 % и достиг 4,7 млрд руб., что составляет около 35% от рынка агрострахования в целом. Из этой суммы 76 %, или 3,6 млрд руб. было начислено агростраховщикам в субсидируемом сегменте. Субсидируемый сегмент страхования животных прирост за год на 19%. Общее количество застрахованного в рамках господдержки поголовья в России в 2024 году увеличилось на 9 % и составило 14,8 млн условных голов животных (в 2023 году 13,6 млн условных голов), что составило около 47 % от промышленного поголовья в стране.

Как и в предыдущие периоды, в 2024 году наибольший охват страхованием с господдержкой достигнут в свиноводстве. Застрахованное поголовье свиней увеличилось за год на 7 % до 18,1 млн голов, с 16,9 млн голов годом ранее. Таким образом, в стране охвачено страховой защитой около 65 % промышленного свиноводства.

Получило дальнейшее развитие в России и применение страхования с господдержкой в сегменте промышленного птицеводства. В течение 2024 года аграрии застраховали более 306 млн голов кур, индеек и других видов птицы на

фермах, что составляет не менее 55 % от всего поголовья в стране. Прирост застрахованного поголовья птицы за год составил 4 % (годом ранее – 294 млн голов). Это обусловлено характером самого бизнеса: крупные агрохолдинги («Мираторг», «Черкизово» и др.) привлекают значительный объем заемных средств. Банки при выдаче крупных сумм кредитов в обязательном порядке требуют страховать поголовье от африканской чумы свиней (АЧС) и птичьего гриппа.

В 2025 году ситуация с распространением АЧС в нескольких регионах Центрального округа вновь подтвердила острую необходимость этого инструмента: убытки холдингов, чьи площадки попали под карантин и последующее изъятие скота, исчислялись сотнями миллионов рублей, и именно страховые выплаты позволили избежать их банкротств. С КРС и овцеводством ситуация остается все еще сложной. Животноводство в сегменте КРС сильно децентрализовано: значительная часть стада находится у фермеров и в личных подсобных хозяйствах. Для мелкого фермера тарифы на страхование коровы кажутся неподъемными, а жесткие требования страховых компаний к условиям содержания, вакцинации и ветеринарному учету делают получение выплаты практически невозможным при малейшем нарушении бюрократических регламентов.

Но, тем не менее, в 2024 году сегмент страхования крупного рогатого скота показал положительную динамику: на условиях господдержки было застраховано более 3,2 млн голов КРС (годом ранее – 2,6 млн голов), что превысило 30 % от промышленного поголовья в стране на конец года. Количество застрахованных животных в этом сегменте увеличилось за год на 25 %, что стало следствием мер стимулирования к страхованию со стороны Минсельхоза России при предоставлении господдержки отрасли молочного животноводства.

Критический анализ практики взаимодействия ключевых субъектов рынка (сельхозтоваропроизводителей и страховщиков) позволяет выделить четыре фундаментальные проблемы, препятствующие превращению агрострахования в эффективный инструмент риск-менеджмента (таблица 2). Тут же представлены возможные меры по выходу из сложившейся ситуации.

Таблица 2 – Проблемы агрострахования в РФ и пути их решения

Проблемы	Решение
1	2
Дефицит государственной метеорологической сети и географическая погрешность данных. Существующая плотность наблюдательной сети Росгидромета недостаточна для фиксации локальных агроклиматических аномалий. Метеорологические станции часто удалены от застрахованных полей на 80–100 км. В результате возникает ситуация, когда локальные опасные явления (засуха, град, заморозки) на конкретном поле не подтверждаются официальными справками метеослужб из-за выпадения осадков в районе расположения самой станции. Для страховщиков отсутствие официального подтверждения Росгидромета является безусловным юридическим основанием для отказа в выплате	Легализация альтернативных метеоданных и переход к макрорайонным индексам. Необходимо расширить перечень источников данных, принимаемых для фиксации опасных агрометеорологических явлений. Целесообразно на законодательном уровне приравнять к данным Росгидромета показания сертифицированных локальных метеостанций аграриев и верифицированные данные коммерческих спутниковых провайдеров. Перспективным решением является внедрение индексного страхования, при котором выплата привязывается к объективным параметрам (например, количеству осадков за вегетационный период во всем административном районе), что исключает необходимость точечных метеосправок для конкретного поля

Проблемы	Решение
1	2
Дисбаланс распределения рисков из-за завышенных параметров франшиз. Широкое применение страховыми компаниями высоких безусловных франшиз (на уровне 30-50 %) лишает страхование экономического смысла для малых и средних хозяйств. При умеренном снижении урожайности (в пределах величины франшизы) ущерб полностью ложится на плечи агрария. Если же недобор превышает франшизу, итоговая выплата за вычетом этой доли и стоимости самого полиса часто сводит чистый финансовый эффект от страхования к нулю или отрицательным значениям	Введение шкалы дифференцированного субсидирования франшиз. Для защиты финансовой устойчивости малых форм хозяйствования (КФХ) требуется пересмотр условий софинансирования стоимости полисов. Предлагается ввести государственное субсидирование снижения франшизы: чем меньше масштаб хозяйства, тем выше должен быть процент господдержки при покупке полисов с низкой франшизой (до 10-15 %)
Асимметрия транзакционных издержек и административный барьер для крестьянско-фермерских хозяйств (КФХ). Система урегулирования убытков адаптирована преимущественно под крупные агрохолдинги, обладающие штатом квалифицированных юристов и риск-менеджеров. Для КФХ процесс сбора доказательной базы, ведения технологических карт и прохождения экспертиз связан с чрезмерными транзакционными издержками. В результате страховой полис приобретает фермерами вынужденно – как формальное условие для получения льготного кредита, а не как реальный инструмент покрытия убытков	Стандартизация процедур и снижение транзакционных издержек. Необходимо минимизировать административную нагрузку на фермеров при оформлении убытков путем интеграции баз данных Минсельхоза (ЕФИС ЗСН, ФГИС «Зерно») со страховыми ИТ-платформами. Создание единого цифрового стандарта урегулирования убытков на базе принципа «одного окна» позволит автоматически сопоставлять данные технологических карт и минимизирует пакет документов, требуемый от сельхозпроизводителя, до трех-четырех базовых форм
Технологическая несовершенство методов дистанционного вегетационного мониторинга. Несмотря на активное внедрение систем космомониторинга и индекса вегетации NDVI, эти инструменты имеют серьезные ограничения при оценке реального ущерба. Спутниковые снимки фиксируют общую биомассу, не разделяя ее на культурные растения и сорняки. В условиях сильной засоренности погибших полей алгоритм определяет высокий уровень вегетации, что приводит к необоснованным отказам в выплатах. Кроме того, судебная практика по-прежнему демонстрирует консерватизм, отдавая приоритет бумажным актам наземного осмотра, а не космическим снимкам	Внедрение гибридных стандартов оценки ущерба на основе дистанционного зондирования Земли. Для решения технологических ограничений космомониторинга следует утвердить единый регламент гибридной оценки. Он должен сочетать радарный спутниковый мониторинг (устойчивый к облачности) с обязательной оперативной наземной фото- и видеофиксацией через специализированные мобильные приложения с геолокацией и таймстампом (меткой времени). Это исключит ошибки дешифровки снимков при засоренности полей сорняками и создаст неоспоримую доказательную базу для судебных инстанций

Таким образом, сельскохозяйственное страхование в России в последние годы сделало количественный и качественный шаг вперед, что подтверждается статистическими данными по охвату им посевных площадей и поголовья животных. Однако система все еще страдает от внутренних противоречий, таких как, высокого уровня франшиз, региональных дисбалансов и избыточной жесткости процедур урегулирования убытков. Преодоление этих проблем возможно на основе разумного государственного регулирования, упрощения процедур выплат через внедрение районных индексов урожайности и постепенной, взвешенной цифровизации отрасли. Только тогда агрострахование превратится из статьи вынужденных финансовых затрат сельхозтоваропроизводителей в надежную систему их защиты.

Список использованных источников.

1. Федеральный закон «О государственной поддержке в сфере сельскохозяйственного страхования и о внесении изменений в Федеральный закон «О развитии сельского хозяйства» от 25.07.2011 N 260-ФЗ (последняя редакция).
 2. Биждов, К. Как агрострахование спасло от замерзания / К.Биждов // Современные страховые технологии. – 2025. – № 1. – С. 22-27. – EDN: IMNEFY.
 3. Сизон, Ю.Е. Современное состояние и тенденции развития сельскохозяйственного страхования с государственной поддержкой в Российской Федерации / Ю.Е. Сизон, О.Н. Углицких, Е.В. Поповская // Вестник Академии знаний. – 2025. – № 6 (71). – С. 870-875. – EDN: TQH DUQ.
 4. Смирнова, Е.А. Современное развитие агрострахования в Российской Федерации / Е.А. Смирнова // Экономика и предпринимательство. – 2024. – № 11 (172). – С. 376-380. – DOI: 10.34925/EIP.2024.172.11.066 – EDN: CPKDFM.
 5. Овчинников, В.Н. Государственная финансовая поддержка сельского хозяйства России: регулирующее воздействие, новые вызовы и целевые ориентиры / В.Н. Овчинников, В.В. Зундэ, К.Ю. Багратуни // Известия Тимирязевской сельскохозяйственной академии. – 2026. – № 2. – С. 174-194. – DOI: 10.26897/0021-342X-2026-2-174-194. – EDN: GXBBKB.
 6. Официальные статистические материалы Национального союза агростраховщиков (НСА) за 2021-2024 гг. – URL: <http://www.naai.ru>.
 7. Официальный портал Министерства сельского хозяйства РФ. Раздел «Государственная поддержка АПК». – URL: <https://mcx.gov.ru>.
- Стратегирование пространственного развития агропродовольственного сектора: подходы, инструменты, методики : Монография (научное издание) / С. Н. Алексеева, Л. А. Аникина, Ж. Ю. Бакаева [и др.]. – Пенза : Пензенский государственный аграрный университет, 2025. – 233 с. – ISBN 978-5-00196-370-7. – EDN BNHTDH.
- Стратегия сбалансированного развития агропродовольственного сектора и обеспечения физической и экономической доступности продукции : Монография/ С. М. Имяреков, Е. В. Пруцкова, И. В. Толмачев [и др.]. – Пенза : Пензенский государственный аграрный университет, 2025. – 176 с. – ISBN 978-5-00196-369-1. – EDN WDJZNS.

ASSESSING THE EFFICIENCY AND DIRECTIONS FOR TRANSFORMING STATE-SUPPORTED AGRICULTURAL INSURANCE IN THE RUSSIAN FEDERATION

M.Yu. Fedotova

*Penza State Agrarian University,
Penza, Russia*

This article examines the current status, key issues, and development dynamics of the state-supported agricultural insurance system in the Russian Federation. Based on a detailed analysis of statistical and financial indicators for this period, the effectiveness of implementing new insurance programs, particularly insurance for natural emergencies, is assessed. Regional imbalances in insurance coverage, problems with damage assessment, and conflicts between insurance companies and agricultural producers are examined. Directions for further improvement of the agricultural risk management system are proposed. Keywords: agricultural insurance, state support, subsidies, crop production, livestock farming, emergency situations, index monitoring, deductible, agroclimatic risks.

АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОРГАНИЗАЦИИ

Д.С. Хотомченко, Г.И. Хаустова

*Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I,
г. Воронеж, Россия*

В статье проведен комплексный анализ финансовых результатов и экономического положения сельскохозяйственного предприятия, специализирующегося на выращивании зерновых и масличных культур. Исследование базируется на данных за три года, с акцентом на отчетный период. В работе дана оценка размеров предприятия через систему абсолютных показателей, проанализирована динамика и структура выручки, выявлены ключевые тенденции в производственной деятельности. В работе проведен факторный анализ выручки и прибыли по видам продукции, сделаны соответствующие выводы, даны рекомендации по дальнейшему развитию.

Ключевые слова: экономический анализ, сельскохозяйственное предприятие, выручка от продаж, факторный анализ, структура производства, размеры предприятия, растениеводство, финансовые результаты.

Финансовые результаты – это зеркало, в котором отражается эффективность бизнеса. Они показывают, насколько прибыльной оказывается деятельность компании, как рационально используются ресурсы и где прячутся точки роста. Анализ этих показателей позволяет руководству принимать адекватные решения – от корректировки ценовой политики до пересмотра стратегии инвестиций. [1].

Закрытое акционерное общество «Имени Ленина», расположенное в Аннинском районе Воронежской области, является типичным представителем сельскохозяйственных предприятий Центрально-Черноземного региона России. Его основной вид деятельности (ОКВЭД 01.11) – выращивание зерновых (кроме риса), зернобобовых культур и семян масличных культур. Целью данного исследования является анализ финансовых результатов и оценка производственно-экономического потенциала предприятия на основе отчетных данных.

Анализ финансового положения и эффективности деятельности ЗАО "Имени Ленина" выполнен за период с 01.01.2021 по 31.12.2023 г. на основе данных бухгалтерской отчетности организации [6]. ОКВЭД 01.11.1 был учтен при статистико-экономическом анализе [5] и качественной оценке значений финансовых показателей [8]. Данные для анализа представлены в Таблице 1.

Анализ Таблицы 1 позволяет выявить несколько важных тенденций. Наиболее яркой из них является значительный рост производственного потенциала в отчетном году. Стоимость валовой продукции увеличилась почти в два раза (с 209,5 тыс. руб. в среднем за три года до 403,3 тыс. руб. в отчетном году), что свидетельствует о резком увеличении физического объема произведенной продукции. Выручка от продаж в свою очередь сократилась на 22% (с 278,5 тыс. руб. до 217,2 тыс. руб.), причиной могут служить трудности с реализацией

излишков продукции или изменение структуры продаж. Это снижение сопровождалось почти двукратным увеличением стоимости основных производственных средств (с 188,2 до 360,4 тыс. руб.), что говорит о масштабной модернизации и обновлении материально-технической базы предприятия.

Таблица 1 – Показатели размера предприятия ЗАО «Имени Ленина»

Показатели	В среднем за 3 года	Отчетный год
Основной прямой:		
Стоимость валовой продукции, тыс. руб.	209 504	403 259
Дополнительные:		
Выручка от продаж, всего, тыс. руб.	278 551	217 286
Среднегодовая стоимость основных производственных средств, тыс. руб.	188 188	360 399
Среднегодовая численность работников, чел.	66	61
Количество тракторов, шт.	13	11
Площадь сельскохозяйственных угодий, га	8 030	7 925
в т.ч. Пашни	7 468	7 363

При этом такие показатели, как численность работников, количество техники и площадь угодий, остались относительно стабильными или даже немного сократились, что может указывать на рост интенсивности производства и капиталовооруженности труда [7].

Снижение выручки от продаж в отчетном году по сравнению со средним трехлетним значением требует отдельного внимания и может быть связано с изменением цен реализации, структурой продаж или каналами сбыта [3, 4].

Для понимания причин изменения выручки и определения специализации предприятия необходим анализ структуры выручки от продаж (Таблица 2).

Таблица 2 – Структура выручки от продаж ЗАО «Имени Ленина»

Продукция, отрасли	2022 год		2023 год		2024 год	
	тыс. руб.	% к итогу	тыс. руб.	% к итогу	тыс. руб.	% к итогу
1. Зерновые	95 117	28	147 185	44	116 116	44
2. Подсолнечник	170 538	7	41 918	13	49 000	19
3. Сахарная свекла	22 842	50	79 890	24	1 790	1
4. Овощи	22 842	7	41 918	13	49 000	19
5. Корма	22 640	7	22 761	8	47 722	18
6. Прочая продукция растениеводства	2 633	1	-	-	-	-
Итого по растениеводству	336 612	100	333 672	100	263 628	100

Данные за три года четко показывают, что ЗАО «Имени Ленина» является чисто растениеводческим хозяйством, так как выручка от животноводства и прочих видов деятельности отсутствует. В структуре выручки доминируют три основные культуры: зерновые, подсолнечник и сахарная свекла (вместе с овощами, данные по которым, вероятно, технически дублируют свеклу в таблице).

Динамика структуры выручки показывает существенные структурные сдвиги. В 2022 году предприятие было сильно ориентировано на сахарную свеклу (50% выручки). Однако к отчетному 2024 году доля этой культуры сократилась до символического 1%, что является кардинальным изменением в специализации. Одновременно резко выросла роль зерновых культур, доля которых стабилизировалась на уровне 44%. Также значительно увеличилась доля подсолнечника и овощей (суммарно до 38%) и кормов (до 18%). Это свидетельствует о переходе к более диверсифицированной и сбалансированной структуре растениеводства, снижении рисков за счет ухода от монокультуры сахарной свеклы и развитии других высокомаржинальных и востребованных направлений. Сокращение общей суммы выручки в отчетном году до 263,6 тыс. руб., несмотря на рост валовой продукции, может объясняться именно резким сокращением продаж сахарной свеклы и изменением ценовой конъюнктуры на рынке.

Проведенный анализ абсолютных показателей размера и структуры выручки позволяет сделать однозначный вывод о том, что ЗАО «Имени Ленина» является значимым и финансово устойчивым игроком в аграрном секторе региона. Предприятие обладает солидной ресурсной базой, включающей обширные земельные угодья, обновленный парк техники и квалифицированные кадры, что характерно для крупного сельскохозяйственного производителя.

Динамика ключевых показателей отчетного года свидетельствует о фазе активного развития и модернизации хозяйства. Практически двукратный рост стоимости валовой продукции на фоне значительного увеличения стоимости основных средств указывает на масштабные инвестиции в производство. Это не просто простое расширение, а качественный рывок, направленный на повышение эффективности и технологичности всех процессов [2].

Важнейшим стратегическим решением, отраженным в анализе, стала глубокая реструктуризация посевных площадей и, как следствие, товарной номенклатуры. Предприятие сознательно отошло от рискованной модели монозависимости от сахарной свеклы, чья доля в выручке сократилась с 50% до символических величин. Акцент был смещен на формирование более сбалансированного набора культур: стабильные зерновые, доходный подсолнечник и собственную кормовую базу.

Такая диверсификация производства является ключевым фактором повышения экономической устойчивости бизнеса. Она позволяет предприятию гибко реагировать на конъюнктурные колебания цен на отдельных рынках, снижает риски, связанные с неурожаем конкретной культуры, и обеспечивает более равномерную загрузку техники и персонала в течение всего сельхозгода.

Однако для формирования исчерпывающей оценки финансового состояния и результатов деятельности представленных данных недостаточно. Объемные и структурные показатели раскрывают лишь одну сторону – производственно-экономический потенциал и стратегию. Для оценки эффективности использования этого потенциала необходимы дальнейшие расчеты на основе

полной финансовой отчетности. Для этого рассмотрим выполнение плана по выручке от продаж (Таблица 3)

Таблица 3 – Выполнение плана по выручке от продаж в ЗАО «Имени Ленина»

Продукция	Количество реализованной продукции, ц		Цена реализации, руб.		Выручка от продаж, тыс. руб.			Отклонения (+, -)		
	план	факт	план	факт	план	факт	условная	всего	в т.ч. за счет	
									количества	цен
Зерновые	109210	109424,1	1356,78	1138,72	147185	116116	148464,4	-31069	1279,43	-32348,43
Подсолнечник	20526	443,4	3892,08	3662,78	79890	1790	1725,75	-78100	-78164,25	64,25
Сахарная свекла	131289	178973,9	319,29	273,78	41918	49000	57144,58	7082	15226,58	-8144,58
Корма	123525	170587,6	305,75	443,39	19351	47722	52157,16	28371	32806,16	-4435,16

Анализируя данные полученные при расчете таблицы 3 можно сделать вывод о том, что достижение плановых показателей по выручке оказалось неполным вследствие существенного сокращения объемов реализации подсолнечника (факт 1 790 тыс. руб. при плане 79 890 тыс. руб.) и заметного снижения рыночных цен на зерновые культуры (на 218 руб./ц) и сахарную свеклу (на 45,5 руб./ц). Положительная динамика выручки зафиксирована исключительно по сегментам кормов и сахарной свеклы, что обусловлено увеличением их физических объемов продаж.

Для более точного вывода стоит провести анализ выполнения плана получения прибыли по видам продукции (Таблица 4).

Анализ показал, что план по валовой прибыли не выполнен. Общий спад составляет около 60 млн руб (факт 44,8 млн руб. при плане 105 млн руб.). Основной причиной стал подсолнечник. Потеря прибыли 44,3 млн руб. из-за падения объёма продаж (реализовано менее 2% от плана). Зерновые также дали отрицательное отклонение (-17,7 млн руб.), что было связано с резким снижением цен реализации. Из положительного можно выделить перевыполнение плана по прибыли сахарной свеклы (+1,65 млн руб.), за счет роста объема и снижения себестоимости, также переход с убытка (-186,5 тыс. руб.) на прибыль (+257,6 тыс. руб.) у кормов благодаря снижению себестоимости и росту цен.

Рекомендация по работе с рисками:

- Улучшение качества продукции, что позволит продавать продукцию по более высоким ценам.
- Разработка и внедрение стратегии хеджирования (данный способ управления рисками, позволяет снизить убытки при изменении цен, курсов и т.д.).
- Активизирование поиска новых каналов сбыта для минимизации зависимости от локальных покупателей и снижения риска нерезализации продукции.
- Повышение эффективности обновленной материально-технической базы.
- Система мониторинга производительности новой техники с оборудованием.

**Таблица 4 – Выполнение плана получения прибыли по видам продукции
ЗАО «Имени Ленина»**

Продукция	Валовая прибыль (убыток), тыс. руб.				Отклонения от плановой прибыли на всю продукцию, тыс. руб.			
	на 1ц, руб.		на всю продукцию, тыс. руб.		всего	в т.ч. за счет изменения		
	план	факт	план	факт		кол-ва реализ. продук.	себест.	цены реализ.
Зерновые	504,27	341,63	55071,33	37382,6	-17688,8	107,96	6064,28	-23861,02
Подсолнечник	2201,42	2076,8	45186,35	920,85	-44265,5	-44210,24	46,47	-101,67
Сахарная свекла	60,41	34,69	4554,42	6208,6	1654,18	2880,6	3532,94	-8145,1
Корма	-289,19	1,51	186,52	257,59	71,07	-13610,03	26110,14	23479,68

Поскольку инвестиции в модернизацию уже произведены, необходимо обеспечить их полную загрузку. Рассмотреть варианты и возможность оказания услуг другим подобным организациям в периоды неактивности своей техники для доп. дохода.

Несмотря на невыполнение годового плана по валовой прибыли из-за множества внешних факторов, предприятие демонстрирует высокую адаптивность и стратегическую гибкость. Реструктуризация бизнеса, а так же масштабная модернизация со снижением издержек создали фундамент для дальнейшего роста. Реализация предложенных мер позволит не только компенсировать текущие потери, но и улучшить показатели прибыльности ЗАО «Имени Ленина» и значительно укрепить его финансовую устойчивость.

Список использованных источников.

1. Денисенко, М. Анализ финансовых результатов деятельности предприятия: почему падает прибыль? // Cleverence. – 2026. – 13 марта. – URL: <https://www.cleverence.ru/articles/finansy/-analiz-finansovyh-rezultatov-deyatelnosti-predpriyatiya-pribyl> (дата обращения: 19.04.2026)

2. Диденко, В. В. Оценка состояния сельского хозяйства Воронежской области / В. В. Диденко, Л. Н. Измайлова // Развитие региональной экономики: новые возможности роста : Сборник научных статей III Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, Самара, 28 мая 2025 года. – Самара: Самарский государственный экономический университет, 2025. – С. 295-299.

3. Изучение влияния финансовых результатов на уровень платежеспособности аграрных формирований Воронежской области / Е. Б. Панина, С. И. Панин, С. А. Комарова, О. А. Иньякова // Современное состояние и организационно-экономические проблемы развития АПК : Материалы национальной научно-практической конференции, посвященной 90-летию со дня рождения профессора И.Б. Загайтова, Воронеж,

18–19 сентября 2024 года. – Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет им. Императора Петра I, 2024. – С. 229-235.

4. Никульшина, П. П. Анализ финансовых результатов деятельности предприятия на примере ООО "Подгорное" Россошанского района Воронежской области / П. П. Никульшина, Г. И. Хаустова // Молодежный вектор развития аграрной науки : материалы 75-й национальной научно-практической конференции студентов и магистрантов (15 февраля–31 марта 2024 года), Воронеж, 11–28 марта 2024 года. – Воронеж: Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I, 2024. – С. 354-359.

5. Статистика : практикум для студентов, обучающихся по направлениям «Экономика» и «Менеджмент» / Л. А. Запорожцева, Е. Б. Панина, Т. А. Степанова [и др.]. – Воронеж : Воронежский государственный аграрный университет им. Императора Петра I, 2024. – 65 с.

6. Финансовая отчетность и анализ деятельности ЗАО «ИМЕНИ ЛЕНИНА» за 2023 год. – URL: <https://www.prima-inform.ru/cat/cc/imeni-lenina-1043659505999-3623006479> (дата обращения: 15.04.2026)

7. Сурков, И. М. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности сельскохозяйственных организаций : учебник / И. М. Сурков. – 3-е издание, переработанное и дополненное. – Воронеж : Воронежский государственный аграрный университет им. Императора Петра I, 2025. – 228 с.

8. Хаустова, Г. И. Анализ абсолютных и относительных показателей финансовых результатов организации / Г. И. Хаустова, В. Н. Богатых, А. С. Деркач // Тенденции развития науки и образования. – 2021. – № 74-7. – С. 144-148.

ANALYSIS OF THE FINANCIAL RESULTS OF THE ORGANIZATION D.S. Khotomchenko, G.I. Khaustova

*Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter I,
Voronezh, Russia*

The article provides a comprehensive analysis of the financial results and economic situation of an agricultural enterprise specializing in the cultivation of cereals and oilseeds. The study is based on three years of data, with an emphasis on the reporting period. The paper provides an assessment of the size of the enterprise through a system of absolute indicators, analyzes the dynamics and structure of revenue, and identifies key trends in production activities. The work carried out a factor analysis of revenue and profit by product type, drew appropriate conclusions, and made recommendations for further development.

Keywords: feconomic analysis, agricultural enterprise, sales revenue, factor analysis, production structure, enterprise size, crop production, financial results.

СОДЕРЖАНИЕ

ВЛИЯНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ НА ФИНАНСОВОЕ СОСТОЯНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ И.А. Бондин	3
ОЦЕНКА СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПОЛОЖЕНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ С.Н. Алексеева	7
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПАРАМЕТРЫ ВЗАИМОУВЯЗКИ ОКУПАЕМОСТИ ЗАТРАТ И ФИЗИЧЕСКОЙ ДОСТУПНОСТИ ПРОДУКЦИИ Н. Г. Барышников, В. А. Игошин, Д. А. Гаврин.....	11
ТЕХНОЛОГИИ РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЯ В УСЛОВИЯХ АДАПТАЦИИ АПК К ИЗМЕНЯЮЩЕМУСЯ КЛИМАТУ М.Д. Батраков.....	15
ЦИФРОВЫЕ ДВОЙНИКИ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ АГРОСЕКТОРА РОССИИ М.Д. Батраков.....	18
ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РЕГИОНАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ И ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ В ХАБАРОВСКОМ КРАЕ В КОНТЕКСТЕ НОВОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ РЕАЛЬНОСТИ В.Е. Березнева, А.Г. Ибрагимов	22
АНАЛИТИЧЕСКАЯ ОЦЕНКА ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ Н.Н. Бондина	26
ДЕМОГРАФИЧЕСКАЯ СИТУАЦИЯ И РЫНОК ТРУДА ГОРОДА ДОЛГОПРУДНЫЙ Е.Ю. Будилина, А.Г. Ибрагимов.....	30
ПРИНЦИПЫ ОБЯЗАТЕЛЬНОСТИ ПРАВА И ИХ ЗНАЧЕНИЕ ДЛЯ ГРАЖДАНСКОГО ОБОРОТА К.А. Груздева	33
ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ МЯСОПРОДУКТОВОГО ПОДКОМПЛЕКСА А.В. Зимняков	37
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ РАЗВИТИЯ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН Е.А. Лушников, А.Г. Ибрагимов.....	40
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМОВ РЕАЛИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ В ОБЛАСТИ ОБРАЗОВАНИЯ НА МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЕ ЧЕРЕЗ РАЗВИТИЕ КРУЖКОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ Д.Е. Митина, Н.Н. Огурцов.....	44
МОДЕЛЬ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В РЕГИОНЕ Д.Е. Митина, Я.А. Филиппов	51
ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ИНФОРМАЦИИ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА И ОТЧЕТНОСТИ И.В. Павлова.....	59
ФИНАНСОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ОРГАНИЗАЦИИ АПК Э.И. Позубенкова, А.А. Мужиков	63
НАЛОГОВЫЕ РИСКИ В ЗЕРКАЛЕ ТРЁХ НАУЧНЫХ ТРАДИЦИЙ М.А. Полякова, И.М. Кунчалов	67
ИНТЕРАКТИВНЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ КАК ФАКТОР ГУМАНИЗАЦИИ АГРАРНОГО ОБРАЗОВАНИЯ И ФОРМИРОВАНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ИДЕНТИЧНОСТИ ОБУЧАЮЩИХСЯ Д.Н. Порфирьев	72
ЦИФРОВИЗАЦИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ КОРРУПЦИИ В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ Д.Н. Порфирьев	76
МАРКЕТПЛЕЙСЫ КАК НОВЫЙ ФАКТОР ИНФЛЯЦИИ Ю.А. Прохорова	81

ТЕХНОЛОГИИ МЕНЕДЖМЕНТА В ЭКОНОМИКЕ АПК А. С. Публикова, Р. Р. Бадртдинова	85
ТИПОЛОГИЯ СКРЫТОЙ БЕЗРАБОТИЦЫ И ЕЁ ВЛИЯНИЕ НА ЭКОНОМИЧЕСКУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ А.И. Сагдиева, Е.С. Дубровская.....	89
ТЕНЕВАЯ ЭКОНОМИКА: СТРУКТУРНЫЙ АНАЛИЗ И СИСТЕМА МЕР ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ Н.Н. Сологуб	92
СОСТОЯНИЕ ОТРАСЛИ И ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ МОЛОЧНОГО СКОТОВОДСТВА О.А. Столярова	97
ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКЦИИ РАСТЕНИЕВОДСТВА В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ РЕГИОНА О.А. Столярова	101
ВЛИЯНИЕ ГОСПОДДЕРЖКИ НА РАЗВИТИЕ АГРАРНОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ РЕГИОНА О.И. Уланова	104
ПЕРСПЕКТИВЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ БИОТЕХНОЛОГИЙ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ М. Р. Урусова	108
ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ И НАПРАВЛЕНИЯ ТРАНСФОРМАЦИИ АГРАРНОГО СТРАХОВАНИЯ С ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКОЙ В РФ М.Ю. Федотова	111
АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОРГАНИЗАЦИИ Д.С. Хотомченко, Г.И. Хаустова	117

Научное издание

НАУЧНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО СУВЕРЕНИТЕТА
АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

Часть IV
АГРАРНАЯ ЭКОНОМИКА В ЭПОХУ ТРАНСФОРМАЦИИ

Статьи публикуются в авторской редакции

Ответственный за выпуск –
начальник Межотраслевого научно-информационного центра

Е.А. Галиуллина

Компьютерная верстка – **А.А. Галиуллин**

Дата подписания к публикации 20.06.2026

Учетно-издательские листы 7,92

Межотраслевой научно-информационный центр Пензенского государственного аграрного университета. 440014, г. Пенза, ул. Ботаническая, 30, <https://mnis.pgau.ru>; mnis@pgau.ru; телефоны редакции: тел.-факс. (841-2) 62-90-60, +7 967 442-60-42

ISBN 978-5-00196-449-0



9 785001 964490 >